

التعليم تخطيط واقتصادياته

د. / علي حسناوي جوهري
أستاذ أصول التربية
كلية التربية - رميات

الفصل الأول

مفهوم التخطيط التعليمي

وتطور فكرته

- التخطيط الشامل .
 - التخطيط التعليمي .
 - مراحل الخطة التعليمية .
 - تطور فكرة التخطيط في التربية .
 - أهم المبررات التي دعت للاهتمام بالتخطيط التعليمي .
-

التخطيط الشامل :

ان المادة التى كتبت عن التخطيط فى معظم الأقطار النامية فى وقت مبكر لا تحل معنى واضح ومحدد ، وعلى الرغم من أن الحديث قد كثر هذه الأيام حول التخطيط فإنه ليس واضحاً أن التخطيط فى الحقيقة يعنى نفس الشئ لكل هؤلاء الذين يتحدثون عنه وكما هو الحال بالنسبة لمصطلحات البناء بين الأخرى الجديدة . كل هذه المصطلحات ما زالت فى حاجة الى توضيح .

ولا زالت العديد من الحكومات حتى الوقت الراهن لا تحدد المعنى الشامل للتخطيط حيث لا وجود لما يسمى " بنظرية التخطيط " وبالأخص " نظرية التخطيط التعللى " حيث يوجد العديد من التحليلات النظرية للتخطيط تختلف باختلاف الطرق المستخدمة .

ويمكن تعريف التخطيط بأنه : " الأسلوب العلمى أو مجموعة الوسائل التى تستطيع بها الدولة أن تكشف عن موقفها الحاضر وترسم سياستها للمستقبل بحيث تحقق الاستفادة الكاملة بما لديها من موارد وإمكانات بما يحقق الارتفاع المستمر فى مستوى المعيشة لجميع المواطنين " .

والتخطيط بذلك يعتبر محاولة علمية واعية منظمة تقوم على أساس من الإحصائيات والأرقام والدراسات الصحيحة هادفة نحو تخطيط المجتمع وأحداث تحركات اجتماعية واقتصادية وثقافية معينة من أجل

تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

ولذا فالتخطيط ليس هدفا في حد ذاته بل هو وسيلة للوصول الى أهداف سبق تحديدها بدقة فهو عملية اعداد مجموعة من القرارات المفضلة لتنفيذها طبقا لوسائل محددة ، وهو يشتمل على تنظيم للمستقبل وتنظيم وتحديد للواقع ، وهو بذلك ليس مجرد تكهنات للمستقبل ، ومن المهم عند التحدث عن التخطيط تعريف الخططة أولا :

" فالخطة مجموعة من التدابير المحددة التي تتخذ من أجل تحقيق هدف معين " .

ولذلك فالخطة تختلف عن التنبؤ ، فالنبوءة لاستهداف العمل ، وانما تستهدف مجرد التنبؤ ، وهي تفترض أن الأمور تتطور تطورا عفويا حرا ، بينما الخطة غايات محددة واضحة ، ووسائل مرسومة توضع للوصول الى هذه الغايات ثم ان الخطة بعد ذلك ليست الا جانبا من عملية التخطيط .

التخطيط التعليمي :

لقد أصبح واضحا اليوم في المحافظ الأكاديمية والحكومية أن جميع القرارات المتعلقة بالتربية ينبغي أن تكون مخططة . والتخطيط التعليمي كما يستخدم الآن يشير الى تكوين خطة

تعليمية شاملة ولقد عرف على هذا الأساس في بعض المؤلفات الحديثة وهو يتوقف على النشاط الخاص للمخططين ، ولقد اختلف الاقتصاديون في التأكيد على جوانبه المختلفة فمنهم من ركز اهتمامه على تكلفة الوحدات الداخلية للنظام التعليمي والبعض حاول حساب المخرجات على أساس القوى العاملة المدربة والبعض حاول حساب العائدات الاقتصادية الممكنة في مدى زمن معين .

وكثيرا ما ينظر المخططون على أن التخطيط للتعليم ما هو الا مجرد تخطيط اقتصادي للتعليم وفي هذه الحالة يتم اغفال جوانب النظام التعليمي المختلفة وتلك نظرة قاصرة .

التخطيط التعليمي هو :

• العملية المنظمة والمستمرة التي تتضمن تطبيق طرق البحث الاجتماعي وتنسيقها ومبادئ وطرق التربية والادارة والاقتصاد والمالية مع مشاركة ومساندة من الجمهور في مجالات النشاط الخاصة والحكومية وظائمه أن يحصل الطلاب على تعليم كاف ذي أهداف محددة وواضحة .

ولذلك فالتخطيط التعليمي يعتبر طريقة للنظر الى المستقبل وإلى الحاضر مع استخدام كفاءة البرامج المساندة ، مع الشجاعة في اقتراح الحلول التي تبشر بانجاز الاهداف المحددة بدقة وهو عملية اقتصادية لخلق اقتصاد فعال في التعليم يربط بين الأهداف والوسائل أي هو عملية تحقيق التنمية عن طريق قرارات محددة بدقة تتضمن العديد من النشاطات المتكاملة .

الخطـة التعليمية :

الخطـة التعليمية مجموعة من التدابير المحددة في مجال التعليم التي تتخذ من أجل تحقيق أهداف معينة .

أهم متغيرات الخطـة التعليمية :

توجد أربعة مهام رئيسية ويمكن التعرف عليها من مناقشة الخطـة التعليمية وهي :

- ١ - التعرف على الصالح التي يخدمها النظام المدرسي القائم .
- ٢ - التعرف على المجموعات التي يخدمها تغير النظام الحاضر والأسباب والدوافع التي تتطلب التغير .
- ٣ - التعرف على المعتقدات الوثيقة الصلة بالنظام المدرسي الراهن .
- ٤ - عمل مسح لخطط التحرك الممكنة .

أهم مراحل الخطـة التعليمية :

تخضع الخطـة التعليمية أثناء وضعها لمراحل عديدة ومتكاملة :

١ - مرحلة تمهيدية :

يتم فيها تحديد الأهداف الكبرى للتخطيط التعليمي ، كما يتم فيها تنظيم جهاز التخطيط التعليمي والأجهزة المساعدة له ، ووضع كتب مرشد للقائمين بالتخطيط ، ويتم أخيرا إشراك الرأي العام في الخطـة ، وأهدافها الكبرى وسير اتجاهاته وآرائه ومواقفه

• حول المشكلات التربوية الأساسية التي ستعالجها الخطة .

٢ - اعداد مشروع الخطة :

ويتم وفق خطوات أساسية أهمها دراسة الوضع الاجتماعى والاقتصادى والتعليق ثم تحديد حاجات التعليم ومشكلاته ووضع الحلول اللازمة لها ثم اعداد مشروع الخطة نتيجة لذلك .

٣ - نشر مشروع الخطة :

والتعريف بها وإشراك الرأى العام والهيئات المعنية فى مناقشته والحوار معه ثم وضع التشريعات الضرورية لتنفيذ أهداف الخطة . وأخيرا التبنى النهائى للخطة من قبل السلطة المستولة .

٤ - تنفيذ الخطة :

يجرى تنفيذ الخطة وفق الأهداف الواردة فيها مع تصحيحها وتعديلها تبعاً للظروف الجديدة ويكون ذلك عن طريق وضع مشروع للعمل المنظم يشير الى مراحل التنفيذ وأوقاتها وتمويلها .

٥ - تقويم نتائج الخطة :

يتم فى هذه المرحلة معرفة ما تحقق من أهدافها وتبين ثغراتها ونقاطها ، بغية اعداد الخطة التالية الجديدة على ضوء ذلك التقويم .

ويستتج ما سبق أن عملية وضع الخطة التربوية عملية متحركة
حية تجتاز مراحل وصعاب ، وتخضع لعمل دائم متصل بالتخطيط
دراسة وانفتاح ومراجعة وتصحيح وتقويم ومتابعة ، انه تنظير للحياة
ومجراها ومسيرتها .

كما أن توافر التخطيط لفترات زمنية مختلفة يؤدي الى نتائج
هامة وإيجابية . فهناك التخطيط قصير المدى ، كما يوجد التخطيط
بعيد المدى وهو يفيد وفي وضع الأهداف العامة وتحديدها .

تطور فكرة التخطيط في التربية :

ان فكرة التخطيط التربوي ليست جديدة بالمرءة وهي قديمة
قدم التعليم نفسه وتعتمد لمئات السنين ، علي الرغم من أن العمل
بها وسارستها ظهر في القرن العشرين نتيجة للحاجة لمواجهة المطالب
المعقدة التي تحيط بحياة العقول الالكترونية التي خلقها العلم
الحديث والتكنولوجيا .

ولقد مرت فكرة التخطيط للتربية بمراحل كثيرة هي :

أولا : جمهورية أفلاطون :

ولقد مرت فكرة التخطيط التربوي بمراحل كثيرة ، بدايته
من عصر اليونان القديم حتى الوقت الحالي ، ويمكن اعتبار جمهورية
أفلاطون أول قطعة منظمة من التخطيط التربوي ، وهي تشبه
التخطيط الحديث في قبولها الاعتماد المتبادل بين الأغراض

السياسية والوسائل التعليمية ، وبالإضافة الى ذلك فان خططها مثل الخطط التعليمية الحديثة كانت تهدف الى جعل حياة الدولة بأسرها تدريبا على المواطنة ، واعتبار التربية الأساس العقلى للمجتمع ولقد أثر عمل أفلاطون ومعه أرسطو تأثيرا عميقا فى تطور المجتمع الاغريق .

ثانيا : أعمال كوينتيليان مروسو :

وضع أفلاطون وأرسطو فى أوروبا عدد كبير من الكتاب والمعلمين من كوينتيليان الى مروسو ، اشترك فكل منهم بقدر فى التخطيط التربوى وأثروا جميعا تأثيرا عميقا فى المجتمع ولكن خططهم كانت بالضرورة محدودة الكم ومحدودة أكثر فى الوقت .

نقد للأعمال السابقة :

ولقد كانت هذه الخطط جميعا خيالات تعليمية ، فجمهوريته أفلاطون تعتبر احدى نواتج عصر ذهبي " القرن الخامس قبل الميلاد " حيث وصلت الحياة الاجتماعية الى فترة مؤقتة من الاستقرار ولم تكن متصلة بالتغير السريع وكانت محدودة فى المكان والكم حيث كان يقصد بها التطبيق على نسبة ضئيلة من السكان وهم الصفوة الاجتماعية المميزة .

ولقد أدت الانطلاقات الجديدة للطاقة ، واستخدام البخار والقوى والحديد الى الحصول على موارد جديدة وواسعة وعلى الثروة

اللازمة لنشر التربية ، وبدأت فكرة ضرورة التقدم تغزو العقول ،
وبدأ الحكم على كل شئ ، بدى توجيهه للتقدم .

وبنى الايمان بضرورة التقدم داخل فى تفكير السياسيين والتربويين
العنصر الرئيسى الديناميكي لهدء التخطيط ، وحيث أن المال كان
متوفرا لنشر التعليم الابتدائى ولتحقيق عموميته للجميع بعد ذلك ،
فقد بدأ التخطيط فى هذا الميدان وحدة فى القرن التاسع عشر .

ثالثا : التخطيط التعليمى فى القرن التاسع عشر :

ان فكرة التخطيط للفرد المادى لم تكن جديدة فى القرن
التاسع عشر ، فقد نادى " لاشالوتيه " فى عام ١٧٦٣ بضرورة التخطيط
القوى للتربية ، وقد كانت بروسيا حقا الدولة الأوروبية الأولى التى
تخطط لنظام قوى شامل للتربية الحكومية ، حيث فى عام ١٨٠٨ بدأ
قسم التربية العامة فى بروسيا يضع خطة للتنفيذ بارسال ١٧ مدرسا
الى سويسرا على نفقة الدولة لدراسة تدريب المعلمين .

وفى عام ١٨٤٠ أنشأت بروسيا ٣٨ مدرسة للمعلمين ، ٣٠,٠٠٠
مدرسة ابتدائية جديدة جاهزة للملء ، وكانت هذا المدارس اجبارية
واعتبرت مجانية فى نهاية القرن التاسع عشر وحذت حذو بروسيا
دول أوروبية كثيرة .

فى فرنسا فى عهد الجمهورية الثالثة استطاع وزير التعليم
" جوليس فيرى " أن يحقق هدف الثورة فى تعليم ابتدائى مدنى ،
مجانى اجبارى .

وفي بريطانيا المعطى زادت قوة هذه الحركة واستطاع فوستر
في سنة ١٨٧٠ أن يقدم قانون التعليم الابتدائي الى مجلس
العموم وحصل على أغليته .

وفي الولايات المتحدة تحررت أفكار الرواد الأوائل ، واستطاعوا
أن يكونوا تعليما ابتدائيا شعبيا مجانيا قبل نظيره في أوروبا .

وسرعان ما ظهر التخطيط في كل البلاد الصناعية لنظام حكومي
للتعليم وأصبح تخطيط التعليم الابتدائي ممكنا . وانتشر التعليم
الابتدائي ولكن ظل التعليم الثانوي أكثر تكلفة وللصفوة .

ومع التطور العلمي والتكنولوجي في القرن العشرين وقيام الثورات
الصناعية المتتالية أصبح من الممكن نشر التعليم الثانوي اقتصاديا
ونتيجة لهذا التطور بدأت معظم الدول نوعا من التخطيط التربوي . ولقد
أدى وجود عدد من القوى المؤثرة في جميع المجتمعات المتقدمة
الى دفع حركة التخطيط الى الأمام .

رابعا : التخطيط التعليمي في القرن العشرين :

لم تظهر أي محاولات تخطيطية حقيقية لتخطيط النظم التعليمية
بصورة مباشرة قبل عام ١٩٥٥ وتلى ذلك في نهاية الخمسينات ظهور
أولى محاولات التخطيط التعليمي . حيث بدأت تظهر نتائج
أبحاث بعض الاقتصاديين التي ركزت الاهتمام على أن الانتاج
مقاسا بالدخل القومي يتزايد بصورة أكبر كثيرا من عوامل الانتاج الداخلية
وهي رأس المال والعمل والأرض وسببت هذه الأبحاث بأبحاث

الباقى ، ومن أمثلة هذه الدراسات دراسات مولو وبرامونتر .

وأدى ذلك الى كثير من الارتباك ، لأنه لا يمكن الحصول على شىء من العدم ، وظهرت تفسيرات مختلفة ، وكان التفسير الأول أن الآلات الجديدة والتكنولوجيا هي التي تعطينا مميزات أكثر فسي مجال زيادة الانتاج اذا ما قيست بالانتاج العادى .

ولم يكن هذا التفسير مقنعا وكافيا لأن الفرد لا يستطيع أن يحقق التحول التكني ، حتى قام " شولتز " بإثارة جانب جديد وتفسير مقنع للتحول التكني وهو دور التعليم في التنمية الاقتصادية ، وأدى ذلك الى تطور جديد في ميدان التخطيط حيث تحول الاستثمار من الاستثمار في رأس المال المادى فقط الى العناية والاستثمار فى رأس المال البشرى بجانب المادى .

ولذلك فانه ما لاشك فيه أن أهم مبرر عمليا الذى قيام التخطيط التربوى هو شعور القائمين بالتخطيط الاقتصادى شعورا متزايدا يوما بعد يوم بأن التخطيط الاقتصادى لا يبلغ أهدافه الا اذا رافقه ولازمه تخطيط للتربية يلبى حاجة الاقتصاد .

والنتيجة للتخطيط يجب أن الربع الأول من القرن الحالى شهد قيام أول الخطط الاقتصادية في بعض البلاد الاشتراكية ثم بدأت الخطط الشاملة وكان أولها الخطط الخمسة الأولى للاتحاد السوفيتى (١٩٢٨-١٩٣٣) غير أن زيوع التخطيط الاقتصادى ما لبث حتى كشف أمام المعينين به حقيقة أساسية وهي أن هذا

التخطيط الاقتصادي تخطيط مقصود اذا تجاهل اعداد الفئتين
والشرفيين اللازمين له أى اذا تجاهل أهم عنصر من عناصر التنمية
الاقتصادية وهو عنصر التربية .

وحتى الآن لم يتم تسجيل تاريخ التخطيط التربوى بسعد ، ويبدو
أن هناك حاجة عاجلة الى كتابة هذا التاريخ وتكون هذه الكتابة
نافذة وفي البداية تظهر الحاجة الى تسجيل منظم لأوجه التنمية
على مدى خمس وعشرين عاما ، كعنصر بارز في الفكر والعمل التربوى
فى عدد كبير من البلاد ويمكن الاستفادة من هذا التحليل بطريقة
أساسية فى تحديد مدى اسهام هذه العوامل فى الفهم الخاص
بأن التربية يمكن أن تكون عملية مخططة بل ويجب أن تكون كذلك مثل
الاقتصاد ويمكن الاستفادة من تحليل هذه العوامل فى تحديد
الطرق المختلفة التى نفذت فى هذا الميدان .

ومن المفيد استعادة بعض الظروف التى انبثقت عنها التخطيط
التربوى وأصبح جزءا من جهود التنمية فى مجال التعليم فى السدول
المختلفة ، وهناك قدر كاف من الموميات الذى يوضح كيف أن بعض
الاقتراضات فى المراحل الأولى للتنمية تؤثر فى التقويم العقلسى
لواقع وآمال التخطيط التربوى فى الوقت الحاضر .

ومن أهم الأسباب التى دعت العديد من الاقطار الى اتساع
نوع من التخطيط التربوى فى سنوات متتالية ما يرجع الى ضرورة رسم
سياسة للتربية تتفق مع الطلب الخارجى الذى يعتبر التخطيط
شرطا للحصول على المعونة الخارجية من أجل تطوير التعليم .

ولقد تضافرت بعض العوامل التي أدت إلى اتباع شكل ما من أشكال التخطيط التربوي فقد رأت الأقطار الاشتراكية في شرق أوروبا اتباع التخطيط في كل ميادين ، اجتماعية وبشرية ، كإنسب وسيلة للنمو . ولقد كانت هناك استثناءات ظاهرة بصفة دائمة في أقطار غرب أوروبا وأمريكا الشمالية بالمقارنة بالدول الاشتراكية فهناك تكامل بين التخطيط بصفة عامة والتخطيط التربوي بصفة خاصة . وذلك باستثناء فرنسا حيث كانت جهود التخطيط التربوي ارتباطية لا تلقى تأييدا كاملا ولذلك فانها لم تكن فعالة . ولقد ظهرت تعبيرات كثيرة توضح مدى الثقة في التخطيط التربوي حيث أنشأت الكثير من الدوائر القومية وزارات أو مجالس عليا لها سلطة التخطيط والإشراف على إنجاز الخطة ، وفي داخل الوزارات الخاصة بالتربية تظهر وحدات إضافية للتخطيط ، ولقد أظهرت المراكز الإقليمية لليونسكو والمجلس الاقتصادي للأمم المتحدة اهتماما بالتخطيط التربوي في مناطقها الخاصة ، وأنشأت حديثا المعاهد الإقليمية لتدريب المخططين التربويين ، ولقد أظهرت منظمة اليونسكو اهتماما واضحا بإنشاء المعهد الدولي للتخطيط التربوي والدعوة للمؤتمرات العلمية التي تتناول هذا الموضوع ، ومن أهم هذه المؤتمرات المؤتمر الدولي للتخطيط التربوي الذي عقد بباريس عام ١٩٦٨ ، وتضمن مع هذا النمو في عدد المعاهد والمؤتمرات نمو سائل في المؤلفات والمراجع الخاصة بالتخطيط التربوي .

ولقد مر التخطيط التربوي في القرن العشرين بمراحل قسمت على حسب الطرق المستخدمة وأهمها :

أ - طريقة المقارنات الدولية :

اعتمدت الخطط التربوية في البداية على طريقة المقارنات الدولية والتي اعتمدت على حسابات طرق الترابط البسيط وظهر بجانبها طريقة الترابط الزمني .

وطريقة الترابط بين المؤسسات الصناعية .

ومن أهم رواد هذه الطرق فردريك هاريسون ، وتشارلز مايرز .

ب - طريقة الاحتياجات من القوى البشرية :

في الوقت الذي درس فيه هاريسون طريقة المقارنات الدولية درس البعض العلاقات بين التعليم والمهنة والدخل القومي وأدى ذلك إلى تنمية طريقة الاحتياجات من القوى البشرية أو التنبؤ بالقوى البشرية .

ج - طريقة الاحتياجات الثقافية :

قام العديد من رجال التعليم بمهاجمة فكرة ربط التعليم بالاقتصاد فقط حيث أن للتربية أغراض كثيرة فمنها الأغراض الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، ولذا ينبغي عند تقدير حاجات المجتمع من التوسع التعليمي - الأخذ في الاعتبار الوجهة الثقافية والاجتماعية .

ونتيجة لذلك ظهرت طريقة الحاجات الثقافية والاجتماعية . ولقد حاولت العديد من الدول تحقيق الترابط بين طريقة الاحتياجات من القوى العاملة وطريقة الاحتياجات الثقافية مثل مصر .

وكان لطريقة التنبؤ بالقوى البشرية أثر كبير في تطوير التخطيط التربوي ، حيث اعتمدت على استخدام الدوال الرياضية والاقتصادية ، وظهرت العديد من النماذج الرياضية التي استخدمت هذه الطريقة ومن أهم رواد طريقة التنبؤ بسوى البشرية " بكرمان " و " بارتنز " و " تيجرسن " و " كوريل " على أن العقبات والمشكلات التي واجهت هذه الطريقة قد حدث من انتشارها ، وظهرت طرق بديلة أو مكملة لها ومن أهمها :

د - طريقة معدل العائد :

ظهرت الدعوة لهذه الطريقة نتيجة للابحاث العديدة التي أجراها العديد من العلماء والتي أثبتت الدور الهام الذي تلعبه التربية في التنمية الاقتصادية ونتيجة للارتفاع المستمر في نفقات التربية ولظهور العديد من المشكلات التي واجهت طريقة التنبؤ بالقوى البشرية ومن أهم رواد هذه الطريقة " جون فيزي " ، " مارك بلاج " ، " شولتز " و " وينسون " وغيرهم .

ولقد واجهت هذه الطريقة أيضا بعض الصعاب والعقبات مثل صعوبة تحديد العائد من التعليم وخصوصا العائد الاجتماعي وغيره ، كما أن اختلاف أنماط العائد الاقتصادي في المستقبل كان من هذه العقبات مما أدى إلى ظهور طريقة أخرى هي :

هـ - طريقة فعالية التكلفة :

ظهرت هذه الطريقة لتحاول تلافي بعض العقبات التي واجهت

طريقة معدل العائد وأهمها عدم القدرة على قياس النتائج والفوائد
الناجمة عن التعليم ، ومن أهم رواد هذه الطريقة : مارك بلاج ، " كينث
تاتنر " .

أهم البررات التي دعت للاهتمام بالتخطيط التعليمي :

١ - شعور القائمين بالتخطيط الاقتصادي بالحاجة الى التخطيط
التعليمي :

ان شعور القائمين بالتخطيط الاقتصادي شعورا متزايدا بأن -
التخطيط الاقتصادي لن يبلغ أهدافه الا اذا رافقه تخطيط للتربية يلي
حاجات الاقتصاد كان من أهم البررات العلمية وراء قيام التخطيط
التربوي .

ولقد ازداد الشعور بأهمية رأس المال البشري وأهمية التربية
التي تعد ، نتيجة لتزايد الحاجة في المجتمعات الحديثة الى أصحاب
الاختصاص في شتى الميادين ، من مهندسين وفنيين وأطباء و
... وبيع تطور الحياة الحديثة وسيطرة الصناعة والآلة يوما بعد يوم
تزايدت الحاجة الى هؤلاء أصحاب الخبرة وتبين أن أمن رأس المال
هو رأس المال البشري وأنه أكثر ربحا من الأموال عطاءا ونتاجا . .
ولقد ظهرت الحاجة الى وجود نظام تربوي مدروس بمعنى باعداد
وتكوين الأفراد تكوينا ملائما لتطور الحياة الحديثة . أي لابد أن يكون
هناك خطة تربوية تعنى باعداد وتخريج الاعداد اللازمة منهم والملائمة
لأغراض الحياة المتطورة الحديثة .

وتعتبر التنمية الاجتماعية والاقتصادية من أهم مقومات الدولة المصرية
في الوقت الحاضر ، والتنمية من الناحية الاجتماعية تتطلب أعداد
الفرد التخصص وهذا الأعداد لا يتم إلا عن طريق التخطيط التربوي .

٢ - اعتبار التربية مصدر للتنمية الاقتصادية :

ترى هذه الفكرة أن التربية نوعا من التوظيف المستمر لرؤوس الأموال
وأن لها عائدا اقتصاديا واضحا ، ولقد ظهر دور التربية في تحقيق
التقدم واضحا في الدانمرك ، حيث يجمع الاختصاصيون في التاريخ
الاقتصادى على أن انتشار التعليم الإلزامى في الدانمرك هو الذى مكن
مزارعيها قبول تحويل انتاجهم بسهولة وينجحوا في هذا التحويل ،
ولقد استطاعوا تغيير بنية الاقتصاد تغييرا جذريا .

ولقد أظهرت الكثير من الدراسات أن المردود الاقتصادى للتعليم
كبير جدا ومن هذه الدراسات دراسات " شولتز " و " فيزى " و " دينسون "
وغيرهم .

وكان لظهور هذه النتائج الأثر الأكبر في اقتناع الاقتصاديين
بأهمية التربية والتخطيط لها ودورها الكبير في التخطيط الاقتصادى .

ولما كانت الدول النامية تعاني من ندرة الموارد الاقتصادية
المختلفة ، ونظرا للحاجة الى ترشيد استخدام الانفاق التعليمى
بحيث يمكن الاستفادة الكاملة من هذا الانفاق بالحصول على الانتاج
الكامل كما ونوعا من التعليم ، ونتيجة للمرجبة في انقاص الفاقد

الذى يحدث نتيجة عدم الكفاية فان ذلك أدى الى تطبيق معظم النظريات الاقتصادية على مجالات التعليم ومن أهمها انتشار ظاهرة التخطيط للتربية ، حيث الرغبة لضمان أفضل الطرق للقضاء على تشتت الطاقات النافعة والرغبة فى تحقيق الانتاج الكاف لمجموعة متنوعة من المتخصصين ، ولقد أصبحت الدولة فى الأزمنة الحديثة أكثر اهتماما بمشكلة التنمية الاقتصادية والدور الذى يستطيع التخطيط أن يلعبه فى تنظيم الموارد القليلة لكن تساند برامج التنمية وفى هذا الصدد وضع التعليم الأولى لتنمية المورد البشرى ، والذى يمثل بدوره ضرورة أساسية للنمو الاقتصادى ويبدو أن بعض برامج التعليم والتدريب تتصل بتقدم التنمية الاقتصادية أكثر من غيرها .

ولذلك فان المخططين قد بحثوا عن نماذج مختلفة ترتبط فيها تنمية المورد البشرى بالتنمية الاقتصادية ، ويقاس فيها نتائج مؤسسات التعليم والتدريب باحتياجات وقدرة الاقتصاد .

٣ - ضرورة مجازاة التربية للتقدم العلمى :

أوجدت الثورات الصناعية المتتالية ظروفًا جديدة من سرعة التغير والتحول ، ولقد وضع ذلك فى التقدم السريع فى مجال العلم والصناعة واستخدام الآلة ، وظهرت حاجات القطاعات الاقتصادية من الأفراد ذوى التخصصات المختلفة وكان على التربية أن تعد هذه القطاعات بما تحتاجه من قوى عاملة مدربة .

ولقد كانت حاجة الصناعة والتجارة والإدارة والتربية للمتخصصين

الموهلين عالياً أما في الميدان القديمن التخصص التي تتشتمل
بسرعة أو في المشروعات والأعمال الجديدة والكثيرة المتنوعة التي تظهر
في الاقتصاد الحديث والمتنوع من أهم القوى المؤثرة ومن أهم المبررات
التي أدت إلى ظهور التخطيط التربوي .

٤ - فقدان التوازن بين جوانب التعليم المختلفة :

- لقد وجدت الدول النامية نفسها تواجه مشكلات عديدة في الميدان
التعليمي نفسه من ناحية الكم والكيف ولذلك فقد ظهرت التساؤلات -
المختلفة التي تعبر عن الحيرة والمشكلة التي تواجه هذه الدول وأهمها
- كيفية تحديد أولويات التعليم ؟
 - نوعية التعليم الذي توجه إليه العناية أولاً .
 - أي أنواع التعليم يحظى بالجزء الأكبر من الميزانية ؟
 - هل تستطيع الدولة توفير كل الأموال اللازمة لأنواع التعليم ؟
 - كيفية محو الأمية وتعليم الكبار .

لقد وضع أن مشكلات التربية متداخلة متكاملة ولذلك فالحاجة
واضحة لوجود تخطيط متكامل لحل هذه المشكلات ، ولذا فالخطيوط
التربوي يحقق التكامل بين جوانب النظام التعليمي ويقدم الحلول الشاملة
لمشكلاته المتعددة ، ومن أهم المظاهر القائمة في النظم التربوية
والتي تدعو إلى ضرورة التخطيط للتربية :

١ - فقدان التوازن بين مراحل التعليم المختلفة :

بالنظر إلى النظم التربوية في الدول العربية نجد هاتمان من تزايد

عدد الطلاب في مرحلة أكثر من أخرى ، حيث يظهر الضغط على التعليم الجامعي دون أنواع التعليم الأخرى ، ولذلك فالحاجة ضرورية للتوسع المتوازن بين مراحل التعليم المختلفة وخصوصا التوسع الذي يستجيب للحاجات الاقتصادية والاجتماعية وذلك يتم عن طريق التخطيط للتربية . ولقد أدت سياسات التوسع في التعليم والذي لا يساند الاهداف الاقتصادية والاجتماعية بدرجة كافية ، أدت الى ظهور مشكلات عديدة مما دعا الى ضرورة وجود نوع من التخطيط .

ب - فقدان التوازن بين فروع التعليم وأنواعه :

ان انتشار التعليم النظري الأكاديمي وهيمنته على كل أنواع التعليم المهني ظاهرة تحتاج الى إعادة النظر في نظم التعليم ، ولقد وضع النفس المتزايد للمهندسين والعلماء و ولقد وضع احتقار العمل اليدوي والتعليم المهني في مجتمعنا العربي ومحاولات تركسه والهروب الى التعليم الأكاديمي مما دعا الى إعادة التخطيط لتحقيق التوازن المفقود بين أنواع التعليم المختلفة .

ج - تزايد الطلب على التعليم :

وفي أثناء التأكيد العظيم على التنسية الاقتصادية ، خلال السنوات التي تلت الحرب العالمية الثانية ، نما ادراك وضعي نظري وعمل بأهمية وجود قوى عاملة ذات تدريب مناسب ، وفي نفس الفترة نما المبدأ القائل بحق كل الشعب في التعليم ولقد أدت هاتان القوتان الى زيادة عظيمة في الدافع للتعليم في البلاد الحديثة في مجال التنمية ، واتجه النظر

الى التعليم علوانه ليس مجرد شىء مرغوب لذاته ، وأداة لاثارة النمو الاقتصادى فقط ، بل اعتبر شوطا ضروريا للكرامة الانسانية ونتيجة لهذا اعتد الطلب على التعليم . ولذا فان مسألة التزايد الكلى لاعداد الطلاب ، ظاهرة تحتاج الى اعادة التخطيط للنظم التعليمية فى الدول النامية ، بجانب ظاهرة انخفاض نوعيات الخريجين .

ولذلك ظهرت الحاجة واضحة الى تخطيط يهدف الى تحقيق أقصى استفادة ممكنة من التكاليف الموضوعة للتعليم بحيث يمكن زيادة الجانب الكلى للتعليم والحفاظة على محتوى التعليم وروعيته بحيث لا تنخفض .

ولقد أدت الزيادة السكانية الكبيرة وغير المنتظمة ، والتغيرات الواضحة فى البناء السكانى ، وانخفاض معدلات الوفيات فى الاطفال الى الضغط على المدارس الحالية بطرق مختلفة ، حتى أن مجرد استيعاب مثل هذا العدد الزائد من الاطفال فى المدارس الحالية يتطلب تخطيطا دقيقا جدا .

٤ - الايمان المتزايد بالتخطيط وأهميته :

كان وراء الدراسات الاقتصادية العديدة وكان للاسباب السابقة التى بررت العناية بالتخطيط التربوى أعظم الاثر فى الايمان بأن التخطيط يعتبر الاداة العلمية الجديدة بالانسان الحديث والتى تتلام مع متطلبات الحياة الحديثة ، وبدا للدول المختلفة مكانة التخطيط وديوره فى تحقيق التقدم ما دعا القادة والاداريين الى الايمان المتزايد بأهمية التخطيط

وضرورته وبأنه الأداة السليمة لتحقيق التطور والتقدم المطلوب .

ولقد كان لطول عملية الانتاج في تخريج القوى العاملة ذات
الستويات العالية مثل الطبيب والعالم و بحيث أن هؤلاء
لا يمكن اعدادهم في سنة واحدة أو سنوات بسيطة . ونظرا للحاجة
الى وجود مثل هؤلاء في الوقت المحدد عندما تطبق بعض مراحل
الخطط الاقتصادية والصناعية ، لقد كان لذلك كله أكبر الأثر
في الايمان بأهمية التخطيط للتربية وصار واضحا أن التخطيط التعليمي
يمكن أن يعدنا بأنواع لتخطيط الناهج . ومقاييس لفاعلية التكثيف
كما أنه يفيد في تحديد الأولويات وطرق التقييم المختلفة للبرامج .

الفصل الثانى

التخطيط التعليمى فى مصر

- تاريخ التخطيط التعليمى فى مصر .
 - أهم الأسباب التى دعت للاهتمام بالتخطيط التعليمى فى مصر .
 - أهم المشكلات التى واجهت التخطيط التعليمى فى مصر .
-

الفصل الثاني

التخطيط التعليمي في مصر

- تاريخ التخطيط التعليمي في مصر .
 - أهم الأسباب التي دعت للاهتمام بالتخطيط التعليمي في مصر .
 - أهم المشكلات التي واجهت التخطيط التعليمي في مصر .
-

تاريخ التخطيط التعليمي في مصر :

على الرغم من الشهرة التي تحققت للتخطيط عامة ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الا ان اهتمام الدول المتنامية بالتخطيط عامة والتخطيط التربوي خاصة قد انتشر مؤخرا وكانت المحاولات الأولى في بداية عقد الستينات وتعتبر البداية الحقيقية للتخطيط التربوي في مصر في أوائل الستينات حيث يمكن اعتبار عام ١٩٦٠ نقطة تحول في هذا المجال ، فمعظم الخطط التربوية في البلاد العربية بدأت في ذلك العام أو قبله بقليل أو بعده بقليل .

- فالخطة التربوية المصرية الأولى بدأت في عام ١٩٦٠ وانتهت في عام ١٩٦٥ وتلى ذلك وضع خطة جديدة من ١٩٦٥-١٩٧٠ ولكن أوقفت هذه الخطة وذلك نتيجة للحرب في عام ١٩٦٧ .

أهم الأسباب وراء الاهتمام بالتخطيط التعليمي في مصر :

تختلف الأسباب وراء الاهتمام بالتخطيط التربوي من بلد عربي الى بلد عربي آخر على أنه يمكن تحديد مجموعة من العوامل الرئيسية التي كانت وراء ظهور الاهتمام بالتخطيط التربوي بصفة عامة وهي :

١ - الاهتمام العالي بالتخطيط القومى عامة والتربوي والبدني بوضع خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية في بعض البلاد العربية والشعور بضرورة ربط التعليم بهذه الخطط ، والحاجة الماسة الى الأفراد المدربين اللازمين لخطط التنمية الاجتماعية

والاقتصادية ومراعاة أن تكون هناك خطط طويلة المدى وقصيرة المدى في إطار المخطط القومية والأهداف التي يؤمن بها المجتمع .

٢ - الجهود التي بذلتها منظمة اليونسكو للدعوة للتخطيط التربوي وأهمية وجود نوعين التخطيط بين أنواع التعليم المختلفة .

٣ - شعور البلاد العربية عامة ومصر خاصة بأهمية التخطيط التربوي لمواجهة الصعاب والمشكلات التي تواجه النظم التعليمية وأهمها :

أ - تزايد كبير ومستمر في عدد طلاب المدارس خلال فترة قصيرة الزمن وذلك نتيجة لتزايد السكان من ناحية وزيادة الطلاب على التعليم نتيجة لتزايد الوعي التعليمي فزادت الضغوط على التعليم بحيث اتسعت الهوة بين المطالب التعليمية وبين قدرات وطاقات ومكانات التعليم .

ب - النقص الكبير في اعداد المعلمين اللازمين للتعليم ، وكذلك انخفاض مستوى نوعية هؤلاء المعلمين ، وبالإضافة الى سوء اعدادهم حيث أشارت الدراسات المختلفة الى وجود اعداد كبيرة من المعلمين غير المؤهلين للعمل وذلك نظرا لتزايد الطلاب وعدم التزايد المماثل في اعداد المعلمين .

ج - نقص الموارد المالية المتاحة أدى الى ظهور العديد من المشاكل مثل تناقص الأبنية المدرسية اللائقة بالعمل التعليمي ، كما حدث قصور كبير في التجهيزات والكتب - مما أدى الى انخفاض في نوعية

التعليم المسقدم للطلاب .

د - فقدان التوازن بين مراحل التعليم المختلفة ، حيث زادت أعداد التعليم الابتدائي ، وذلك على حساب أنواع أخرى من التعليم .

هـ - فقدان التوازن بين فروع التعليم المختلفة ، وخصوصاً بين التعليم النظرى الأكاديمى وبين التعليم الفنى والمهنى ، وبين تعليم البنين والبنات ، وإهمال تعليم الكبار ، وإهمال تعليم الأطفال المعوقين .

و - عجز التعليم عن تلبية حاجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية من الخبراء ، والاختصاصيين والفنيين وسائر أفراد الطاقة العاملة وكذلك سوء توزيع الخدمات التعليمية بين مناطق البلد المختلفة ولاسيما بين المدن والريف .

٤ - بروز الايمان بالتخطيط لدى عدد من القادة التربويين فى مصر وذلك نتيجة لما يلى :

أ - حاجة الاقتصاد الى أنواع جديدة من المهن والخصائص اللازمة للتطور العلمى والتكنولوجى ، مما أدى الى ضرورة أعداد قوى عاملة على درجة كبيرة من المهارة والتعليم من المستويات والخصائص المختلفة .

ب - الظروف الجديدة التى خلقتها التطورات السياسية فى الدول المختلفة .

جـ - النموالديمقراطى والتطور الاجتماعى والنفسى :
حيث يتميز عصرنا الحديث بظهور الديمقراطيات وظهور المبادئ
الجديدة مثل تكافؤ الفرص التعليمية .

ولقد لعبت الخطط التربوية التى قامت فى معظم الدول العربية
عامة وفى مصر خاصة قسما لا بأس به من القبول سواء كان هذا
فى الأوساط الرسمية أم فى أوساط الرأى العام . وكان من
نتائجها أن أشاعت حظا أوفر من الوعى التخطيطى لدى المشتغلين
بالتعليم ولدى المسئولين وأفراد الشعب ومع ذلك فقد واجهه
التخطيط التربوى فى البلاد العربية صعوبات عديدة يرجع بعضها
الى ضعف الايمان بالتخطيط والبعض الآخر يرجع الى عدم
توافر الشروط اللازمة للتخطيط .

أهم الصعوبات التى واجهها التخطيط التعليمى فى مصر بالرغم
من كل التقدم السريع فى مجال التخطيط التعليمى ، إلا أنه واجهه
صعوبات جمة لم يجد لمعظمها حلا واضحا ، ولقد نشط الفكر الرياضى
لمواجهة تلك الصعوبات فاستحدثت معادلات رياضية بعضها بالغ التعقيد
وبعضها يؤدى الى حلول قابلة للتطبيق .

ومن أهم الصعوبات التى واجهت التخطيط التعليمى فى الدول
العربية عامة ومصر خاصة بجانب الصعوبات التى واجهت التخطيط
التعليمى عامة :

١ - الافتقار الى تعداد صحيح وحديث للسكان في معظم الدول العربية مما يؤدي الى حدوث عدم توازن جديد في التخطيط حيث توجد العديد من الاحصاءات التي ظهرت في الدول العربية أخيرا ولكن بعد وضع معظم الخطط الأولى لهذه الدول . كما ظهر وجود تضارب في النتائج ونقص في بعضها . وتحاول الدول العربية الآن اجراء حصر وتعداد للسكان يتضمن كـل البيانات المطلوبة للتخطيط بصفة عامة وللتخطيط التعليمي بصفة خاصة .

٢ - الافتقار في معظم الدول العربية بما فيها مصر الى البيانات الصحيحة والكاملة حول الجوانب الاقتصادية والاجتماعية ، ولاسيما في الفترة التي تم وضع الخطط التربوية الاولى فيها ولقد ظهرت بعض هذه البيانات في فترات تلت وضع الخطط التربوية ولم تزال معظم هذه البيانات تحتاج الى مزيد من الدقة والتفصيل ، ولذلك فالحاجة الى انشاء الأجهزة المسؤولة عن جمع البيانات ودراستها وتحليلها للوثوق من دقتها ، تصبح ضرورية وملحقة لتوفير فرص النجاح للتخطيط التربوي ، كما أن عدم توافر المعلومات اللازمة عن الطاقة العاملة وأوضاعها وتوزيعها على مختلف قطاعات النشاط الاقتصادي وعلى مختلف المهن يحوق التخطيط ولا تزال الأبحاث التي تحاول توفير مثل هذه البيانات قاصرة كما أنها قد لا تشمل على القطاع الخاص

وتمثل مثل هذه البيانات شجرة أساسية في المعلومات المتعلقة
بالطاقة العاملة واللازمة للتخطيط التربوي .

٣ - عدم اكتمال أجهزة التخطيط العامة وأجهزة التخطيط التربوي
في معظم الدول العربية :

مع التفاوت الكبير بين الدول العربية وبعضها الآخر حيث
أن هذه الأجهزة ما تزال مفقودة في معظم هذه الدول بالإضافة
إلى أن بعض هذه الأجهزة الموجودة والتنظيمات القائمة
غير قادرة على العمل على الوجه الأكمل وذلك لعدم وجود
الأفراد المدربين وكذلك بسبب سوء تنظيم العمل في هذه
الأجهزة . ولقد أظهرت الدراسات عدم وجود ترابط واضح
بين أجهزة التخطيط التربوي في وزارات التربية وبين الأجهزة
المسئولة عن التخطيط الاقتصادي .

٤ - عدم توافر الأفراد المدربين والوعي التخطيطي اللازم :
وضع من الدراسات التي أجريت على الخطط الأولى في الدول
العربية أن هناك نقص في الأفراد المدربين للقيام بعملية
التخطيط كما أنه يوجد أيضا نقص واضح في برامج التخطيط
في الجامعات المختلفة .

كما أنه من أهم عوامل فشل الخطط التعليمية عدم وجود وعي
تخطيطي بين المسؤولين عن وضع الخطة وكذلك تنفيذها ومتابعتها
وكذلك بين المستفيدين من التخطيط التعليمي . ولذلك فنشعر

الوى التخطيطى ضرورة ملحة لكى يتم الاستفادة من الموارد المتاحة أقصى استفادة ممكنة . كما يشكل نقص القوى البشرية اللازمة لتنفيذ خطط التعليم مشكلة كبيرة فى الدول العربية حيث تحتاج هذه الدول الى أعداد كبيرة من المدربين والمدرسين والمخططين للتعليم .

٥ - تغير الظروف والأحوال قبل انتهاء الخطة الموضوعة أو أثناء تنفيذها :

يتميز التخطيط للتعليم بأنه يتجه لأن يكون تخطيطاً طويل المدى ، حيث أن المجتمعات الحديثة تتميز بأنها دائمة وسريعة التغير فان هذا التغير قد يؤثر فى الخطط نتيجة لظهور تطور تكنولوجى معين أو نمو اتجاهات جديدة . مثل زيادة التكاليف للخطة نتيجة لارتفاع الأسعار . كما أنه قد تحدث بعض الحروب مثلما حدث فى الدول العربية عام ١٩٦٧ ، وعام ١٩٧٣ فقد توقفت الخطة الخمسية الثانية فى مصر عام ١٩٦٧ ثم جاءت حرب ١٩٧٣ لتعوق عمل خطة خمسية جديدة .

٦ - نقص المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة :

وتعتبر مشكلة توفير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة من أهم المشاكل التى تواجه العديد من الدول العربية ، حيث ترجع هذه المشكلة أساساً الى انخفاض مستوى الدخل القومى للفرد . ولقد ثبت من الدراسات ارتباط النفقات على التربية بمستوى

الدخل القوي زيادة أو نقصا . كما ترجع مشكلة نقص الخصصات المالية الى ارتفاع تكاليف التعليم وزيادة الحاجة للتوسيع للتعليم ، فلقد أثبتت الدراسات المختلفة أن ما يتكلفه التلميذ في الدول النامية أكثر مما يتكلفه التلميذ في الدول المتقدمة إذا قيست هذه التكلفة بالنسبة لمتوسط دخل الفرد في هذه الدول كما ظهر أيضا ارتفاع تكاليف اعداد المباني والتجهيزات اللازمة للمؤسسات التعليمية في الدول النامية كما أن وجود تجمعات سكانية متباعدة ومتباينة يزيد من تكلفة التعليم .

الفصل الثالث

أساليب التخطيط التعليمي

- ١ - أسلوب الارتباط البسيط :
 - المقارنة الدولية .
 - الترابط الزمني .
 - الترابط بين الشركات الصناعية .
 - ٢ - أسلوب التنبؤ بالقوى البشرية .
 - ٣ - أسلوب الاحتياجات الثقافية والاجتماعية .
 - ٤ - أسلوب التكلفة والعائد .
 - ٥ - أسلوب فعالية الكلفة .
-

1

2

3

4

أهم أساليب التخطيط التعليمي :

١ - أسلوب الارتباط البسيط :

- طريقة المقارنات الدولية :

اعتمدت الخطط التربوية في البداية على طريقة المقارنات الدولية ، وتقوم هذه الطريقة أساساً على قياس الارتباط القائم بين أوجه النشاط التربوي وبين مستوى النشاط الاقتصادي بين الدول المختلفة .

وذلك عن طريق حساب الارتباط القائم بين النمو في الدخل القومي وبين النمو في النفقات التعليمية ، أو الارتباط القائم بين النمو في الدخل القومي وبين الزيادة في نسب القيد للطلاب في المراحل المختلفة أو حساب العلاقة بين توزيع القوى العاملة حسب مجالات عملها وبين الزيادة في الدخل القومي والعلاقة بين نسب الأمية وبين الزيادة في الدخل القومي . وما سبق يمكن الاستنتاج أن هذه الطريقة تعتمد بصورة مباشرة على قياس العلاقة بين النمو في التربية وبين النمو في الدخل القومي .

وهذه الطريقة تعتبر إحدى طرق الترابط البسيط :
وهي تقيس الترابط بين أوجه النشاط التربوي وأوجه النشاط الاقتصادي والتي تفرعت إلى عدة طرق أهمها :

١ - طريقة المقارنة الدولية :

٢ - طريقة الترابط الزمنى :

٣ - طريقة الترابط بين المؤسسات الصناعية :

ولكن الانتشار والزبوع كان من نصيب الطريقة الاولى وهى
طريقة المقارنات الدولية :
وكان من اسباب انتشار هذه الطريقة وازدهارها :

أ - النقص الهائل فى المعلومات لدى العديد من الدول حول المناهج
التي يمكن استخدامها .

ب - العمل الذى قام به " هاريسون ومايرز " حيث حصل على معلومات
كثيرة من دول مختلفة واقاما ما يسمى " تركيب دليل تنمية
الموارد البشرية " وقاما بتقسيم دول العالم الى اربع مجموعات "
طرفا الحد فى الدليل النيجر ولها ٣٠ نقطة والولايات المتحدة
الأمريكية ولها ٢٦١٣ نقطة " وذلك باستخدام معامل الارتباط
بين الدخل القومى وبين الخصائص الاجتماعية والاقتصادية بين
الأخرى لمختلف الدول .

ولقد اقترح هاريسون ومايرز هذه السياسة حتى تستطيع أى دولة
تحقيق أعلى مستوى من الدخل القومى وأن تعمل من الهداية على
زيادة نصيبها من احراز النقاط فى دليل تنمية الموارد البشرية .

ولقد انتشرت هذه الطريقة فى معظم دول العالم وخاصة الأقطار
النامية ولا زالت تستخدم فى بعض هذه الدول وهى تفيد الدول النامية
بتوضيح الوضع الحالى لنظامها التعليمى كما تفيد هذه الطريقة فى معرفة

قدرات النظم التعليمية والممكن تحقيقه بالنسبة لهذه النظم وذلك رغم
المشاكل والمعوقات التي واجهتها .

المشاكل والمعوقات التي تواجه طريقة المقارنات الدولية :

١ - تفترض هذه الطريقة وجود مجموعة متصلة من الارتباطات بين
التعليم والدخل القومى . والعلاقة القوية الايجابية بين الدخل
القومى والتعليم أمر حقيقى . ورغم ذلك فان الانسان لا يستطيع
أن يعتمد على عوامل الارتباط فى معرفة مدى تأثير التعليم فى
زيادة الدخل القومى .

ولذلك فانه يصعب تحديد السبب والنتيجة فى علاقة الارتباط
القائمة بين نمو التعليم من ناحية وبين نمو الدخل القومى من
ناحية أخرى . حيث لا يوضح الارتباط أبسط السبب فى تزايد
الآخر .

٢ - د ليل هاريسون ومايرز يعتمد على عدد المتحقين بالتعليمين
الثانوى والعالى وقد استبعد التعليم الابتدائى من الدليل
ولا توجد مشكلة بالنسبة للدول المتقدمة ، ولكن يجب أن تؤخذ
فى الاعتبار فى الدول النامية ، وهذا الاهتمام للتعليم الابتدائى
من تقليدى بالنسبة للتخطيط التربوى فى ظل نظام المقارنات
الدولية وهو مسئول الى حد ما عن التوسع غير المحدود فى التعليم
الجامعى وخاصة فى الأنظار النامية .

٣ - صعوبة الحصول على أرقام المدخل القومي العام من الدول المختلفة ، وذلك نظرا لاعتبار عدد من هذه الدول أن أرقام الدخل القومي تعتبر سرية ولا يجب الاعلان عنها .

٤ - صعوبة ايجاد مؤشرات " قرائن " ثابتة تصلح للمقارنة بين الدول المختلفة وذلك نظرا لاختلاف هذه الدول في طول السنة الدراسية وفي أنواع المراحل الدراسية المختلفة وفي نوعيات ومستويات التعليم في الدول المختلفة .

٥ - لاتصلح هذه الطريقة في تحديد وقياس مدى مساهمة مرحلة من مراحل التعليم في النمو الاقتصادي لقطر من الاقطار ، كما أنها لاتحاول تقدير عائد محد للتعليم بقدر ما تحاول اثبات أهمية التعليم وظهر بجانب طريقة المقارنات الدولية طرق أخرى تعتمد أيضا على الارتباط البسيط ومن أهم هذه الطرق :

١ - الترابط الزمني :

تعتبر الطريقة الثانية التي تعتمد على الارتباط ، وتقوم على حساب معاملات الارتباط بين التربية وبين الدخل القومي العام في قطر واحد ، وذلك خلال فترة زمنية محددة ومدى تأثير الاقتصاد بانتشار التربية وارتفاع مستواها خلال فترة زمنية محددة ، على أن هذه الطريقة لم تخل من الاعتراضات التي واجتها نتيجة للعديد من المشكلات التي ظهرت أثناء تطبيقها ومن هذه المشاكل مشكلة المسافة الزمنية وهي تعنى أن التعليم يعتبر من الأصول

المعرة ، حيث أن الفرد المتعلم يظل يعطى عائد لسنوات عديدة بعد التخرج .

ب - الترابط بين الشركات الصناعية :

تعتمد هذه الطريقة على حساب معاملات الارتباط بين انتاجية المؤسسات الصناعية وبين الاهتمام بالتربية والتدريب ، داخل هذه المؤسسات الصناعية ، وتطبق هذه الطريقة من خلال أسلوبين :

الأسلوب الأول : هو المقارنة بين الشركات وبعضها البعض .

الأسلوب الثاني : وهو الترابط الزمنى .

وتعتمد هذه المقارنات على استخدام بعض المعادلات الرياضية والاحصاء مثل حسابات نسب القوى العاملة التى تتدرب بـ
الطنوية .

أو حساب مقدار الربح الناتج من وراء الاهتمام بالدخالات التربوية مثل القوى البشرية المدربة تدريباً عالياً ، والاهتمام بمستوى البحث العلمى .

ولقد واجهت هذه الطريقة أيضا العديد من المشاكل منها
أن المقارنة بين الشركات ولا تخلو من الخطأ . وذلك لأن الشركات المختلفة فى الظروف المختلفة ، تستخدم مدخلات مختلفة ، كما أن

الدراسات التي أجريت داخل الشركات أظهرت أن العلاقة الايجابية الواضحة بين التعليم والانتاج وليست بين التعليم والربحية .

٢ - أسلوب الاحتياجات من القوى العاملة - التنبؤ بالقوى البشرية :

في الوقت الذي درس في " هاريسون ومايرز " طريقة المقارنات الدولية ، كان البعض يدرس العلاقات في قطر ما بين التعليم والمهنة والدخل القومي ، وقد أدى ذلك الى تنمية طريقة الاحتياطات من القوى البشرية أو التنبؤ بالقوى البشرية ، وكان لها أثر كبير على التخطيط التربوي أكثر من طريقة المقارنات الدولية ، وكانت أولى خطوات تحقيق التكامل بين التخطيط التربوي وبين القوى العاملة على أيدي " تنبرجن " ومساعدته وذلك في عام ١٩٦٢ .

وتتم هذه الطريقة كما يلي :

توجد في دولة ما علاقة بين التكوينين التعليمي والمهني للقوى البشرية ، ومستوى الانتاج فعلى سبيل المثال خمسون مهندساً جامعياً يستخدمون لانتاج ما يعادل مليون دولار من الآلات الكهربائية ، فإذا كانت الدولة تهدف الى دخل قومي على مستوى أعلى يصل الى حوالي ٥٠٠ مليون دولار فعندئذ تكون القوة البشرية في حاجة الى ٢٥٠ مهندساً زيادة على ما سبق لتوفير الانتاج الذي تحققه الأجهزة الكهربائية ، وذلك بوضوح أن مخططات القوى العاملة تتناول الاهداف التعليمية المتعلقة بالشريحة السكانية التي تمارس نشاطاً اقتصادياً .

وقد كان التخطيط التعليمي في أوائل العقد السابع يقوم على هذا

الأساس منذ ذلك الوقت تمت كتابة عدد غير محدود من الدراسات
عن تحليل العلاقة بين الأنشطة الاقتصادية والتعليمية والمهنية كمحاولة
لايجاد نظام يربط بينها . ولقد أصبحت طريقة بحث الاحتياجات
من القوى العاملة شائعة، وما زالت تستخدم على نطاق واسع في وقتنا
الحاضر في أعمال التخطيط الفعلى . وعادة ما يستخدم مدخل القوى
العاملة في اثاره انتباه الناس الى وجوب تقدير من العلاقة بين الاعداد
والمهنة . ولقد استخدمت طريقة الدالة الرياضية الاقتصادية أو ما سميت
النماذج الحسابية وكل النماذج المستخدمة في التخطيط التربوى
تتضمن على تفصيلات دقيقة عن العلاقة بين المهنة والتعليم والنشاط
الاقتصادى والسكان ومعظمها من النوع الذى يوفر المعلومات التى
يمكن اختزانها ثم تفريغها . وتنتمى هذه النماذج الى أسلوب
الاحتياجات من القوى البشرية ، ولقد تلاشت معظم هذه النماذج قس
الوقت الحالى وذلك لصعوبة هذه النماذج وحيث لا يستطيع الفرد
التحقق من الكثير من المعرفة عن طريق الاستنباط الفصل .

تخطيط القوى العاملة :

ان التنبؤ باحتياجات القوى العاملة يعنى باعداد المجتمع
بالافراد اللازمين طبقا للتخطيط التعليمى تبعاً لاحتياجات الاقتصاد
ستقبل من الأفراد مختلفى الاعداد والنوعية .

ويستند التخطيط التعليمى على توافر المعلومات المفصلة بالطاقة
العاملة حيث تستند التربية في تقديرها لحاجاتها خلال سنوات

الخطه الى معرفة واضحة بما نحتاج اليه السوق الاقتصادية من افراد ،
حيث أن من مهماتها الأصلية اعداد اليد العاملة الدورية اللازمة لحاجات
السوق الاقتصادية والاجتماعية .

ولدراسة هذا الموضوع ينبغي تعريف المقصود من الطاقة العاملة :

القوى البشرية :

وتسمى الطاقة البشرية .

" هي ذلك الجزء من السكان الذى يمكن استغلاله فى النشاط
الاقتصادى " وهى عبارة عن عدد السكان جميعا مستبعدا منهم غير
القادرين على العمل وهم :

أ - الأطفال : الذين تقل أعمارهم عن ست سنوات " تحديد هذه
السن أمر خاص بحصر وهى فى معظم الدول تبلغ سن الخامسة
عشرة وهى تقابل نهاية سن التعليم الإلزامى " .

ب - كبار السن : أكبر من ٦٥ عاما لما داموا لا يمارسون عملا مشمرا .
ج - المعجزة : وهم الذين لا يمكنهم أداء عمل مشر بسبب عاهة
مقعدة أو أمراض مزمنة .

وتنقسم القوة البشرية الى قسمين :

أولا : الأفراد الداخلون فى القوة العاملة :

وتسمى الطاقة العاملة :

" جميع الأفراد من الجنسين الذين يساهمون فعلا بمجهودهم
الجسماني أو العقلي في أى عمل يتصل بإنتاج السلع أو الخدمات
أو الذين يقدمون على أداء هذا العمل ويرغبون فيه ويبحثون
عنه " .

وتنقسم قوة العمل الى قسمين :

أ - المشتغلون :

(الذين يباشرون عملا مستمرا سواء كانوا يعملون بأجر أو بدون
أجر أو يعملون لحسابهم أو أصحاب العمل) .

ب - المتعطلون :

(الأفراد القادرون على دخول سوق العمل ولكنهم لا يجدون
العمل المثل رغبتهم فيمن يبحثهم عنه) .

ثانيا : الأفراد الخارجون عن قوة العمل :

(الأفراد القادرون على العمل ولكنهم لا يعملون ولا يبحثون
عن العمل المثل) .

وهم ربوات البيوت المتفرغات للأعمال المنزلية - الطلبة - أرباب
المعاشات أقل من ٦٥ سنة - الزاهدون في العمل ، نزلاء
السجن ومؤسسات الخدمات العامة .

ويمكن اتباع الخطوات التالية عند التنبؤ بالقوى العاملة :

١ - تحليل الموقف الحاضر من حيث حصر الطاقة العاملة الحالية
وتصنيفها طبقا للعمالة الكلية ، وإجراء تقييم عام للنظام التعليمي .

- ٢ - تقدير الاحتياجات من القوى العاملة مختلفة النواعيات والاعداد
في المستقبل وتصنيفها .
- ٣ - تحليل مقابلة حاجات الطاقة العاملة بحاجات تربوية .
- ٤ - وضع الخطة التربوية التي تحقق الحاجات التربوية التي تسم
تقديرها استنادا الى حاجات الطاقة العاملة التي تم التنبؤ
بها .

والخطوات السابقة تحتاج الى توافر العناصر والمراحل التالية :

- ١ - أن يجرى احصاء للطاقة العاملة خلال السنة التي تقوم فيها
بالدراسة مع تمييز أولئك الذين يعملون فعلا من العاطلين
ثم القيام برسم صورة عن هذه الطاقة العاملة يبين فيها :
 - أ- العلاقات بين المهن وقطاعات النشاط الاقتصادي .
 - ب- العلاقات بين المهن ومستويات التعليم .
 - ج- العلاقات بين مستويات التعليم والسن .
 - د- تقويم عام لنظام التعليم .
 - هـ - بيان البرامج الحالية للتدريب وتحليل موجز لسياسة
الأجور .
- ٢ - تقدير مجموع عدد افراد الطاقة العاملة في سنة التنبؤ .
- ٣ - تقدير مجموع عدد اللذين يعملون في كل قطاع اقتصادي في سنة
التنبؤ ثم اجراء عملية اسقاط لتناج انتاج قطاعات الاقتصاد
المختلفة لسنة التنبؤ طبقا لخطة التنمية الاقتصادية .

ثم التنبؤ داخل كل قطاع اقتصادى بعدد أفراد الطاقة العاملة
فى كل مهنة من المهن .

٤ - تغلب الأرقام التى تبين الحاجات فى كل مهنة الى حاجات
صنفة حسب مستوى التربية .

٥ - تقدير الأعداد التى يمكن الحصول عليها من الطاقة العاملة
المطلوبة فى كل فرع من فروع التعليم فى سنة التنبؤ " العرض
من القوى العاملة لسنة التنبؤ " وذلك على أساس :

أ - الأعداد المتوفرة حالياً .

ب - التطور المرتقب فى نظام التربية القائم .

ج - الفقد الناتج عن الوفاة والتقاعد وترك العمل .

٦ - حساب الطريقة التى يمكن على أساسها تحقيق التوازن فى
سنة التنبؤ بين الحاجات التى تحتاج إليها فى (٤) وبين الامكانات
فى (٥) أى الموازنة بين المرض والطلب من القوى البشرية .

٧ - حساب العدد اللازم من الطلاب فى كل مرحلة من المراحل
التعليمية وفى كل نوع من فروع التعليم لتوفير الأعداد اللازمة
للخطة .

النقد الموجه لطريقة التنبؤ بالقوى البشرية :

أ - عدم الدقة فى التنبؤات بالاحتياجات من القوى البشرية :
فى العقد السادس وأوائل السبع كان السبب فى التوسع فى التعليم

العالي هو التنبؤ بالقوى البشرية ، فجميع الأرقام التي نجمت من التنبؤ الطويل المدى في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية أظهرت نقصا كبيرا في القوى البشرية المتعلمة في المرحلتين الثانوية والعالية ، ومع ذلك ففي السنين الماضية القليلة ظهر بعض التحرر من وهم التنبؤ بالقوى البشرية ويرجع ذلك جزئيا الى النظرة البطيئة غير المعقولة التي انطوى عليها التنبؤ بقدرة النظام الاقتصادي على امتصاص وتوظيف خريجي المدارس .

وبسبب طول أغلب الدورات التعليمية فان تنبؤات القوى البشرية التي تحاول أن تكون ذات فائدة للتخطيط التربوي يلزم أن تنظر الى الامام خمسة أو عشرة أعوام على الأقل ، ولا أحد يدعش من اكتشاف أن التنبؤ المضبوط تماما هو من قبيل المستحيل ورغم ذلك فان مختلف تنبؤات القوى البشرية على المدى الطويل تتصف فعلا بعدم الدقة المتناهية ، ويمكن عمل التنبؤات الدقيقة نوعا ما على فترات من سنتين الى ثلاثة وهي غير مدونة شك من أجل السياسة الفعالة للقوى البشرية التي تدنا بمعلومات لبرامج التدريب وخدمات التعميم في العمل والتوجيه المهني وغيره .

وهذا يدل على أن الافتراضات التي يستخدمها المتنبئون بالقوى البشرية قد لا تعطي نتائج سليمة نظرا لعدم دقة التنبؤات على أن الاقتصاد من الى الحد الذي يجعله قادرا

على امتصاص خليط من المهارات المتباينة دون أى أثر على الانتاج والمشكلة أساسا هى فى درجة عدم الدقة فى فن التنبؤ بالقوى البشرية وتحويل الاحتياجات للمهن المختلفة الى احتياجات من القوى البشرية لكل مهنة وأعداد هذه القوى البشرية وذلك فى سنة التنبؤ .

ب- العلاقة بين التعليم والاقتصاد :

أوضحت كثير من الدراسات الحديثة التى ظهرت تحت اسم مرونة البدائل أن الاقتصاد يمكن أن يتطور بدرجة واحدة من الجودة مع مزيج مختلف من المهارات أكثر مما كان عليه الحال فى الماضى كما أن تحويل الاحتياجات الوظيفية الى احتياجات تعليمية من أكثر مشاكل تحليل القوى العاملة تعقيدا ، حيث أنه لا توجد علاقة محددة بين الوظائف ودرجة التعليم فيها عدا بعض الوظائف القليلة ، وحيث تختلف الفروض حول الوظائف بالمستوى التعليمية من دولة الى أخرى .

ج- ان طريقة معرفة احتياجات القوى البشرية من الناحية العملية تخلو من وضع تكاليف توفير القدر الاضافى من المهارات فى الاعتبار ، وهو مناقشة ما اذا كان هناك بديل أرخص للتدريب المتعدد المهارات ، ويمكن أن يعطى قدرا من الانتاج بجودة واحدة ، فان استخدام هذه الطريقة يعتبر فى معظم الحالات خسارة فى الكفايات كما أن التغير التكنولوجى السريع يؤدى الى ظهور تغيرات نهمة كبيرة فى القوى البشرية ، وتظهر الحاجة الى

من أخرى في فترات قليلة نسبياً ، حيث تختلف معدلات نمو
الصناعات بعضها والبعض الآخر كما تختلف احتياجات
الصناعات في المستقبل ومن القوى العاملة عنها في الحاضر .

د - يشير الاعتراض الرابع الى حقيقة الارتباط بين التعليم والاقتصاد
وأنها أساس التنبؤات الى حد كبير ، ويعتمد على ما هو متوفر ،
بمعنى أنه اذا توفر في دولة ما ، عدد كبير من خريجي كليات
الحقوق ، فان كثيراً من المهن ستكون تحت سيطرة خريجي
كليات الحقوق وهناك بعض المحاولات للعمل بالحد الأدنى من
التعليم للمهن المتاحة ورغم ذلك فان هذا الاتجاه عشوائياً
الى حد كبير حيث أن وظائف العمل ستتم بكفاية أحسن على
يد شخص على مستوى تعليمي أعلى من الحد الأدنى الذي
قدرة المخططون لهذه المهنة .

هـ - هذا الاعتراض تبنى بعض رجال التعليم وهو مبني على أساس
أن القرارات المتصلة بقدر الحاجة من التعليم وبطبيعة هذه
الحاجة لا يجوز أن تكون مبنية على اعتبارات اقتصادية خالصة
فالأهداف الاقتصادية لا يمكن أن تكون الأهداف الوحيدة للتربية
فهناك الى جانبها أهداف اجتماعية وفردية عديدة لابد أن تؤخذ
في الاعتبار ، وسما يكن من شأن التربية في التنمية الاقتصادية
فانه لا يجب أن ينظر اليها على أنها مجرد خادمة للاقتصاد
تابعة له ، حيث لها أغراضها الخاصة وأن هدفها النهائي
يظل تنمية الفرد وتفتح قائلاته وتكوين شخصيته .

و - وهناك مشكلة أخرى على جانب كبير من الأهمية وهي الفجوة التي بدأت تظهر بين الجانب النظرى الأكاديمى للتخطيط التربوى والتطبيق العملى الميدانى ، ولقد أصبحت أغلب نتائج الدراسات النظرية غير قابلة للتطبيق ، بل تطور الامر بالجانب النظرى الأكاديمى الى الحد الذى أصبحت له لفحة جديدة تستخدم مصطلحات تحتاج الى تعلم مهارات وطرائق جديدة .

ز - ان مخططات القوى العاملة تتناول الأهداف التعليمية المتعلقة بالشريحة السكانية التى تمارس نشاطا اقتصاديا ، الا أن باقى السكان ما زالوا يحتاجون الى اهتمام من المخطط وذلك اذا ما أريد للثقافة أن تنمو وتتطور واذاما أريد للاقتصاد أن ينجح .

ولذلك فان التعليم لا يمكن أن يخطط له على أساس المقابلة المباشرة لاحتياجات قوة العمل فقط ، حيث أن التخطيط التربوى فى اطار احتياجات قوة العمل يقدم بعض التقديرات الدنيا الغبسة ولكن احتياجات قوة العمل لا يمكن أبدا أن تتحكم فى وضع كل الأهداف التعليمية .

ان إسقاطات القوى البشرية قد تعهد بعدا كبيرا عن الأمور المحددة ولكنها ما زالت تخدم هدفا غبدا ، فاذا دفعت أرقام الهدف وأضعت القرارات السياسية لاعطاء الموارد للتعليم والتدريب لى يؤكدوا النمو الاقتصادى مستقبلا ، فان أسلوب القوى البشرية

ليس جهد ضائعاً ، مهما بعدت هذه الاسقاطات عن الدقـ
الاحصائية ، وتاريخ التوسع التعليمي في بعض الدول النامية
يؤكد هذا .

ومعظم المخططين اختبروا استخدام لعبة القوى البشرية
لجذب وضع اسي للتعليم وهذا لايعنى القول بأن تخطيط القوى
البشرية مجرد هزل ، ولكنه أسلوب له أغراضه وفوائده وأعداد الهدف
الذي يمدنا به هو عائد ممكن من هذا الأسلوب .

ان الهدف الرئيس لتخطيط القوى العاملة هو وضع استراتيجـ
لتنمية المصادر البشرية تتمشى مع الخطوط العريضة لاهداف التنمية
الاجتماعية والاقتصادية ، أى الوصول الى توازن مستمر في مجالات
اختيار اهداف السياسة ، وهو يزودنا بدليل دقيق يضاعف اسهام
التربية في الاقتصاد .

والدول النامية لا يمكنها الحصول على كل ما تريده مرة واحدة
وهى مضطرة لخوض عمليات اختيار صعبة وينبغي أن تبني اختيارها
على أساس من الأولويات المحددة بعناية .

ولذلك فمن الصعوبة بمكان وضع منهج شامل لتخطيط القوى
العاملة فلا زالت هناك صعوبات كثيرة عند تنفيذه ، تتمثل في استخدام
منهج معين لتخطيط القوى العاملة أو في نوعية تركيب الصناعة
وكذا نوعية التعليم وطبيعة الاقتصاد .

ونتيجة للاعتراضات السابقة فان هناك دعوة لاعتبار التنبؤ بالقوى البشرية على أنها طريقة يمكن استخدامها في مضمون التخطيط ولنغترض أن المتنبئين بالقوى البشرية يستطيعون التنبؤ بدقة بالمعجز في خريجي الجامعات لخمس سنوات من الآن ، ان توطيد العزم على العمل في ضوء هذا التنبؤ على التوسع في التعليم العالي لا يمكن أن يمرر بالتنبؤ الخاص بالقوى البشرية إذ أنه من الواجب القيام بتحليل لفائدة التكلفة حتى يمكن ترجمة التنبؤ بالمعجز في القوى البشرية الى سياسة تعليمية .

٣ - الطريقة الثقافية :

عند الحديث عن الطاقة العاملة وتخطيط التربية ظهر أن التنبؤ بحاجات القوى العاملة ليست المعيار الوحيد ، فمشروعات النمو في حجم التعليم لا يمكن ولا يجوز أن تستند فقط على حاجات الطاقة العاملة المؤهلة ، وينبغي أن تستند فوق هذا الى ما يتطلبه النمو التربوي من أغراض مختلفة ، فالتربية لها أغراضها الاجتماعية وأغراضها الثقافية الخاصة وكذلك أغراضها الاقتصادية ولذا ينبغي عند تقدير حاجات مجتمع ما من التوسع التربوي الآخذ في الاعتبار مدى كفاية التعليم فيه من الوجهة الثقافية الاجتماعية لا من الوجهة الاقتصادية فحسب ، ولذا فان هناك طريقة الحاجات الثقافية الاجتماعية الخاصة ويمكن تسمية هذه الطريقة بالطريقة الثقافية .

تظهر هذه الطريقة وتنتشر في الدول النامية حيث لم يتم دراسة الطاقة العاملة فيها كما لم تظهر العديد من الاحصاءات والدراسات الاقتصادية التي تساعد على الربط بين التعليم والاقتصاد . ومعظم البلاد العربية تعتمد على هذه الطريقة اعتمادا كبيرا وذلك لنقص المعلومات المتصلة بالطاقة العاملة وضف الارتباط بين خطة التنمية الاقتصادية وخطة التربية ، ولقد حاولت بعض الدول العربية تحقيق الترابط بين الطريقة المعتمدة على الطاقة العاملة والطريقة الثقافية مثل مصر .

العقبات والمشكلات التي تواجه تطبيق الطريقة الثقافية :

تعتمد هذه الطريقة على افتراض عكس الافتراض الذي تقوم عليه طريقة التنبؤ بالقوى البشرية وطريقة التكلفة والعائد حيث تفترض أن للتربية أهداف غير الأهداف الاقتصادية وهذه الأهداف متعددة ولكن لا يمكن تقديرها تقديرا ماليا رقيقا لان هذه الأهداف تتناول القيم الضرورية للمجتمع مثل تكوين المواطن الواعي وتحقيق الفرص المتكافئة للجميع وغير ذلك .

ويمكن تلخيص الصعوبات التي تواجهها هذه الطريقة في :

- ١ - لا توجد معايير محددة يمكن أن تعرف حاجات التربية تعريفا أكيدا على أساسها والمعيار الوحيد هو تحديد هذه الحاجات استنادا الى الرغبة في تثقيف كل انسان تبعا لقدرته وهذا المعيار عام وغامض ، وحيث أن حاجة المجتمع الثقافية كبيرة ومكانيات المجتمع قد يكون أقل بكثير عن قدرته على توفير

الحاجات المطلوبة ، وبالتالي فان قرار توفير التعليم قرار سياسى يستند الى سياسة الدولة الاقتصادية مرة أخرى .

٢ - الرغبة فى التعليم ليست معيارا واضحا يمكن على أساسه رسم سياسة للتوسع اللازم فى التعليم ، حيث أنها تتوقف على قدرة الافراد المالية كما تتوقف على قدرة المجتمع المالية أيضا .

٣ - تحقيق التوازن بين الكم والكيف فى التعليم :
وتلك الصعوبة تثير التساؤل عن الفائدة التى يمكن أن تعود على المجتمع من تقديم تعليم جامعى متاز لعدد قليل من الطلاب ، أو تقديم تعليم جامعى ضعيف المستوى الى عدد كبير منه ، أو بمعنى آخر : هل الأفضل اعداد ١٠ % ممن هم فى سن الجامعة اعدادا جامعيًا متازا أم الأفضل اعداد ٦٠ % على فرض المثال ممن هم فى سن الجامعة اعدادا جامعيًا ضعيفا ؟

٤ - من الممكن تحديد الحاجات التعليمية لبلد من البلاد عن طريق المقارنة الدولية ببلد آخر غير أنه من الواضح أن الظروف الاقتصادية لا يمكن أن تكون واجدة فى البلدين والاعتراضات السابقة لا تقلل من قيمة الطريقة الثقافية اذا كانت مساندة للطرق الأخرى المتبعة عند التخطيط للتربية .

٤ - أسلوب التكلفة والعائد :

ينبغى معرفة العلاقة بين رجال الاقتصاد وبين تخطيط الموارد البشرية .

- الاقتصاديون وتخطيط تنمية المورد البشرى :
ان اهتمام رجال الاقتصاد بالتعليم ليس بالأمر الحديث ، حيث
يرجع الى أيام (آدم سميث) ، ولقد ناقشوا بعض القضايا ، مثل
هل تتحمل الدولة نفقات التعليم ؟

أم يتحملها الأفراد الذين يتلقون التعليم ؟

ويركز الاقتصاديون اهتمامهم منذ أمد طويل على دور التعليم
فى التنمية الاقتصادية وتتراوح الطرق المستخدمة بين الدفاع العام
وبين التعليم بوصفه القوى الكبرى لتشكيل مجتمع التقدم ، وبين القاييس
الاقتصادية لتحديد العائد من التعليم ، ولقد اعترف معظم الاقتصاديون
الذين جاءوا بعد (آدم سميث) بأهمية التعليم ، ولكنهم كانوا
يميلون الى تركه جانبا عند بناء نظرياتهم فى النمو الاقتصادى .

حتى جاء " مارشال " فحاول ثانية أن يربط بين التعليم
وبين دراسة التغير الاقتصادى ، وكان أحد الأوائل الذين اهتموا
بموضوع عائد التعليم ولقد وردت أهمية التعليم أو التدريب فى
أعمال الاقتصاديين بصورة حتمية أكثر منها بصورة صريحة وقاطعة .

وشهد القرن الحالى العديد من المحاولات التى بذلت لتحديد
تقدير الدور الذى يؤديه التعليم فى النمو الاقتصادى ابتداء
من " ستروميلين " فى سنة ١٩٢٥ ، وظهرت
دراسات على مستوى دقيق تحاول ربط الدخل بسنوات التعليم مثل
كتابات والسبن ، وفريد مان ، وكوزنتس

التي كانت الأساس لكتابات كثيرة أخرى ظهرت في الخمسينات
والستينات مثل كتابات " شولتز " وبيكر
" بلوج " ، مينسر ، وكتابات
كثيرين غيرهم .

وفي أثناء التأكيد العظيم على التنمية الاقتصادية ، خلال السنوات
التي تلت الحرب العالمية الثانية ، نرى ادراك وضع نظري وعملي
بأهمية وجود قوى عاملة ذات تدريب مناسب .

وقد ذكر " لويس " أن معظم الدول لا تجد صعوبة لاثبات
أن التعليم يزيد من النتائج بصورة مباشرة ، ولقد قامت بعض الدول
بربط متطلبات القوى البشرية بالتعليم ، وأفاد " دين " بأن
هناك اتجاه قوى بين المخططين لربط المستويات الدنيا من محو
الأمية بالجوانب الانتاجية للتعليم ، ولم تتم حتى الآن سوى محاولات
قليلة لقياس الحد الأدنى من الاحتياجات من محو الأمية في القطاعات
الرئيسية للنشاط الاقتصادي ، وكانت الحاجة لطلب تعميم محو الأمية
بين القوى العاملة مبنية على افتراض القائل والذي لم يختبر ، بأن ذلك
يزيد من الانتاجية .

ولقد قدم " سفلسون " وآخرون من علماء الاقتصاد وصفا للتعليم
يغير الى الجانب الانتاجي والجانب الاستهلاكي للتعليم وهم يذهبون
الى أن التعليم ليس سلعة للاستهلاك المستمر ولكنه استثمار في
أصول استهلاكية دائمة .

ويعتبر التعليم على مدى حياة الشخص الذى تلقاه - أساسا
لتعليم عال مستمر، ويميز "تبرجن" (١٩٥٨) بين التعليم
العالم والتعليم المخصص والتدريب حيث يعتبر الأخير أكثر
ارتباطا بالتنمية الاقتصادية .

ويؤكد "تبرجن" وشولتز" (١٩٦٣) وآخرين على الآثار
التي يحدثها تقدم المورد البشرى والتي تتم فرضا من خلال التعليم
- فى التنمية الاقتصادية ، وهذه الآثار أكثر من الآثار التي تحدثها
الزيادة فى رأس المال والأرض والمعامل الكلاسيكية الأخرى فى دالة
النمو .

ويزداد اسهام علماء الاقتصاد فى الدراسات الخاصة بالكلفة
وطرق تمويل التعليم وقد درس كل من "فيزى" (١٩٥٨) ، "دينسون"
(١٩٦١) التكاليف وحاول "شولتز" (١٩٦٠) وآخرون حساب
الكلفة المباشرة وغير المباشرة للتعليم وتقديرات الدخل الضائع .

عموما لقد دارت معركة كبيرة بين مخططي القوى العاملة وبين
النادين بتحليلات المعدل الداخلى للعائد ، "القيمة الحالية
للتكلفة والأرباح" ومعدلات الدخل وذلك للاستخدام الأمثل للتعليم
كاستثمار للمجتمع .

ولقد تمخض التفاعل بين الاقتصاديين والتربويين عن تفضيل
نوعية التعليم على كميته ، فلقد نوه الاقتصاديون بأن قدرا كبيرا من التعليم
الذى يقدم فى الدول المنخفضة الدخل لا يمتد الا بصفة قليلة إلى

احتياجاتها .

وكذلك كثيرا ما قال التربويون أن نوع التعليم الذى يقدم ليس
بينه وبين الاحتياجات الفردية علاقة ظاهرة .

ان اقتصاديات التعليم يعنى بجانب من الجوانب الآتية
أو بعضها :

١ - تخفيض الوقت اللازم لتحقيق الأهداف التعليمية وذلك
عن طريق :

أ - وضع أهداف تعليمية أقل .

ب - تحقيق الأهداف بكفاءة أكبر .

٢ - تخفيض التكاليف اللازمة لتحقيق تلك الأهداف .

٣ - التخفيض فى تكلفة كل طالب أو زيادة أعداد الطلاب المحددين
بحساب نفس وحدة التكلفة .

تحليل معدل العائد :

نظرا للمشكلات التى واجهتها الطرق السابقة التى استخدمت
فى التخطيط التعليمى ، ظهرت الحاجة الى طرق أخرى ولحسن الحظ
ظهر البديل البارز للطرق السابقة ، ولقد اعتبر مكملا لها وهو تحليل
معدل العائد .

ولقد طبق أسلوب معدل العائد بكثرة فى التخطيط التعليمى
لمسح بالمقارنة بين استثمارات التعليم والاستثمارات فى مشروعات
التنمية مثل الزيادة فى المنشآت الصناعية والآلات والتسهيلات الطبيعية

اللازمة لهذه المنشآت مثل (الطرق والموانى والقوى الكهربائية) .

وللأهمية القصوى فان حسابات معدل العائد تعتمد أساساً على تشكيل محاسبي بسيطه رغم وجود تعقيدات فى التخطيط التعليمى .

فتقديرات معدل العائد تعتمد على تكاليف الحصول على بعض التعليم الاضافى ، والزيادة فى الدخل المترتبة على ذلك ، ومعظم التقديرات التى تمت كانت تتصل بآثار التعليم الرسمى .

ومن الفروع الأولى لهذه الطريقة ، تقدير الدخل الفردى مدى الحياة من حيث علاقته بالمستويات التعليمية المختلفة ، فمتوسط الدخل عند من تعلموا لدى ١٢ عاماً يقارن بمتوسط الدخل عند من تعلموا لمدة ١٠ سنوات .

ان الشخص الاكثر تعليماً قد يستطيع ان يحصل على مال أكثر فى المستقبل لكنه خلال مدة تعليمه يكسب أقل كثيراً مما يكسبه الشخص الذى أصبح فى الحال عضواً متفرغاً للعمل . وفى بعض البلاد قد يكسب أقل فى السنوات الأولى التالية للتخرج .

وهذه الطريقة تعبر عن قبول الأفراد والمجتمع لبعض التكاليف فى الوقت الحالى ، ثم جنى عائد فى المستقبل ، ومهمة هذه الطريقة تحديد ذلك العائد .

وبالتالى يمكن حساب معدل العائد ، وعبارة معدل العائد لى شىء هو ملخص احصائى يشرح العلاقة بين التكاليف والأرباح لذلك الموضوع .

ويمكن نظرياً تطبيق معدل العائد فى نوعين من الحالات العامة :

النوع الأول : يحاول المخطط ربما ترتيب الاستثمار فى التعليم مع الاستثمارات فى المشروعات التى تؤدى الى زيادة التنمية الاقتصادية الكلية .

النوع الثانى : يستخدم المخطط معدل العائد لتحديد وضع أنسب لأحد مستويات التعليم أو نوعه . وفى الحالات الخاصة يستخدم فى تقييم رغبة أحد الأشخاص فى الحصول على مزيد من التعليم ، ولذلك فإن تحليل التكلفة والعائد هو بالتأكيد الإطار الملائم للتفكير فى التخطيط التعليمى من أجل الأهداف الاقتصادية .

إن حساب معدل العائد يخلق افتراضاً عن كيفية وجوب إعادة توزيع الموارد داخل النظام التعليمى ، فهو يعطى الإشارة التى الحاجة الى تغيير توزيع الموارد فى مصلحة هذه الأنواع من التعليم التى تعطى معدلات عائد أعلى ، ولذا فهو يعطى شكلاً للاتجاه وقد تقترح علينا هذه التحليلات طرق زيادة فائدة التعليم إما بزيادة فوائده أو بتقليل تكاليفه وتخفيضها ، حيث قياسات تحسين استخدام القوى البشرية ، سوف تزيد الفوائد المتعلقة بالتعليم بينما قياسات تخفيض الفاقد سوف تقلل التكاليف وفى كلا الحالتين سوف يزداد معدل العائد للتعليم .

ربما تكون أهم وجهة نظر لتحليلات التكلفة والعائد أنها تقدم عملاً متكاملًا لاختبارات تكاليف التعليم كملازمة بالعكس بالنسبة للنسبة للقوى البشرية المتعلمة ، وكلا هذين العنصرين أهملاً فسمى معظم التخطيطات التعليمية اعتماداً على التنبؤ بالقوى البشرية .

العلاقة بين تحليل التكلفة والعائد والتنبؤ بالقوى البشرية :

إن بعض الكتاب اعتبروا تحليل التكاليف والفوائد وتنبؤات القوى البشرية مداخل متعارضة للتخطيط . بينما كل من تنبؤات القوى البشرية ، وكذلك تحليلات التكاليف والفوائد ما هي إلا محاولات لتحقيق نفس الهدف وهو التوزيع النسبي للموارد بهدف تجنب النقص أو التكدس في القوى البشرية المتعلمة . وللتأكد من استخدام الموارد المتاحة في اتجاه النمو الاقتصادي ، وفي الحقيقة فان الطرفين يعتبران متكاملان .

فتحليل التكاليف والفوائد يقوم بتقييم وسائل تحقيق المتطلبات المستمرة بينما تنبؤات القوى البشرية يحدد لنا اتجاهات تحسين القوى البشرية المتعلمة بهدف تحقيق شكل جديد لتوزيع العمالة وتحليل الشكل الجديد للمكاسب والتكاليف يوضح تناقضات الموارد بالنسبة للمعرض . فحسابات التكاليف والفوائد تمدنا بوسائل لا يبطد العلاقة بين المعرض والطلب ومد لولائها بالنسبة للتكاليف والفوائد لكل حالة ، ولذا فهي ذات أهمية قصوى بالنسبة لمخططي التعليم في الدول النامية .

ولذا فإنه لا ينبغي اتباع أسلوب معين اتباعا عشوائيا ،
ولكن يجب تقدير الموقف الذى يتحكم فى المخطط من تحسسين
ردود الافعال ، متوخيا أهمية البيانات ومعرفة الجهات التى
يتمذر وجود بيانات : بها ، ان معرفة الحاجة الى البيانات يجب
ان يسبق جمعها .

وأخيرا فان أسلوب التنبؤ بالقوى البشرية وتحليل التكلفة
والعائد قد عملا على اتاحة بيانات تفصيلية كثيرة عن موضوعات لم تكن
موضع بحث من قبل .

وعلى الرغم من كل هذه الجهود التى بذلت من الاقتصاديين
فى مجال الاستثمار البشرى فان معظم وأغصى الخطط لا يعنسون
الا قليلا بتحليل الموارد البشرية .

المقبات والمشكلات التى واجهت تنفيذ طريقة التكلفة والعائد :

واجهت فكرة التكلفة والعائد العديد من الصعاب والمقبات
وأهمها :

- ١ - العوامل المؤثرة على الدخل المكتسب للأفراد :
- تعتمد طريقة معدل العائد من التعليم على إيجاد العلاقة
بين المستوى التعليمى والدخل المكتسب ، وأبرزت الكثير من
الدراسات الفرق بين الدخول كنتيجة للفرق بين المستويات
التعليمية والواقع أن الدخل المكتسب يعتبر محصلة لتفاعل عدد

من العوامل المعقدة أهمها : الجنس ، العنصر ، القدرة ، الظروف الأسرية ، مدة الدراسة ، نوعية الدراسة وكل من هذه العوامل تؤثر تأثيرا مباشرا على الدخول المكتسبة وذلك يعنى أن التعليم يعتبر عاملا من العوامل الكثيرة المؤثرة على الدخول المكتسبة ، ولذا لا يمكن اعتبار التعليم الفيساس الأوحده لاختلافات الدخول ، ولقد حاول عدد من الباحثين تثبيت وعزل بعض هذه العوامل مثل عامل الجنس والعنصر .

٢ - تأثير القوى الاجتماعية :

يلاحظ أن النفقات تحاول زيادة دخول أفرادها ، وقبوة النفقات تؤدي دائما الى تحقيق المزيد . ولقد ظهر ذلك واضحا في تأثير رابطة الأطباء الأمريكيين حيث استطاعت تحقيق أجورا مرتفعة لأعضائها . وفي فرنسا نجد أن مستخدمي الدولة يتقاضون أجورا أقل من الأجور التي يتقاضاها العاملون في القطاع الخاص وذلك رغم تماثل المستوى التعليمي .

٣ - الاستثمار وعلاقته بالاستهلاك في التعليم :

تواجه طريقة حساب العائد من التعليم مشكلة رئيسية وهي علاقة تكاليف التعليم بفوائده العديدة وحيث أن تكلفة التعليم = النفقات العامة والخاصة للتعليم + تكلفة الفرصة البديلة فهل يمكن استخدام أسلوب " شافر " في معالجة جميع التكاليف على أنها تخدم الاستهلاك فقط ، ومن ناحية أخرى هل يمكن

تخصيص كل التكاليف على أنها استثمار لرأس المال يؤدي إلى
مكاسب منتظرة بالضرورة ؟

من الواضح أنه حتى هذه اللحظة لم يتمكن الباحثون من وضع
أسلوب على مقنن لتحديد وقياس توزيع هذه التكاليف بين
الاستثمار والاستهلاك وتؤدي تلك المناقشة إلى ظهور مشكلة
جديدة وهي توزيع الاستهلاك والاستثمار على أشكال التعليم
المختلفة .

٤ - العائدات غير المباشرة ، الاقتصاديات الخارجية :

تناولت الأبحاث التي أجريت على معدل العائد ، حساب
العائد النقدي للتعليم ، والفوائد الناتجة عن التعليم كثيرة
والعائد النقدي لا يمثل إلا جزءاً بسيطاً من العائدات والجزء
الأكثر يسمى بالعائد غير المباشر أو الاقتصاديات الخارجية .

وهي تعني ما يترتب على التعليم من آثار في جوانب أخرى
من الحياة خارج نطاق المجال التعليمي نفسه مما يصعب
تقديره سلفاً كجزء من دخل الفرد أو الدخل القومي .

٥ - علاقة الكم بالكيف في التعليم :

تعتبر مشكلة نوعية التعليم من المشاكل التي لم يمكن حلها
حتى الآن ، فقد يكون هناك مجموعة من الأفراد يتماثلون
في قدراتهم ، وفي المستوى التعليمي ، ويختلفون في نوعية
التعليم مما يؤدي إلى اختلافهم في الدخول ، ولقد درس -

"مورجان" عام (١٩٦٨) علاقة كم التعليم والكيف فيه وأكدت هذه الدراسة أن كم التعليم مقاسا بعدد سنوات التعليم التي يجتازها الفرد لا يؤثر وحده على مقدار التفاوت في الدخل المكتسب بل هناك أيضا نوعية التعليم وتقاس بمتوسط ما أنفق على التلميذ في المرحلة التعليمية التي تؤثر بدورها على مستوى الدخل المكتسب. ولكن هذه الدراسات لم تعطى الإجابة على التساؤل المتعلق بما هو كم وكيف التعليم الأفضل الذي يحتاجه المجتمع .

٦ - الدخل المكتسبة وعلاقتها بالنمو لاقتصادى :

تتم حسابات الدخل المكتسبة عن طريق التنبؤ وذلك لفتره طويلة ، وهذا التنبؤ لا يخلو من الخطأ ، حيث أنه من الممكن أن يرتفع الدخل نتيجة للنمو لاقتصادى ، وذلك لارتباط الدخل بقانون العرض والطلب ، ولأن برزفيل العمر والدخل يعطى الأساس لحساب معدل العائد عن طريق قطاع مستعرض ، وهذا البرزفيل يعكس قانون العرض والطلب في الوقت الحالى والمستقبل بينما العرض والطلب في المستقبل من مهام المخطط .

٧ - ارتفاع معدلات العائد وعلاقتها بالاستثمار القومى :

ان عملية حساب معدلات العائد تعطى معدلات رقيمه للعائد من الاستثمار في التعليم ، ولكن اذا تبين ارتفاع هذه المعدلات عن معدلات العائد من الاستثمار في رأس المال المادى فما هى النسبة المثلى للاستثمار في التعليم الى الاستثمار في رأس المال المادى والتي تعطى أعلى معدل للعائد ؟

٨ - علاقة الدخول بالانتاجية والعمالة :

ان حسابات معدل العائد تفترض وجود عمالة كاملة في حين
أن معظم الدول النامية والمتقدمة أيضا تعاني من البطالة
ومن الناحية الأخرى فان اختلافات الدخول لا تعتبر مقياسا
صالحا لاختلافات انتاجية العاملين وذلك للاختلافات في سوق
العمل . أى أن الاختلافات في الدخول لا تعطى قياسا
مباشرا للفائدة الاقتصادية من التعليم .

على أن صعوبات استخدام التكلفة والعائد للتعليم قد ترجع الى
التعليم أكثر مما ترجع الى التكلفة والعائد فهناك العديد
من العناصر والمواقف التي قد تعترض التخطيط باستخدام
التكلفة والعائد فقط مثل :

تأثيرات التعليم المتسعة وكذلك انتشارها على فترة زمنية طويلة ،
وعدم تحديد دالة الانتاج للتعليم تحديدا واضحا أى العلامة
بين المدخلات والمخرجات وضعية كلاهما الى غير ذلك من
الاعتراضات السابق شرحها ، وكل هذه الاعتراضات تنتمى
الى نوعية التعليم أكثر مما تنتمى الى طريقة التكلفة والعائد .

٥ - تحليل فعالية التكلفة :

تعتبر هذه الطريقة طريقة معدلة من طرق تحليل التكلفة
والعائد . حيث درجت المعادلة على استخدام تحليل التكلفة
والعائد ، عندما تكون النتائج قابلة للقياس بدالات نقدية

محددة ، وعبارة "فعالية التكلفة" عندما تكون هذه النتائج غير قابلة لمثل هذا القياس .

ان تحليل فعالية التكلفة يقوم على تحليل وتركيب عمليات بدلية بالاستناد الى معيارين التكلفة معبرا عنها بالدرء اللازمة والعائد معبرا عنه بالنتائج المحققة ، ونتيجة لصعوبة قياس العائد عندما يكون منتشرا ومتشعبا وعندما يكون له آثارا اجتماعية مركبة أو عندما يتيح امكانيات للتنمية لا تستطيع مسبقا تقدير مغزاها ومداهها ، وينفس الصعوبة تواجه صعوبة قياس تكاليف المشروع ، عند هذا الحد يكون من الضروري استخدام تحليل فعالية التكلفة كبديل لتحليل معدل العائد .
ما سبق نصل الى أن تحليل معدل العائد ننوع من كل يستخدم لتقويم أى نشاط وهذا الكل يمكن أن يسمى تحليل فعالية التكلفة .

ان طريقة تطبيقه لعدد من المشروعات البدلية تتكون أساسا من ثلاث خطوات :

أ - تحديد كل غرض من الأغراض المتعددة بطريقة يمكن قياسها مع الاتجاه الى تفضيل الاعداد الطبيعية في القياس .

ب - حسب ذلك القياس يتم معايرة فعالية كل المشروعات لكل وحدة تكاليف لكل غرض من الأغراض .

ج - يتم اختيار أحسن مشروع بتطبيق دالة " تفضيل الخطط " التى هى فئة الاوزان أو ترتيب الافضلويات بين الأغراض ، والذي بدونه

يصبح من المستحيل أن نختار بين سلسلة تتكون من نســــب
فعالية التكلفة المحتملة المتضارب .

لذا يعتبر تحليل فعالية التكلفة التكوين الواضح لنطاق اتخاذ
القرار المعقول ، ونصا له الوثيق مع برنامج الطرق الفنية لوضع الميزانية
يجب أن يكون واضحا .

ويلزم أن يذهب المخطط التربوي في النطاق العام وراء تحليل
التكلفة والعائد الى تحليل فعالية التكلفة ، ومن المعلوم أنه من الصعب
اعطاء تفسير واضح لأهداف النمو الاقتصادي للدولة ، وكم تكون هذه
الصعوبة أكثر في حالة الأهداف الاجتماعية والسياسية وحتى التربوية
البحثة ، ولذلك فإن مفهوم التخطيط التربوي للأغراض الاقتصادية
ربما يكون خليط غير مرتب ولكنه مثال للنظام اذا ما قهرن بالتخطيط
التربوي من أجل الأغراض الاجتماعية والسياسية والتعليمية ، وربما يكون
هو السبب في ان علماء الاجتماع والسياسة . . ينقصهم الاطار العام
لاصدار القرارات التي من خلالها يمكن تحقيق نتائجهم الايجابية ،
ان تحليل فعالية التكلفة قد يكون هو الاطار العام المطلوب .

الفصل الرابع

الاستثمار في التعليم ودوره في التنمية الاقتصادية

في مصر

الاستثمار في التعليم ودوره في التنمية الاقتصادية

في مصر

تمهيد :

يشتمل هذا الفصل على شرح لجانبى التنمية الشاملة وهما :
الجانب الاجتماعى والجانب الاقتصادى ، ثم مناقشة هل التعليم
استثمار أم استهلاك ؟ . ويلى ذلك محاولة لتحديد مدخلات
ومخرجات التعليم فى مصر ، ودوره فى التنمية الاقتصادية فى مصر .

اقتصاديات التعليم :

ان ميدان اقتصاديات التعليم من الميدان التى تتطلب من
الاقتصاديين والتمويليين مزيداً من الدراسة والبحث والتطوير ،
فمع تقدم العلم والتكنولوجيا وزيادة ثروات الامم ، وزيادة الدخل
القومى زادت البالغ التى تنفق على التعليم زيادة كبيرة مما دعا
الاقتصاديون ورجال التربية المهتمون بالناحية الاقتصادية الى
البحث فى عدالة هذا الانفاق ومدى تنسبه مع سياسة الدول
المالية عامة ، وسياسة الدول النامية بصفة خاصة ، حيث نحصر
هذه الدول على انفاق اموالها فى المشروعات ذات العائد الاقتصادى
المجز . ولقد اصبح من الواضح ان بناء الامم الحديثة يتوقف على
تنمية الفرد الانسانى من جميع الجوانب وتأهيله بالمعارف والمهارات
والاتجاهات والقيم ، ولذلك ظهرت اهمية عملية تنمية الموارد البشرية

كضرورة أساسية لتغيير النظم الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للدول ،ولهذا ظهرت الحاجة الى معاملة الموارد البشرية على أنها نوع من رأس المال ،وليس مجرد استهلاك التى نتج عنها ظهور العديد من المفاهيم الاقتصادية فى مجال الدراسات التربوية مثل الاستثمار فى رأس المال البشرى ، الرصيد الكلى " لرأس المال التعليمى والعائد الاقتصادى من تكلفة التعليم الى غير ذلك من المصطلحات التى ظهرت فى مجال الدراسات والاتجاهات التربوية .

تعريف اقتصاديات التعليم :

ان محاولة الوصول الى تعريف لاقتصاديات التعليم تتطلب تحديد تعريف الاقتصاد أولا ، ثم تعريف التربية ، ويلى ذلك القيام بتعريف لاقتصاديات التعليم ولقد التزم الباحث بتعريف ماملون للاقتصاد وتعريف ويستر للتربية .

تعريف ماملون للاقتصاد :

يمكن تعريف علم الاقتصاد على انه " العلم الذى يعنى بدراسة كيف يختار الافراد والمجتمع استخدام الموارد الانتاجية النادرة لانتاج مختلف انواع السلع خلال فترة محددة ، وتوزيعها للاستهلاك بين مختلف افراد المجتمع وجماعاته فى الحاضر والمستقبل أى أن الاقتصاديات هى دراسة انتاج وتوزيع الموارد المتاحة سواء كانت سلع مادية أو خدمات طبقا لرغبات الافراد .

تعريف ويستتر للتربية :

تعرف التربية على أنها " عملية اكتساب المعرفة وتنميتها وكذلك تنمية المهارات والقدرات العقلية والشخصية وغيرها عن طريق التعلم الشكلى بوجه خاص .

وبذلك يمكن الوصول الى تعريف اقتصاديات التعليم وهو :

" دراسة كيف يختار الافراد والمجتمع استخدام الموارد الانتاجية النادرة في القيام بمختلف انواع التدريب وتنمية المعرفة والمهارة والقدرات العقلية والشخصية وغيرها عن طريق التعليم الشكلى بوجه خاص خلال فترة زمنية محددة ، وتوزيعها بين مختلف الافراد والجماعات في المجتمع في الوقت الحاضر والمستقبل .

من التعريف السابق يتضح ان اقتصاديات التعليم ميدان يعنى بدراسة :

- ١- تنسيق عملية انتاج التعليم
- ٢- توزيع التعليم بين الافراد والجماعات المتنافسة
- ٣- الاجابة على التساؤل المتعلق باى أنواع التعليم ستختار مقدار ما يجب انفاقه على كل نوع من التعليم سواء عن طريق المجتمع أو افراد .

ولذلك فان ميدان اقتصاديات التعليم يشتمل على الكثير من الجوانب منها :

تمويل التعليم - الفاقد في التعليم - المعائد من التعليم -

تكلفة التعليم - العلاقة بين انتشار التربية وبين التنمية - العلاقة بين التربية وتوزيع الدخل ، العلاقة بين زيادة الانتاج والارتفاع بالمستوى التعليمي .

تطور فكرة اقتصاديات التعليم :

اغفل رجال الاقتصاد زمنا طويلا التعليم كعامل مستقل وأساسى فى التنمية الاقتصادية ، والنشاط الاقتصادى هو ظل أكثر المشرعين والاقتصاديين يعتبرونه عيلا على الاقتصاد وذلك لأنهم سلعة غير مادية .

ولقد كان عدد من التجاربيين من أوائل من ناقشوا فكرة الاستثمار فى الانسان حيث اشاروا الى اهمية النبوغ والمبقرية وعد رب القسوى العاملة كفتاح للنمو واكد آدم سميث فى كتابه " بحث فى طبيعة ثروة الامم " ويعرف باسم ثروة الامم " اكد على اهمية التربية فى مواضع كثيرة حيث اوضح ان احد اركان رأس المال الثابت الاساسية هى القدرات المكتسبة اثناء التعليم والدراصة والتدريب ، واكد على اهمية هذه المواهب واعتبرها جزءا من ثروة الشخص .

وأعاد مالترا الى الازهان دور التربية كعامل من عوامل التنمية الاقتصادية حيث أشار الى اهمية التربية فى تنظيم النسل وبذلك يمكن زيادة الدخل القومى وذلك لاعتقاده بان قدرة البشر على التكاسر اكبر من قدرات الارض على الانتاج ، وذلك لاعتقاده ان السكان يتزايدون وفق متوالية هندسية على أساس ١.٠٤٠٠ ، ١.٠٨٠ ، ١.١٦٠ ، ١.٢٠٠ بينما تزايد

انتاج الارض يكون حسب متواليه حسابية على أساس ٠.٠٠٨٤٦٤٤٢
وذلك رأى تشاومى .

واكد الفرد مارشال فى كتابه " مبادئ الاقتصاد " فى عام ١٨٩٠
أهمية التربية بوعفها استثمارا قوميا ، ويرى ان رأس المال المستثمر
فى الانسان يعطى عائدا اكثرا من استثمار الاموال فى المشروعات المختلفة
ولقد مرت فكرة الارتباط بين الموارد البشرية والنمو الاقتصادى
بفترة عدم اهتمام حتى ظهورا خيرا الاهتمام بها نتيجة للابحاث
والدراسات التى ظهرت عقب نهاية الربيع الاول من القرن العشرين .

ولقد ادى اعادة اكتشاف شولتز وغيره لاهمية الموارد البشرية
ادى الى زيادة الجهود المبذولة لادماج الاستثمارات فى التربية
فى صلب التحليل الاقتصادى ، ولذلك ظهرت العديد من الدراسات
والابحاث التى تعنى بدراسة أهمية تنمية الموارد البشرية واقتصاديات
التعليم بوجه عام ، والتى تقسم الى مساهمة التربية فى النمو الاقتصادى
بصفة خاصة .

ومن اهم هذه الابحاث والدراسات ابحاث مكيت آر ودينسون
، شولتز ، هيلج ، بيرتون ، ملر ، بيكر ، والسن ، سولو ، أوركرست
فيوزى ،

مجالات البحث فى ميدان اقتصاديات التعليم :

يشتمل ميدان اقتصاديات التعليم على العديد من الموضوعات
المتعلقة بالتعليم والاقتصاد ويمكن تصنيف هذه الموضوعات فى الاتى :

- ١- علاقة النمو الاقتصادي بالنمو في التربية وكيفية تأثير كل منهما في الآخر .
- ٢- كيفية مقارنة الارباح الناتجة عن الاستثمار في التربية بالارباح الناتجة عن الاستثمار في رأس المادي المادي
- ٣- دراسة مدى يومى الاستثمار في رأس المال البشرى الى زيادة النمو الاقتصادي في المستقبل بدرجة اكبر من الزيادة التى يساهم بها الاستثمار في رأس المال المادي .
- ٤- دراسة العلاقة بين التربية وبين توزيع الدخل
- ٥- دراسة العلاقة بين انتشار التربية وبين التنمية الاقتصادية
- ٦- دراسة مدى تأثير اختلافات الاقطار في رصيد رأس المال البشرى على الاختلاف في مستوى دخل الفرد في هذه الاقطار .
- ٧- دراسة اختلاف معدلات العائد من التربية باختلاف المستوى التعليمي وعلاقة المستوى التعليمي بمستوى الانتاج ، أى دراسة هل تعطى كل مستويات التعليم انتاجية مختلفة أم متساوية
- ٨- دراسة ظاهرة الاستنزاف العقلي " العائد الاقتصادي - لخريجى التعليم - الذين هاجروا للعمل في اقطار خارجية
- ٩- دراسة دور التعليم في حل مشكلات البطالة
- ١٠- هل يعطى التعليم للمجتمع عائد ا يعادل نفس العائد الذى يعطيه للفرد ، وهل تصنع كل اسرة من اعتبارها هذا العائد عند اختيار نوع التعليم للفرد .
- ١١- دراسة العلاقة بين تكلفة التعليم وجودته ، وكذلك علاقته التكلفة بزيادة انتاجية التعليم

١٢- يبدأ تكافؤ الفرص التعليمية وعلاقته بالاقتصاد القوي

١٣- دراسة موضوع تمويل التعليم حيث يعتبر ميدان تمويل التعليم من الموضوعات الهامة والضيقة التي تحتاج إلى دراسات عديدة

١٤- دراسة النتائج العملية لاقتصاديات التعليم غير الشكلى تكلفته وعائداته وموارده وغير ذلك

وقد رجعنا في هذا البحث إلى ما سبق من الدراسات والبحوث في ميدان اقتصاديات التعليم في مجتمعنا نحتاج إلى مزيد من العناية والاهتمام بحيث ينبغي أن يكون التعليم عاملاً متيناً لكل نمو اقتصادي واجتماعي عن طريق توفير الامكانيات البشرية ورصد الميزانيات الكافية مع توجيهها وتوزيعها على أساس علمي لتفادي الخسائر وذلك لكي يأتى الاستثمار في التعليم بعائدات مثمرة مع ما يخصص له من تكاليف وذلك لا يمكن ان يتحقق الا بالمشورة

فسيتمثل في هذه الدراسة راجعاً إلى ما سبق من الدراسات والبحوث في ميدان اقتصاديات التعليم وأهميتهما:

١- أهمية التعليم في تنمية المجتمع وتقدمه
٢- أهمية التعليم في تحقيق التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية
٣- أهمية التعليم في توفير فرص العمل والامكانات الاقتصادية
٤- أهمية التعليم في تحقيق التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية

وقد اتضح من هذا البحث أن التعليم له أهمية بالغة في تنمية المجتمع وتقدمه وأهمية التعليم في تحقيق التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية وأهمية التعليم في توفير فرص العمل والامكانات الاقتصادية وأهمية التعليم في تحقيق التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية

التنمية الأساسية في النصف الثاني من القرن العشرين ، ويعتمد نجاح التنمية على ماهية الطاقات الكامنة التي يمكن إطلاقها عن طريق الاستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية ، والتنمية الشاملة عملية يجب أن توجهها كل من القيم الاقتصادية وغير الاقتصادية ، حيث أنها تجمع بين التنمية الاجتماعية والتنمية الاقتصادية .

والمجتمع الذي يريد أن يطرق باب التنمية الشاملة ، في حاجة إلى أن تتوفر فيه المعرفة والمهارة والدراية الفنية والتقنية وكذلك القدرة على التنظيم والإدارة وغيرها وذلك عن طريق الاستشارات الشاملة سواء كانت استشارات مادية أو استشارات في البشر ، وفي المعرفة ، وفي البحث العلمي والتكنولوجي ، فمن طريق هذه الاستشارات يمكن استخدام وسائل إنتاج تعطى أكثر إنتاجية .

والتنمية الشاملة تشمل على جانبين هامين هما : التنمية الاجتماعية : وتستهدف تحسين مستوى المعيشة ، بتوفير ظروف الصحة والسكن والمعرفة للفرد في حياته وحياة أسرته ، ولكن من الميسر أن نصل إلى معيار شامل موحد يقيس التنمية الاجتماعية في مقياس كمي .

والجانب الثاني هو التنمية الاقتصادية التي تركز أساساً على القدرة على إنتاج وتبادل السلع ، وتنطس أساس هو الزيادة في نصيب الفرد من الدخل القومي .

معايير التنمية :

قامت الأمم المتحدة بدراسة الأنماط النمو الاقتصادي والاجتماعي

فى بعض البلاد ، مستخدمة بعض المعايير التى تستخدم فى تحديد مدى التوازن فى هذا النمو ، وهذه المعايير تتمثل فيما يلى :

أولا : متوسط نصيب الفرد من الدخل القومى باعتباره دالة رئيسية على النمو الاقتصادى

ثانيا : متوسط نصيب الفرد من استهلاك المواد الغذائية المولدة للطاقة الحرارية من النشويات والسكريات وغيرها

ثالثا : معدل وفيات الاطفال

رابعا : نسبة استيعاب التلاميذ فى المرحلة الاولى

والمعايير الثلاث الاخيرة دالات للنمو الاجتماعى

مفهوم التنمية الاقتصادية :

لا يزال مفهوم التنمية الاقتصادية غير محدد الجوانب ، ولذلك يوجد العديد من المفاهيم للتنمية الاقتصادية لعدد من الاقتصاديين ومن هذه التعاريف :

١- تعريف أوسكار لانيم : التنمية الاقتصادية هى العمل الذى

يؤدى الى ضمان قدر من الاستثمارات المنتجة

(Praductive investment) الى حد تكون عنده

كافية لتحقيق زيادة فى الدخل القومى بمعدل يفوق الزيادة فى

السكان وبذلك تتحقق زيادة حقيقية فى متوسط نصيب الفرد من

الدخل .

٢- التنمية الاقتصادية : هي زيادة الانتاجية للعمل عن طريق زيادة الاستثمارات الانتاجية والتقدم التكنولوجي والتحسينات التنظيمية في الحياة الاقتصادية .

٣- تعريف كاند لبرجز Kindleberger للتنمية الاقتصادية

الزيادة الحقيقية التي تطرأ على الناتج القومي من سلع وخدمات في فترة زمنية محددة اتفق عليها لفترة مع وجوب تغييرات تكنولوجية وفنية وتنظيمية في المؤسسات الانتاجية القائمة فعلا أو التي ينتظر انتشارها فيما بعد .

٤- تعريف ماير Maier للتنمية الاقتصادية /

عملية تفاعلية يزداد فيها الدخل القومي الحقيقي خلال فترة زمنية محددة

٥- تعريف دينسون E.F. Denison للتنمية الاقتصادية :

زيادة الدخل القومي مقاسة بأسعار ثابتة للدولار . والتعريف الأخير لا يفرق بين النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية والدراصة الحالية لا يفيدنا هذا التفریق بين النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية الا ان الباحث يتفق مع التعريف الاول ، والثاني ، والثالث ، وذلك لان هذه التعريف تتضمن :

١- ضرورة توافر الاستثمارات الانتاجية

٢- توافر التقدم والتغير التكنولوجي في المؤسسات الانتاجية

التعليم استثمار واستهلاك

ان التنمية الاقتصادية تتطلب تغييرا فى عمليات الانتاج كما تتطلب التفكير فى موضوع العمالة وتوزيع القوى العاملة ،وتتطلب توفير القوى العاملة المدربة تدريباً سليماً والمؤهلة بمهارات وتخصصات متنوعة تقوم بالعمل وتؤديه على احسن مستوى ممكن ، وتنمية الموارد البشرية هى عملية زيادة المعارف والمهارات والقدرات لدى جميع افراد المجتمع . وتعنى من الناحية الاقتصادية تجميع رأس المال البشرى واستثماره بصورة فعالة فى تطوير النظام الاقتصادى .

المقارنة بين حساب العائد من التعليم والمصنع:

على الرغم من الجهود التى يبذلها عدد من الاقتصاديين فى ميدان الاستثمار البشرى ، فان معظم واضعى خطط التنمية لا يعنون الا قليلا بتحليل الموارد البشرية ، فهم وان كانوا يعترفون بأن بعض الاستثمارات فى التربية تعتبر اقتصادية الا انه من النقص معرفتنا بالذى يساهم به التعليم فى التنمية الاقتصادية للأمة .

والواقع انه يستحيل من الناحية العملية حساب معدل العائد المالى من أى مشروع تعليمى بنفس الطريقة التى يحسب بها العائد من احد المعانع وذلك بسبب صعوبة التأكد من مقدار ما يعتبر

استهلاك ، ومقدار ما يمثل استثمار، والنظام التعليمي مثل أى نشاط اقتصادى يستخدم نسبة من موارد المجتمع المحدودة فى الاتفاق عليه ونظرا لصعوبة حساب العائد الناتج عن انفاق الاموال على التعليم فان عددا من الاقتصاديين يرون ان هذا الاتفاق ما هو الا استثمارة اجتماعية فقط، وايضا فان التحليلات الاقتصادية للاستثمار فى الانسان التى تمت حديثا ، وان كانت تعتبر اسهاما فعالا فى اختيار التعليم استثمارا ، الا انها ليست بعد بذات فائدة تذكر للمخططين الا من حيث ابرازها للاهمية العامة للتعليم ، وما توحى به من ان تكاليف التعليم يمكن اعتبارا استثمارا وليست مجرد استهلاك جارية ومصروفات اجتماعية ، ولذلك فلا يدعونا أن نعلم أن أضعف الجوانب فى سائر خطط التنمية الاقتصادية تقريبا هي الجوانب التى تتصل بالتعليم والتربوي وغيرها من جوانب تنمية استعدادات الافراد ، وليس من المحتمل ان تتقدم كثيرا الا اذا استطعنا ان نحلل بدرجة ما من الدقة عمليات تنمية الموارد البشرية وليس مجرد العوائد المالية ولكن هل يعتبر التعليم استثمارا أم استهلاك — ؟

للإجابة على هذا التساؤل يجدر الاشارة الى ناحيتين هامتين :

- أولهما : انه من الخطأ الافتراض بأن غرض تنمية الموارد البشرية الاساسى هو زيادة اسهام الانسان فى خلق الخدمات والسلع الانتاجية الى اقصى حد ممكن فقط .
- ومن الناحية الاخرى فانه من المغالطات المنطقية القول

بأن وسائل التنمية البشرية يجب أن تعتبر حقوقاً إنسانية بغض النظر عن أسهامها في إنتاج السلع والخدمات النافعة وذلك لأنها لا تعتبر إلا بصورة جزئية عن آمال المجتمع وتطلعاته وهذا يدل على أن التعليم يحتوي على الاستثمار والاستهلاك في نفس الوقت .

أي على نوعين من الاستثمار : أولهما : الاستثمار الاستهلاكي وهو الذي يعطى خدمات يستمتع بها مباشرة .
وثانيهما : الاستثمار الانتاجي : وهو الذي يعطى الانتاج للاستهلاك ، وأي من الجانبين يعتبر ذا منفعة وفائدة للمجتمع ، إلا أن الجانب الثاني وهو الاستثمار الانتاجي يمكن قياس نتائجه مباشرة ، بينما الجانب الأول وهو الاستثمار الاستهلاكي لا يمكن قياس مدى مساهمته بطريقة مباشرة .

وإذا كان الاستثمار الانتاجي يعطى الفرد القدرة على زيادة انتاجية فانه لا يمكن إهمال قيمة الاستهلاك الجاري في جانب الاستثمار . الاستهلاكي . وكنتار لهذا الجانب فان طلبه الجامعات يعتبرون فترة التعليم في الجامعة احسن فترات حياتهم ، فكيف يمكن قياس هذا الجانب

وإذا كان التعليم يشتمل على الاستهلاك والاستثمار في نفس الوقت فانه يلزم معرفة الجانبين بشئ من التفصيل :

أولاً : الجانب الاستهلاكي للتعليم :

الجانب الاستهلاكي للتعليم هو ما يحصل عليه الناس من اشباع

تعليمي ويشتمل على جانبين هما :

أ- الاستهلاك الجارى : أى تعليم يخذ الاستهلاك فى الحاضر

ب- الاستهلاك فى المستقبل : أى تعليم يهدف الى خدمة

الاستهلاك فى المستقبل وحتى الان لم يتم تحديد حجم

كلا الجزئين بطريقة دقيقة وان كان الجزء الثانى يشتمل

على خمس من الاستثمار .

مميزات الجانب الاستهلاكي للتعليم :

يتميز الجانب الاستهلاكي للتعليم بالمميزات التالية

١- يعتبر التعليم استهلاكاً معمرًا ، حيث لا يستهلك بمجرد استخدامه

مثل السلع الاستهلاكية الاخرى بل يستمر مع الفرد طوال حياته

ويزود الفرد بالخبرات والتجارب

٢- يؤثر التعليم كاستهلاك على انماط الاستهلاك الاخرى ، حيث

يؤثر نوع التعليم ومستواه على الفرد فى اختياره لانواع السلع

الاستهلاكية الاخرى ، وذلك يبدو فى اختلاف انماط الاستهلاك

بين الافراد المتعلمين والافراد غير المتعلمين ، وكثير من انماط

الاستهلاك الضارة بالفرد والمجتمع تعود الى جهل الافراد

وعدم تعلمهم .

٣- يعتبر التعليم استهلاك له قيمة في حد ذاته بصرف النظر عن أى عائد اقتصادى ، وذلك لان التعليم يؤثر في شخصية الانسان ويمنحه الثقافة والمعرفة

٤- الاستهلاك في التعليم الاضافى :

لا يظهر دور التعليم الاضافى الا فيما يستهلكه الافراد عند استجاباتهم للتغيرات المختلفة ، ويتخذ هذا التعليم صورة قدرات استهلاكية مستمرة تساعد على النهوض برفاهية الافراد ولكن ذلك التعليم لا يظهر في النمو الاقتصادى كجانب يمكن قياسه

٥- الاستهلاك في انماط التعليم المختلفة :

ان النفقات الخاصة للتعليم لاتعتبر استثمارا بأكملها ، بل يبدو جزء من هذه النفقات بوضوح على هيئة استهلاك . فبعض الآباء يفضلون مدارس خاصة للابناء وهذه المدارس تكاليفها أعلى بكثير عن غيرها ، كما ان بعضهم يفضل ان يشبع هوايات اطفالهم بتعليم الموسيقى او غيرها ، وتلك النفقات الاضافية تتميز بكونها استهلاك ، وان كانت لاتخلو من استثمار في المستقبل .

الآثار المترتبة على اعتبار التعليم استهلاك فقط:

تعددت الآثار المترتبة على النظر الى التعليم على انه استهلاك فقط، ما بين آثار ضارة، وآثار نافعة، وهذه أهم الآثار:

١- اضعاف الاداء المتبادلة بين التعليم والمجتمع حيث ظهرت في كثير من الاحيان صور من التعليم لا ترتبط بحاجات التنمية في المجتمع، مما دعا بعض المومعات الصناعية الى الالتجاء لمصادر اخرى غير التعليم لتدريج القوى العاملة التي تحتاج اليها.

٢- قلة الاهتمام باحداث الكفاءة في التعليم: نتج عن اعتبار التعليم سلعة استهلاكية فقط، أن أصبح التعليم نوعاً من الرفاهية ومظهراً للاسترفاطية الاجتماعية الفكرية حيث لم تكن الدولة تهتم كثيراً بتطبيق مبادئ الاستشارة على التعليم.

٣- نقص المخصصات المالية للتعليم: تأثرت النفقات المخصصة للتعليم نتيجة للنظر اليه على انه استهلاك فقط، فكانت تزيد وتنقص تبعاً للضغوط المومرة على الدخل القومي، وبالتالي فقد أصبحت مخصصات التعليم تعتبر اضعف الاقسام في معظم خطط التنمية الاقتصادية وذلك يبدو من خلال نقص الاموال المخصصة للاستشارة في راس المال البشري، بالمقارنة بالاموال المخصصة للاستشارة في راس المال المادي في الدول المختلفة.

٤- الايمان بان التعليم حق للجميع ومسئولية الدولة تجاهه
تقديمه لجميع افراد المجتمع ، حيث يجب على الدولة ان تنفق
على التعليم ولكن ادى ذلك الى عدم تحديد مدى حقوق
الفرد في تعليم افضل .

ثانيا : الجانب الاستثمارى فى التعليم :

أكد علماء الاقتصاد على أهمية تنمية رأس المال البشرى ، واعتبار
التعليم استثمارا جيدا ووضح شولتز ان التعليم كان أكثر
جاذبية للاستثمار من الاستثمار فى رأس المال المادى بأكثر
من ثلاث مرات ونصف .

وتظهر أهمية الجانب الاستثمارى فى التعليم فى زيادة القدرة
الانتاجية للفرد فى المستقبل ولذلك فان اعتبار التعليم من
مستلزمات التنمية الاقتصادية قضية أصبحت لا تحتاج الى توضيح
وذلك نتيجة لظهور تأثير التعليم فى التنمية الاقتصادية
بصورة واضحة وفعالة .

واليوم يمتلئ التعليم من الفرص المتاحة فى التنمية الاقتصادية
ومن أكبر الميادين تأثيرا فى مجالات الاقتصاد المختلفة .

العوامل التى جعلت التعليم استثمارا :

نتج عن العديد من الدراسات التراجعت فى ميدان اقتصاديات
التعليم ظهور عدد من العوامل التى أدت الى اعتبار التعليم

استشارا جيدا في راس المال . وأهم هذه العوامل .

- ١- اظهرت ابحاث قياس المعايير من التعليم تزايد قدرة الفرد على الكسب وتزايد دخول الافراد نتيجة للتعليم .
- ٢- يكشف النظام التربوي المواهب الكامنة عند الافراد ، وذلك يعني ان النظام التعليمي يعمل كجهاز للبحث والاكتشاف .
- ٣- ان التنمية الاقتصادية تشتمل على تغيرات كثيرة في انواع العمل ، وبالتالي تحتاج الى اناط مختلفة وجديدة من العاملين الماهرين والذين لديهم القدرة على التكيف مع الاعمال الجديدة والتعليم يزيد من قدرة الافراد على التكيف مع التغيرات الحادثة في فرص العمل المرتبطة مع النمو الاقتصادي حيث اصبح واضحا في ظل ظروف كثيرة متباينة ان الافراد الذين اخضوا ثمانى سنوات في التعليم الابتدائي افضل اعدادا وتهيئسا للتحرك الى وظائف اخرى جديدة ، من هؤلاء الذين لم يمسلموا على اكثر من اربع سنوات تعليمية ولذلك فان التعليم يعتبر ذا قيمة كبيرة في هذا المجال باعتباره مصدرا للمرونة التي تمكن الفرد من التجاوب مع التغيرات الوظيفية المعاجئة
- ٤- يقوم النظام التربوي بمراجعة حاجات المستقبل من افراد مزودين بمعارف ومهارات عالية حيث يقوم النظام التعليمي بتوفير القوى العاملة التي يحتاج اليها الاقتصاد المتطور .
- ٥- اظهرت نتائج دراسات وابحاث الياقي علوان التعليم يعتبر من العوامل المؤثرة في الدخل القومي ، والتي تسهم اسهاما

كبيراً في النمو الاقتصادي.

٦- يعتبر البحث العلمي أحد الوظائف التقليدية للنظام التربوي حيث أدت الأبحاث العلمية التي يقوم بها أساتذة الكليات المتفرجين للأبحاث في الميادين المختلفة للمساعدات فخصه في التنمية الاقتصادية ومن هذه الدراسات: دراسات جريبلتشر التي أشارت إلى أن أبحاث تهجين الفج قد أدت على الولايات المتحدة بحوالي ٧٠٠% في العام.

٧- من وظائف النظام التربوي: أعداد المعلمين، حيث يعتبر هذا الجانب استثماراً، حتى وإذا كانت غاية التعليم مجرد الاستهلاك فإنه لا بد من توافر أفراد متخصصين في فروع المعرفة ومن ثم لا بد من الاستثمار في هذا النوع من القوى البشرية لتحقيق هذا الاستثمار.

مدخلات ومخرجات التعليم

ان البحث في ميدان مدخلات ومخرجات التعليم متسع وكبير ولكن يحتاج البحث الحالي إلى بيان مختصر لمدخلات ومخرجات التعليم في مصر.

أ- المدخل:

يفصد بالمدخل في العملية الانتاجية: كل ما يدخل في الانتاج من حيث القوى البشرية، والمعدات، والادوات، والمواد الخام،

وطريقة العمل ، وتنقسم المدخلات الى جانبين :

أولهما : المدخلات التي تنمو من داخل النظام التعليمي وتحكم مباشرة في النظام التعليمي ، ومن أمثلة هذه المدخلات الميزانية المخصصة النوعية الاحسن للمدرسين ، شراء كتب أكثر للمكتبة

وثانيهما / المدخلات الخارجية : وهي تتحكم بطريقة غير مباشرة في النظام التعليمي ومثل هذه المدخلات :
أ- النظام الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع ويقاس بعدة عوامل منها متوسط دخل الأسرة ومتوسط السنوات التعليمية للسكان .

ب- حجم المساعدة الحكومية للنظام التعليمي

ب- المخرج :

يقصد بالمخرج من العملية الانتاجية : السلع التي تخرج نتيجة للتفاعل بين العوامل المتداخلة ، وبالنسبة للنظام التعليمي فان انتاج التعليم هو الهدف ، والمخرج - التعليمي صعب شرحه وتقديره ، ويجب بذل الجهود لتصنيف وشرح المخرجات التعليمية

الكفاية الانتاجية :

يقصد بالكفاية الانتاجية : النسبة بين المخرجات والمدخلات

الكفاية الانتاجية في العملية التعليمية:

اذا تصورنا ان المؤسسة التعليمية مؤسسة انتاجية ، تستثمر الدولة والافراد فيها مجموعة عوامل مثل القوى البشرية والاجهزة وغيرها ٠٠ لكي يحقق مواصفات خاصة من كل مرحلة تعليمية تحدد لها اهداف التربية فان الكفاية الانتاجية للعملية التربوية هي :

١- ضوابط التحكم في نوعية التعليم

٢- البحوث العلمية

٣- التكاليف

ثالثا: ميزانية التعليم :

يعتبر المال من المدخلات الهامة في اي نظام تعليمي حيث يزود التعليم بالقوة الشرائية الضرورية التي تمكنه من الحصول على المدخلات الانسانية والفيزيكية ، ولا يستطيع التعليم الفهم بواجبه الاكل اذا ما من نقص المال .

رابعا : الكتب والاجهزة وسائر مقومات التدريس :

وهي تعتبر من المدخلات الهامة في التعليم

مخرجات التعليم

1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

ملحق المذبح التعليمي : في سنة ١٩٥٤ تم افتتاح مدرسة للبنات في
المنطقة الواقعة بين القريتين

يختص بالمخرج التدريس نتائج العملية التعليمية وبمناقشة
 نتائج العملية التعليمية أخرجوا كل مرحلة من مراحل التعليم
 وكل نوع من أنواعهم الطلبة الذين ينتجون في الالتحاق أو يحصلون
 على أنواع الشهادات والمؤهلات التي تنتهي إليها العملية التعليمية

ويعمل خرجوا كل مدة في منتها النهائية المتعلقة للنظامية

التي تنتجها اليد العاملة: فكلها تشكل عناصره الأساسية

نہ منعت رہا غیر یہ تھا انہی اہل اطفال پہلے تھا

والصعوبات التي تعترضها

• بالذات في هذا المجال التعليمي، ولهذا ولما

من السنن البقرة الى ابي حنيفة القيان في المخرج: الامام علي بن عثمان بن عيسى بن

اشياء عديدة وكثيرة وتواجه العديد من الصعوبات التي تحول دون قياسه بدقة ومن غداء الصعوبات :

١- المخرج التعليمي يشتمل على العديد من الحقائق والفاهيم التي تعلمها واساليب التفكير التي اكتسبها فكيف تقاس هذه الاشياء وكيف يقاس مدى تأثيرها في حياة التلميذ المستقبلي وفراسته ومجتمعه .

- ٢- وجود فوارق بين المخرجات التعليمية لكن خرج نتيجة للاختلاف والتباين بين الافراد
- ٣- وجود فارق متمثل في بعض الطلبة الذين لا يستطيعون اكمال المرحلة فهل يمكن اعتبارهم فاقدا كاملا . فمن المسلم به انهم قد حصلوا على بعض المهارات واساليب التفكير وغيرها وذلك يؤدى الى نقص في الناتج التعليمي
- ٤- احاطة مصطلح الكفاية الانتاجية في التعليم بكثير من الشكوك وذلك نتيجة الذوق الهامه والحقيقية في نوعية المدرسين ومستوياتهم ، وهذا يعنى ان تطبيق المفاهيم المنطسي للاقتصاد وعلى المدارس التي تعترضها صعوبة لم تحسمه بعد .

طرق حساب المعائد الاقتصادية من التعليم

* تمهيد

١- طريقة السند المباشر من التعليم

- المعدل الخاص - المعدل الاجتماعي للمعائد

- المعائد المباشر والمعائد غير المباشر

* المعوقات والمشكلات التي تواجه تنفيذ طريقة المعائد المباشر
من التعليم

٢- طريقة الباقي :

* النقد الموجه لاستخدام طريقة الباقي :

٣- طرق الدراسات الارتباطية :

١- المقارنة بين البلدان المختلفة

٢- الترابط الزمني

٣- الترابط بين المؤسسات الصناعية

* المعوقات والمشكلات التي تواجه تطبيق الدراسات الترابطية

تمهيد :

ان محور النظرية الاقتصادية للتعليم هو حساب العائد من الاستثمار ولكن هل تغفل مناقشة الاسسار في التربية من شأنها وتبسيط بقيمتها الواقع ان هذه المناقشة لا تغفل من قيمة التربية ، وذلك لانه لا يمكن انكار ان فوائد الاستهلاك الناتجة عن التعليم

وتلك النظرية الى التعليم على انه مشروع استثماري تتعارض مع وجهة النظر التي تفترض ان التعليم ينتهي بانتهاء مراحل التعليم نفسها دون النظر الى فوائد في المستقبل

ولذا كان لزاما على رجال الاقتصاد ان يقوموا بتطبيق مبادئ الاقتصاد على التعليم باعتباره اهم القطاعات التي توظف فيها الدولة استثماراتها وتطبيق هذه المبادئ يوم الى يد راسمة ما يعود على المجتمع وعلى الافراد من عائد اقتصادي نتيجة لذلك الاتفاق على التعليم .

ولقد حاول الباحثون حساب مدى مساهمة التربية في النمو الاقتصادي ، ونظرا للصعوبات العديدة التي واجهتهم في هذا الميدان فلقد اختلف طرق حساب العائد الاقتصادي للتعليم ، ولقد حاولت كل طريقة تلافي العديد من الاخطاء والفصول التي تواجه الطريقة الاخرى ، وان لم تستطع الوصول الى طريق خصال من الفصول والاطفاء ، ويمكن تلخيص الطرق التي قامت بحساب

قيمة التربية الاقتصادية في أربع طرق أساسية . منها الطريقة —
التي اتبناها الباحث في حساب العائد الاقتصادي من التعليم
في مصر وهي طريقة العائد المباشر . وسيقوم الباحث بشرح هذه
الطريقة بتفصيل أكثر ، والطرق الأربع هي :

١- طريقة العائد المباشر من التعليم
The Returns to Education Approach

٢- طريقة الباقي
The Residual Approach.

٣- طريقة الترابط البسيط
The simple Correlation Approach.

٤- طريقة التنبؤ بالاحتياجات من القوى البشرية
The Forecasting Manpower Approach.

وسيتناول الباحث الطرق الثلاث الأولى بالشرح بينما
سيترك الرابعة وذلك لأنها مخصصة لتقدير الساعة الاقتصادية
للتربية ، بل تحاول إيجاد تدبيرات لأعداد الأفراد المدربين
في المجالات المختلفة الذين يحتاجهم المجتمع في المستقبل أي التنبؤ
بالاحتياجات التربوية استنادا إلى الحاجات من الطاقة العاملة
من أجل تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية

أولاً : طريقة العائد المباشر من التعليم

(The Returns to Education Approach)

تعتمد هذه الطريقة أساساً على المقارنة بين دخول الأفراد في مستوى تعليمي معين وبين النفقات التي انفقت على تعليمهم لذلك المستوى حيث يقاس العائد بالزيادة في دخل الفرد المتوقع خلال حياته العاملة بالمقارنة بدخل فرد آخر حصل على مستوى تعليمي أقل من الأول وهذه الزيادة في الدخل على مدى الحياة العاملة يمكن أن يعبر عنها بمعدل للعائد كنسبة مئوية من النفقات التي تنفق من أجل الحصول على المستوى التعليمي المحدد .

وهذه الطريقة تعطي الإجابة على التساؤل المتعلق بكيفية الحصول على عائد التعليم للمستوى التعليمي المحدد ، وذلك عن قبول الأفراد والمجتمع بعض التكاليف في الوقت الحالي ، ثم جنى عائد في المستقبل ، ومهمة هذه الطريقة تحديد ذلك العائد . وبالتالي يمكن حساب معدل العائد ، وعموماً فإن معدل العائد لأي شخص هو ملخص إحصائي يشرح العلاقة بين التكاليف والأرباح لذلك الموضوع وذلك يعني أنه يمكن دراسة العائد الاقتصادي للتعليم على أساس مقارنة الدخل المكتسبة للأفراد في مستويات تعليمية مختلفة ، وتحديد انماط الدخل التي تختلف باختلاف المستوى التعليمي ولذلك فطريقة العائد المباشر للتعليم تشتمل على اتجاهين :

الاتباء الأول : هو المقارنة بين دخول افراد فى مستوى تعليمى معين وبين دخول افراد فى مستوى تعليمى اقل

الاتباء الثانى : هو حساب اجمالى الدخول المكتسبة للافراد فى مستوى تعليمى معين واجمالى التكلفة لهؤلاء الافراد فى نفس المستوى التعليمى ثم حساب العائد من استثمار الاموال فى هذا المستوى .

* يتم حساب الطريقة الاولى طبقا للخطوات التالية :

- ١- حساب الدخول المكتسبة للافراد على مدى حياتهم العاملة والذين هموا تعليميا لمستوى لمستوى تعليمى من السنوات
- ٢- حساب الدخول المكتسبة للافراد على مدى حياتهم العاملة والذين هموا تعليميا حتى مستوى تعليمى ن-١ من السنوات أى اقل مستوى من السابق .
- ٣- حساب تكاليف تعليم افراد العينة حتى وصولهم للمستوى التعليمى الاعلى
- ٤- حساب تكاليف المستوى التعليمى الادنى : ن-١ من السنوات
- ٥- حساب الارباح الناتجة من زيادة دخول افراد المستوى التعليمى الاعلى عن دخول افراد المستوى التعليمى الاقل
- ٦- حساب تكلفة المستوى التعليمى الاعلى فقط وذلك عن طريق طرح نفقات تعليم افراد العينة حتى وصولهم للمستوى التعليمى الاقل من نفقات تعليم افراد حتى وصولهم للمستوى التعليمى الاعلى .

٧- مقارنة الارباح الناتجة من زيادة دخول افراد العينة
للمستوى التعليمى الاعلى عن دخول افراد العينة للمستوى
التعليمى الاقل ، بتكاليف المستوى التعليمى الاعلى فقط .
يحصل على معدل العائد من استثمار الاموال فى تعليم
المستوى التعليمى الاعلى فقط .

ويوجه لهذه الطريقة بعض النقد وذلك لانه عندما نقارن بين
دخول مجموعتين من الاشخاص ، مجموعة حصلت على تعليم افضل
من التعليم الذى حصلت عليه الاخرى فان هذه الطريقة قد تعطى
نتائج غير سليمة وذلك لان كل مرحلة تعليمية تؤدى الى مرحلة
تعليمية اخرى .

ولقد اظهرت العديد من الدراسات التى اعتمدت على هذه الطريقة
فى حساب معدلات العائد من التعليم ان هناك تفاوت كبير فى دخول
المختلفين فى المستويات التعليمية حيث يقاس الحاصلون على مستويات
تعليمية اعلى اجورا أكثر من الحاصلين على مستويات تعليمية اقل .
حيث ان هذه الزيادة فى التعليم تدربها يتمثل فى الدخول
المالية على مدى الحياة العاملة .

ولقد ظهرت من الدراسات ايضا ان الكاسب المطلق
للمستويات العلمية تزيد بازدياد العمر ، فنجد ان الاشخاص الذين
امضوا تعليميا اعلى يصلون الى ذروة الكسب فى اعمار كبيرة نسبيا
فى حين ان الاشخاص غير المتعلمين يصلون الى ذروة الكسب فى
العمرينات .

ونظرا للصعوبات التي واجهت أسلوب السابق في حساب معدلات العائد المباشر من التعليم ، فان عددا من الباحثين قاموا باستخدام الطريقة الثانية وهي : حساب اجمالي الدخول المكتسبة لافراد في مستوى تعليمي معين واجمالي التكلفة لهم في نفس المستوى وبالتالي حساب العائد ، وتتم هذه الطريقة على اساس الخطوات التالية :

- ١- حساب اجمالي الدخول المكتسبة لافراد مستوى تعليمي معين على مدى الحياة العاملة .
- ٢- حساب اجمالي تكلفة الافراد حتى وصولهم لذلك المستوى التعليمي
- ٣- حساب اجمالي الارباح وذلك بطرح اجمالي التكلفة من اجمالي الدخول .
- ٤- حساب معدل العائد بقسمة اجمالي الارباح على اجمالي التكلفة

وتفيد هذه الطريقة عند محاولة حساب العائد الناتج عن تعليم عينة افراد المستوى تعليمي معين ، وهي تعطى نتائج اكثر ثباتا من الطريقة السابقة ، ولهذا فقد اعتمد عليها الباحث في محاولته لحساب العائد الاقتصادي من التعليم .

معدل العائد الخاص ومعدل العائد الاجتماعي للاستثمار في التعليم :

ان حساب العائد الخاص من التعليم يعتمد على المقارنة بين التكاليف التي يدفعها الافراد في مرحلة تعليمية الر د خولهم

المكتسبة لهؤلاء الافراد بعد خصم الضرائب كنتيجة لاستثمارهم اموالهم في التعليم ، وهذه التكاليف تقاس بمصاريف الدراسة والكتب والمصاريف الشخصية ، وذلك بالاضافة الى المكاسب غير المحصلة وهي تعادل ما يفقد الشخص نتيجة لضياع وقته في التعليم . وذلك يعني انه يمكن حساب المعدل الخاص للمعائد من التعليم عن طريق حساب تكاليف الافراد الخاصة وحساب اجمالي الدخول على مدى الحياة العاملة بعد خصم الضرائب ثم مقارنة المعائد الناتج منها باجمالي التكلفة الخاصة نحصل على المعدل الخاص للمعائد من التعليم .

اما المعدل الاجتماعي للمعائد من التعليم فهو محاولة لقياس الفائدة للمجتمع ككل من الاستثمار في التعليم وهو يعني حساب للتكاليف الاجتماعية للتعليم ثم حساب اجمالي الدخل المكتسب للافراد قبل خصم الضرائب ومقارنة الربح الناتج منها بالتكاليف نحصل على المعدل الاجتماعي للمعائد من التعليم ، وشكل الحسابات المستخدمة في حساب المعائد الاجتماعي تشابه الرصد كبير الحسابات المستخدمة في حساب المعائد الخاص ، ويمكن ان تعتبر الضرائب دخلا للدولة يضاف للمعائد الاجتماعي ، ويضاف للتكلفة الاجتماعية ايضا المكاسب غير المحصلة وهي المكاسب المفقودة نتيجة لانتظام الطلاب في تعليمهم حيث تمثل دخلا مفقود بالنسبة للمجتمع ، وحتى بعض الاحيان يتم خصم نسبة من الدخل نتيجة للبطالة .

العائد المباشر والعائد غير المباشر للتعليم :

ينقسم العائد من التعليم الى جانبين : الجانب الاول منهما هو العائد المباشر والجانب الاخر هو العائد غير المباشر . والبحث الحالي يقيس العائد المباشر للتعليم في مصر . اما من الناحية الغير مباشرة فسيذكر الباحث بعض الفوائد غير المباشرة للتعليم ، ولقد اوضح مارشال قيمة العائد غير المباشر وعلاقته بالعائد المباشر بالناس الذي افترضه حيث اعتبر التعليم مثل اقامة حديقة وساحة منطقة سكنية فاذا افتتحت الحديقة للناس نظير اجرهم ، فان دخل هذه الحديقة من الرسوم يعتبر عائد اقتصادي مباشر . وجانب هذا فان هناك عائد غير مباشر وهو مايتاح للمنطقة التي توجد فيها الحديقة من هواء وشمس ومنظر الشجر والخضرة وذلك ينطبق على التعليم حيث يوجد له عائد مباشر وآخر غير مباشر .

الفوائد الغير مباشرة للتعليم :

- يعطى التعليم العديد من الفوائد المباشرة وغير المباشرة . . . وهذه بعض الفوائد غير المباشرة :
- ١- يرفع التعليم الكفاءة الانتاجية والدخل للعمال غير المتعلمين ، نتيجة لتسرب وانتقال المهارات لهم عن طريق احتكاكهم بالمتعلمين .
 - ٢- يزيد التعليم من سرعة التغير التقني ابتداء من الابحاث الى انتشار المعرفة عن طريق المحاضرات

٣- يعطى التعليم بعض الفوائد غير الاقتصادية منها الترابط الاجتماعي والفهم الديمقراطية

وسيقوم الباحث بعد ذلك في هذا الفصل بشرح عدد من هذه الفوائد في المناقشة للعقبات التي تواجه طريقة العائد المباشر

العقبات والمشكلات التي تواجه تنفيذ طريقة العائد المباشر من التعليم

تواجه فكرة حساب العائد الاقتصادي من التعليم العديد من الصعاب حيث لم يعلم الذين قاموا بحسابات العائد من النقود والهجوم، بل ذهب بعض النقاد الدرجة القول بأن محاولة قياس التربية وتقدير نفقاتها وعائداتها نوعاً من الخطأ من شأنه إساءة الواقع أن قياس التربية كقياس أي ظاهرة فكرية انسانية مهمة صعبة لاشك، وتحوطها صعاب عديدة، ومع ذلك فالعلم يحاول التغلب على هذه المشكلات ولذلك فقد سارت الدراسات التي تعنى بحساب العائد قدماً، وحاولت تلافي العديد من الصعاب والمشاكل، وذلك في سبيل الوصول إلى مقاييس واقعية لحسابات العائد.

ومن هذه العقبات التي تواجه طريقة العائد المباشر من التعليم :

١- العوامل المؤثرة على الدخل المكتسب للأفراد :

تعتمد طريقة العائد المباشر من التعليم على إيجاد العلاقة بين المستوى التعليمي والدخل المكتسب، وبرزت الكثير من الدراسات الفرق بين الدخل كنتيجة للفرق بين المستويات التعليمية

والواقع ان الدخول المكتسب يعتبر محصلة لتفاعل عدد من العوامل المعتمدة واهم هذه العوامل هي : الجنس ، العمر ، القدرة ، الظروف الاسرية ، مدة الدراسة ، نوع الدراسة ، نوع العمل الذي يقوم به الفرد . وكل من هذه العوامل تؤثر تأثيرا مباشرا على الدخول المكتسب وذلك يعنى ان التعليم يعتبر عاملا من العوامل الكثيرة المؤثرة على الدخول المكتسب ، ولذا لا يمكن اعتبار التعليم العامل الا واحد لاختلاف الدخول . ولقد حاول عدد من الباحثين تمييز وعزل بعض هذه العوامل مثل عامل الجنس والعمر ومدته ، دراسة : نوع الدراسة وغيرها .

٢- تأثير القوى الاجتماعية :

يلاحظ ان النقابات تحاول زيادة دخول افرادها وقوة النقابات تؤدي دائما الى تحقيق مايزيد ، ولقد ظهر ذلك في تأثير رابطة اطباء امريكيين حيث استطاعت تحقيق اجورا مرتفعة لعضائها ، وفي فرنسا نجد ان مستخدمى الدولة يتقاضون اجورا اقل من الاجور التى يتقاضاها العاملون فى القطاع الخاص وذلك رغم تماثل المستوى التعليمي .

٣- الاستثمار وعلاقته بالاستهلاك فى التعليم :

تواجه طريقة حساب العائد من التعليم مشكلة رئيسية وهى علاقة تكاليف التعليم بفوائده العديدة وحيث ان تكاليف التعليم

• النفقات العامة والخاصة للتعليم + تكلفة الفرصة البديلة

فهل يمكن استخدام أسلوب شافى فى معالجة جميع التكاليف على انها تخدم الاستهلاك فقط أى لا يفيد ولا يؤدى الى شىء ومن ناحية اخرى هل يمكن تخصيص كل التكاليف على انها استثمار لراس المال يؤدى بالضرورة الى مكاسب منتظرة ، من الواضح انه حتى هذه اللحظة لم يتمكن الباحثون من وضع اسلوب علمى متقن لتحديد وقياس توزيع هذه التكاليف بين الاستثمار والاستهلاك ، وتؤدى تلك المناقشة الى ظهور مشكلة اخرى وهى توزيع الاستهلاك والاستثمار على اشكال التعليم المختلفة .

٤- العائدات غير المباشرة ، الاقتصاديات الخارجية :

تناولت الابحاث السابقة حساب العائد المباشر للتعليم ، وهو العائد النافذ للتعليم على ان اقتصر هذه الابحاث على حساب هذا النوع من العائد لا يعد سليما وذلك لانه لا يحرص كل الفوائد الناتجة عن التعليم وبالتالي يقلل من قيمته وذلك ان العائد المباشر لا يعدو عن كونه جزء بسيط من العائدات من التربية والجزء الاكبر هو ما يسمى بالعائد غير المباشر او الاقتصاديات الخارجية وهى تعنى ما يترتب على التعليم من آثار فى جوانب اخرى من الحياة خارج نطاق الحال التعليمى نفسه ما يصعب تقديره سلفا كجزء من دخل الافراد أو الادخل القومى .

وأهم هذه العائدات غير المباشرة للتعليم :

أ- نتائج البحوث والدراسات التي تومى الى تقديم ملموس وتبين ذلك
دراسة جرينتش التي اشارت الى ان البحوث فى تهجين القمح
قد عادت على اقتصاد الولايات المتحدة نحو ٧٠٠ % فى العام
وذلك فى عام ١٩٥٥

ب- طمخ التربية يستمر من جيل الى الجيل الذى يليه :
ولقد ظهر ذلك من خلال دراسة قام بها سويفت وبيرتون
William. swift و Burton A. Weisbord
تبين منها اننا اذا استثمرنا مواهب الاطفال اصبحوا اقدر
فى المستقبل كأباء وأسماة على حفز وتنمية قدرات ومواهب
اطفالهم والعكس صحيح .

ج- يزيد التعليم من قدرة الناس على التكيف مع التغييرات الحادثة
فى فرص العمل المرتبطة بالنمو الاقتصادى

د- زيادة القدرة على الاستحسان والتعرف على اوسع المجالات
الثقافية واعطاء الاجيال المقبلة الفرصة للحصول على تعليم
أحسن .

هـ- المزايا الغير مالية : وهى العطاءات التى يكتسبها الفرد
كنتيجة لقيامه بعمله ، فالواقع ان استاذ الجامعة ليست له
مميزات مادية تتناسب مع مركزه ، وهناك عدد كبير من الاشخاص
الذين لهم مقدرة لكن من التعليم والعمل الصناعى يختارون
التدريس فى كلية على الرغم من ان الرواتب فى الكلية اقل بكثير

ويمكن ان نقيس القيمة المالية لهذه المزايا الغير مالية بواسطة الفرق بين الاجر الذى يستطيع الفرد ان يربحه وبين الاجر الذى يحصل عليه بالفعل .

والواقع ان هذه العائدات التى تعود على الفرد والمجتمع نتيجة للتعليم وبالتالى تؤثر فى قيمة العائد ايجابيا سلبيا او ايجابيا . ويجب على الباحثين مراعاة هذه العوامل المتداخلة .

٥- علاقة الكم بالكيف فى التعليم :

تعتبر مشكلة نوعية التعليم من المشاكل التى لم يمكن حلها حتى الان فقد يكون هناك مجموعة افراد يتماثلون فى قدراتهم وفى المستوى التعليمى . ثم يجنون د خولا مختلفة ولكنهم يختلفون فى نوعية التعليم ، ولقد درس مورجان سيرا جلد بين فى عام ١٩٦٨ - علاقة كم التعليم والكيف فيه ، واكدت هذه الدراسة ان كم التعليم كما يقاس بعدد سنوات التعليم التى اجتازها الفرد لا يؤثر وحده على مقدار التفاوت فى الدخل المكتسب . بل هناك ايضا نوعية التعليم وتقاس بمتوسط ما انفق على التلميذ فى المرحلة التعليمية التى تؤثر بدورها على مستوى الدخل المكتسب .

ولكن هذه الدراسات لم تعطى الاجابة على التساؤل التالى : ماهو كم وكيف التعليم الافضل الذى يحتاجه المجتمع ؟

٦- الدخول المكتسبة وعلاقتها بالنمو الاقتصادي :

تم حسابات الدخول المكتسبة عن طريق التنبؤ

وذلك لفترة طويلة ، وهذا التنبؤ لا يخلو من الخطأ ، حيث انه من الممكن ان ترتفع الدخول نتيجة للنمو الاقتصادي وذلك لارتباط الدخول بقانون العرض والطلب ، ولان بيروميل العمر والدخول يعطى الاساس لحساب معدل العائد عن طريق قطاع يستعرض . . . وهذا البيروميل يعكس قانون العرض والطلب في الوقت الحالي والمستقبل بينما العرض والطلب في المستقبل من مهام المخطط ولذلك فقد تعتبر معدلات العائد ضعيفتي يد المخططين التربويين

٧- ارتفاع معدلات العائد وعلاقتها بالاستثمار القومي :

ان عملية حساب معدلات العائد تعطى معدلات ريفية للعائد من الاستثمار في التعليم ولكن اذا تبين ارتفاع هذه المعدلات عن معدلات العائد من الاستثمار في راس المال المادي فما هي نسبة الاستثمار المثلى في التعليم الى الاستثمار في راس المال المادي . . . التي تعطى اعلى معدل للعائد ؟

٨- علاقة الدخول بالانتاجية والعمالة :

ان حسابات معدلات العائد تفترض السنة كاملة ، وفي حين معظم الاقطار النامية والمتقدمة ايضا تعاني من البطالة وخاصة لخريجي الثانوى ، ومن الناحية الاخرى فان اختلافات الدخول لا تعتبر مقياسا صالحا لاختلافات انتاجية العاملين وذلك لاختلاف سوق العمل . كما ان الاختلافات في الدخول لا تعطى مقياسا مبالغا للفائد بالاقتصاد من التعليم .

ثانياً :: طريقة الباقي

تعتبر طريقة الباقي من الطرق المستخدمة في حسابات علاقة التعليم بالاقتصاد التي تصلح أساساً لبيان مدى مساهمة التربية في النمو الاقتصادي لقطر من الاقطار وهي تعنى :
حصر الزيادة الكلية في قطر من الاقطار خلال فترة زمنية محددة ثم بيان العوامل التالية للقياس في تلك الزيادة مثل رأس المال والعمالة ثم القول بان الباقي يمكن ان يعزى الى المدخلات غير المحددة

ولقد ظهرت هذه الطريقة كرد على الاعتقاد الذي ساد الاقتصاديين لفترة من الزمن والذي يفيد بان النمو الاقتصادي يرجع الى الزيادة في رأس المال البشري فقط . وتبين خطأ هذه النظرية عقب الحرب العالمية الثانية عندما اكتشف الاقتصاديون ان نظرية رأس المال البشري توهم على عملها على النحو المطلوب . وذلك من خلال ظهور عامل جديد يؤثر في النمو الاقتصادي يسمى العامل المتبقى . وذلك يعني ان النمو الاقتصادي يتوقف على عامل متبقى يشمل الطاقات البشرية ولقد حاولت العديد من الدراسات حسابيه وكذلك حساب مدى مساهمة التربية في هذا العامل المتبقى

النقد الموجه لاستخدام طريقة الباقي :

ان المتبع لحسابات مدى مساهمة التربية في الدخل القومي

عن طريق استخدام طريقة " الباقي " يلاحظ ان جميع الباحثون
في هذا الميدان قد اعترفوا بنواحي كثيرة من التصور والصعوبات التي
تحول دون الوصول الى نتائج دقيقة في ذلك الموضوع ، والباحث سيورد
بعض هذه النقاط :

١- طبيعة الباقي :

من الصعوبات التي واجهت الباحثين في ذلك المضمار صعوبة
تحديد العوامل المحددة لطبيعة الباقي حيث لم يتمكن
الباحثون من تحديد اجمالي هذه العوامل ومدى تأثير
كل منها في الباقي وما نسبة تأثير التعليم فقط في ذلك الباقي ؟

٢- صعوبة الحصول على بياناتها المطلوبة :

ان طبيعة حسابات هذه الطريقة تحتاج الى بيانات عن
الدخل القومي والعوامل المتداخلة المحددة لذلك الدخل
وذلك خلال فترات زمنية مختلفة . وهذه البيانات يتد روجودها
في الدول النامية وبعض هذه الدول تعتبرها من الامور السرية
ولذلك فهي تمثل عقبة كبرى في سبيل تحديد مدى مساهمة
التربية في النمو الاقتصادي لهذه الدول .

٣- العلاقة المتبادلة بين تكوين رأس المال والتقدم في المعرفة :

ان العلاقة الموجودة بين تكوين رأس المال والتكنولوجيا تعني ان
هذا الباقي الذي تمزقه الى تزايد المعرفة يتضمن في واقع الامر

جانبا من تكوين رأس المال يتمثل في تحسين نوعية اصول رأس المال .

٤- وجود عوامل متداخلة لا يمكن إخضاعها للقياس بسهولة:

وهذه العوامل تؤدي الى تزايد منه الخطأ في حسابات الباقي وبالتالي فان الافتراض ان الباقي يحدد الى المعرفة والتعلم فقط لا يخلو من خطأ فهناك عوامل يخدمها المخطط وتؤثر في طبيعة الباقي .

٥- صعوبة تحليل العوامل التربوية نفسه:

من الصعوبات التي تواجه طريقة الباقي أنه اذا أمكن تحديد مدى مساهمة التربية في الباقي فكيف يمكن تحديد مدى مساهمة التعليم الشكلي أو غير الشكلي في قيمة هذه المساهمة ومدى مساهمة الأبحاث في الباقي وكذلك كيفية الفصل في تأثير كل مستوى من مستويات التعليم في هذا الباقي . والبحث الحالي يقيس مدى مساهمة التعليم فقط (لذلك فيصعب تطبيق طريقة الباقي على ذلك البحث .

ويرغم العقبات والمشاكل التي واجهت طريقة الباقي إلا أنها لفتت أنظار الاقتصاديين الى مدى مساهمة التربية في النمو الاقتصادي وإلى الدور الذي يقوم به العلماء والمهندسون في سبيل تحسين الدخل القومي وظهرت هذه الطريقة ما تقوم به البحوث الجامعية من إضافات وأسهماء أدت الى النمو الاقتصادي .

ثالثا : : طريقة الترابط البسيط

The Simple Correlation Approach.

تعتمد طريقة الترابط البسيط اساسا على قياس الترابط القائم بين اوجه النشاط التربوي وبين مستوى النشاط الاقتصادي وذلك عن طريق حساب الارتباط القائم بين النمو في الدخل القومي وبين النمو في نفقات التربية أو الارتباط القائم بين النمو في الدخل القومي وبين الزيادة في نسب القيد للطلاب في المراحل المختلفة، ذلك يعني اساسا ان هذه الطريقة تعنى بصورة مباشرة قيام العلاقة بين النمو في التربية وبين النمو في الدخل القومي .

وعلى هذا فلهذه ظهرت بعض الدراسات التي اعتمدت على هذه الطريقة اساسا وان اختلفت الزاوية التي درستها، وتبعها لذلك ففرعت من هذه الطريقة عدة طرق اهمها :

١- المقارنة بين البلدان المختلفة

Inter - Country comparisons (Cross - Sectional).

٢- الترابط الزمني :

Inter - Temporal Correlations

٣- الترابط بين المؤسسات الصناعية

Inter - Industry, metr - Firm-Correlations.

١- المقارنة بين البلدان المختلفة :

Inter - Country - Comparisons.

تقوم هذه الطريقة على أساس المقارنة بين البلدان المختلفة وهذه المقارنة تتناول نواحي مختلفة وهذه المقارنة تتناول نواحي مختلفة أهمها :

- ١- العلاقة بين النمو في الدخل القومي والنمو في نفقات التربية
- ٢- العلاقة بين عدد الطلاب والتلاميذ في الجامعات والمدارس بين الدخل القومي

٣- العلاقة بين توزيع القوى العاملة حسب مجالات عملها وبين الزيادة في الدخل القومي

٤- العلاقة بين نسب الأمية وبين الزيادة في الدخل القومي

٢- الترايط الزمني :

Inter - Temporal Correlations.

والطريقة الثانية التي تعتمد على الارتباط هي الترايط عبر الزمن وهذه الطريقة تقوم على حساب معاملات الارتباط وبين التربية وبين الدخل القومي العام وعلاقتها ببعضهما في قطر واحد وذلك خلال فترة زمنية محددة .

٣- الترايط بين الشركات الصناعية :

Inter - Industry, Inter - Firm Correlations.

تعتمد هذه الطريقة على حساب معاملات الارتباط بين إنتاجية المؤسسات الصناعية وبين الاهتمام بالتربية وذلك داخل -

هذه المؤسسات الصناعية • وتطبق هذه الطريقة من خلال
اسلوبين : الاسلوب الاول هو المقارنة بين الشركات
(cross - sectional) أما الاسلوب الثانى فهو الترابط
الزمنى Inter-temporal Correlations
وتعتمد هذه المقارنات على استخدام بعض النسب الاحصائية
مثل نسبة القوى العاملة التى تتدرب بعد الثانوية او حساب
مقدار الربح الناتج من وراء الاهتمام بالمدخلات التربوية
" القوى البشرية المدربة - قوى بشرية عالية المستوى -
الاهتمام بالبحث العلمى "

—————

العقبات والمشكلات التي تعترض طريقة الترابط البسيط

تواجه هذه الطريقة مثل غيرها من طرق قياس المساهمات التربوية في النمو الاقتصادي تواجدها عقبات كثيرة وأهم هذه العقبات:

- ١- صعوبة الحصول على أرقام الدخل القومي العام من الدول المختلفة وذلك نظرا لاعتبار عدد من الدول هذه الأرقام السرية
- ٢- صعوبة إيجاد مؤشرات "قرائن" ثابتة تصلح للمقارنة بين الدول المختلفة ، وذلك نظرا لاختلاف هذه الدول في طول السنة الد راسية وفي عوامل المراحل الد راسية المختلفة
- ٣- صعوبة تحديد السبب والنتيجة في علاقة الارتباط القائمة بين نمو التعليم من ناحية وبين نمو الدخل القومي من ناحية أخرى ، حيث لا يوضح الترابط أيهما السبب في تزايد الآخر
- ٤- لا تصلح هذه الطريقة لقياس مدى مساهمة مرحلة من مراحل التعليم في النمو الاقتصادي لقطر من الأقطار
- ٥- لا تحاول هذه الطريقة تقدير عائد محدد للتعليم بقدر ما تحاول اثبات أهمية التعليم
- ٦- يواجه الباحثون في ميدان الارتباط الزمني مشكلة المسافة الزمنية Time - lag proplem وهي تعني أن التعليم يعتبر من الأصول المعمرة حيث أن الشخص يعطى عائد لسنوات عديدة بعد التخرج .

٧- اظهرت الدراسات التي اجريت داخل الشركات على العلاقة
الاجابية بين التعليم والانتاج وليست العلاقة بين التعليم
والربحية.

٨- المقارنة بين الشركات لا تخلو من الخطأ وذلك لان الشركات
المختلفة في الظروف المختلفة تستخدم مدخلات مختلفة

وبرغم هذه الصعوبات بلغ بذلت محاولات عديدة لتحديد
العلاقات الكمية القائمة بين مؤييس التطور التعليمي والنمو
الاقتصادي ، وهذا يفتح آفاقا جديدة امام هذه الطريقة التي
اظهرت العلاقة الواضحة بين النمو التعليمي والنمو الاقتصادي .

أهم العوامل المؤثرة على العائد الاقتصادي من التعليم :

يتضح مما سبق وجود عائد مجز للتعليم ، على أن ذلك لا ينفى
وجود عدد كبير من العوامل التي تؤدي الى تناقص هذا العائد
الاقتصادي وايضا تناقص العائد من التعليم عامة ، وتتمثل هذه
العوامل في :

١- الرسوم : ان مشكلة رسوم التلميذ في مراحل التعليم
المختلفة سواء كان في سنوات النقل او في الشهادات العامة
من أهم الاسباب التي تؤدي الى الفاقد في التعليم حيث
تؤدي الى النتائج التالية :

أ- زيادة تكلفة التلميذ العامة والخاصة عن زملائه
ب- انخفاض سنوات العمل للتلميذ بمقدار سنوات الرسوم
عن زملائه

جـ - انخفاض دخل التلميذ في حياته العاملة

والبحث الحالي يوضح قيمة سنوات الرسوب التي رسيبها
أفراد العينة من طلبة التعليم وهي تعادل ٦٤٨ ر ١٢ ٢٠٠١ جنيه
ولقد حسبنا القيمة السابقة بعد حساب سنوات الرسوب
لأفراد العينة وهي تعادل ٣٠٣ سنة دراسية ونتج عن ذلك أن
تناقص عمر العمل لأفراد العينة بمتوسط قدره ٧ أشهر عن
العمر الافتراضي ، وهذا بخلاف التكلفة المادية السابقة
التي أدت زيادة تكاليف أفراد العينة على التعليم بمتوسط
قدره ٣٧٤٦ ر ٣٧ جنيه للخريج الواحد

٢- التسرب : مشكلة التسرب هذه تعتبر من المشكلات التي

تؤدي إلى زيادة الفاقد في التعليم ، والمتسربون هم الذين
ينقطعون عن الدراسة انقطاعاً جزئياً أو كاملاً أثناء العام
الدراسي أو في نهايته

ومشكلتا الرسوب والتسرب تزيد تكلفة التربية وبالتالي فإن -
المائد من التعليم ينخفض ، ولذلك فإن القضاء على الرسوب
والتسرب من الوسائل التي تؤدي بشكل واضح إلى تخفيض
تكلفة التربية .

٣- زيادة تكلفة التربية :

من الأمور الهامة التي تؤثر على المائد عملية زيادة تكاليف
التربية وبالتالي فإن تخفيض تكلفة التربية تزيد من المائد
ولكن يشترط أن لا يؤثر هذا التخفيض على إنتاجية النظام

التعليم ، ويمكن تخفيض كلفة التربية عن طريق :

أ - الاستفادة من عمل المعلمين وجعله مفيداً ورفعاً
الى أقصى قدر ممكن .

ب - تحسين شروط العمل الإدارى ويومى ذلك الى رفع
انتاج التربية وتخفيض تكلفتها .

ج - بالنسبة للنفقات الرأسمالية يمكن تخفيض تكلفتها عن
طريق تخفيض تكلفة الابنية المدرسية ، باختيار موقع
للمدرسة مناسباً للسكان وتوفير الشروط الهندسية
والتربوية الملائمة . ولقد بينت ابحاث اليونيسكو الى انه
يمكن تخفيض تكاليف الابنية المدرسية الى النصف اذا
توافرت الدراسة الفنية والتربوية اللازمة .

د - تحسين المستوى الكيفى للتعليم

هـ - جعل التربية اوثق ارتباطاً بحاجات التنمية الاقتصادية
والاجتماعية

و - وضع خطة تربوية مدروسة

٤ - عدم وضع الطالب فى النوع المناسب من الدراسة :

ان عملية توزيع الطلاب طبقاً للمجموع فقط لها عيوبها الكثيرة
منها عدم مراعاة ميول الطلاب وقدراتهم وبالتالي يلتحق
الطلاب بدراسات لا تناسب قدراتهم مما يؤدى الى تكرار رسوبهم
ويؤدى الى تسربهم ، وذلك بدوره يمثل فاقداً كبيراً فى التعليم
كان من الممكن تجنبه .

٥- عدم وضع خريج في العمل اللائق له دراسة :

أما مبدأ تعيين الخريجين عن طريق القوى العاملة يعانسي من الكثير من الميوب التي أهمها وضع خريجين في أماكن وأعمال لا تناسب ولا تلائم الدراسة التي درسوها في فترة تعلمهم مما يؤدي إلى انتشار ظاهرة البطالة المقنعة وذلك يشمل إهدار وفقد الطاقات البشرية .

بعض الاعتراضات على دراسات العائد :

إن الدراسة الحالية مثل كل دراسات العائد من التعليم ، تواجه العديد من المشكلات والاعتراضات والانتقادات الموجهة أساساً إلى طريقة حساب العائد المباشر، وهذه الصعوبات تغير من العوامل التي تجد الباحثين إلى محاولة التغلب عليها والوصول إلى نتائج أفضل . ومن هذه الصعوبات :

١- العوامل المؤثرة على الدخل المكتسب للأفراد :

تقوم هذه الدراسة على افتراض موهبة أن الفرق بين الدخل المكتسب يعود إلى المستوى التعليمي وهذا يشوبه الكثير من الخطأ حيث تبين وجود الكثير من العوامل التي تؤثر على الدخل المكتسب

٢- الاستثمار وعلاقته بالاستهلاك في التعليم :

ما تزال معظم الدراسات التي أجريت لحساب معدل العائد

من التعليم عاجزة من تحديد النفقات التعليمية التي تعتبر استهلاكاً والنفقات التي تعتبر استثماراً وبالتالي فإن ذلك يؤدي الى عدم تحديد الاموال المستثمرة في التعليم بدقة

٣- الدخل المكتسبة وعلاقتها بالنمو الاقتصادي:

تم حسابات هذه الدراسة عن طريق التنبؤ بالدخول لفترة طويلة مستقبلية وهذا التنبؤ لا يخلو من الخطأ، حيث انه من الممكن ارتفاع الدخل نتيجة للنمو الاقتصادي.

٤- علاقة الدخل بالانتاجية والعمالة:

تعتبر حسابات هذه الدراسة على الدخل المكتسب بنفس الانتاجية وهذا غير صحيح في كل الحالات وذلك لوجود العديد من الخرجين فاعمال ووظائف تقل انتاجيتهم عن اجورهم والعكس.

٥- اعطت هذه الدراسة الحل المكتسب للأفراد بعد سن التقاعد وكذلك دخل المعاش الذي يعتبر نتيجة للعمل السابق.

٦- لا تقبس الدراسة الحالية المعادلات غير المباشرة للتعليم وهي كثيرة واهتمت فقط بدراسة المعاد المالى للتعليم فقط

=====

مقترحات

تبين في هذا الفصل أن التعليم يعطى عاكس اقتصاد يافى نوس الوقت توجد الكثير من العوامل التي تقلل هذا العائد ، الفائد في التعليم والمقترحات والتوصيات التالية محاولة للوصول الى اقصى عائد ممكن وكذلك الواقل فائد - وتشتمل على :

أولا : مقترحات لزيادة العائد من التعليم :

- ١- العمل على زيادة العائد عن طريق خفض نسبة الرسوب والتسرب في مراحل التعليم المختلفة ، حيث تومي مشكلة التسرب التي فائد كبير ، وذلك لان كثيرا من التلاميذ الموهوبين والذيين ينتمون الى اسر فقيرة لا يكملون دراستهم ، وهذا يومي الى فائد كبير .
- ٢- العمل بجدية لتخطيط التعليم بصفة عامة وتخطيط التعليم الفني بصفة خاصة وذلك في ضوء امكانيات الحاضر ومتطلبات المستقبل ، وفي خطة التنمية الشاملة .
- ٣- العمل على توفير المدخلات الهامة للعملية التعليمية عامة والتعليم الفني خاصة ومسايرة التطور العالمي عن طريق مقارنة مدخلات التعليم الفني بمصر . ومدخلات التعليم الفني في الدول المتقدمة وخصوصا في المدخلات التالية :

- أ- نسبة المدرسين الى عدد التلاميذ بمراحل التعليم
- ب- نصيب التلميذ من الاجهزة والادوات المستخدمة في التعليم
- ج- نصيب التلميذ من النفقات عامة سواء كانت نفقات رأسمالية او نفقات جارية ، في مراحل التعليم المختلفة
- د - نسبة عدد الكتب والمراجع والادوات الى عدد التلاميذ بمراحل التعليم .

٤- وضع الخريج في العمل المناسب الذي اعد له سابقا ، وذلك لان وضع الخريج في عمل مختلف عن دراسته يؤدى الى فاقد وهدر كبير في العمل على زيادة كفاءة مخرجات التعليم عامة ، والتعليم الثانوى بصفة خاصة

ثانيا : مقترحات بالنسبة لبيد ان اقتصاديات التعليم في مصر :

- ١- العمل على تشجيع الباحثين في كليات التربية للعمل في مجال اقتصاديات التعليم ، وذلك لمعرفة مدى جدوى الاتفاق على التعليم ، وحجم العائد منه
- ٢- تشجيع الدراسات المختلفة الخاصة بحساب العائد من التعليم وحساب تكلفة التعليم في مصر ، وذلك لتحديد التكلفة الحقيقية للطلبة في مراحل التعليم المختلفة .
- ٣- تشجيع الدراسات الخاصة بحساب الفاقد من التعليم ، وذلك لبيان وسائل تجنب هذا الفاقد .

٤- الاهتمام بميدان اقتصاديات التعليم في كليات التربية عامة.

ثالثاً : مقترحات خاصة بميدان التعليم الفني :

- ١- الاهتمام بدراسة اقتصاديات التعليم الفني ككل
- ٢- ربط التعليم الفني بمراكز الانتاج
- ٣- تشجيع التعليم الفني عن طريق زيادة اجور مريحة
- ٤- زيادة الاهتمام بتخريج الفئة الوسطى من العمالة الفنية وهي فئة خريجي التعليم الثانوي الفني
- ٥- الاهتمام بتجديد وتحديث مدخلات التعليم الفني بصفة خاصة وذلك لمواكبة التطور العالمي في هذا الميدان
- ٦- زيادة مستوى مدخلات التعليم الفني عامة والتعليم الثانوي التجاري خاصة وذلك عن طريق تحسين نسبة المدرسين/ التلميذ ، زيادة سنوات الدراسة الفنية ، الاهتمام بزيادة الآلات والمعدات التدريبية وتحديثها .

الفصل الخامس

استنزاف العقول

- مفهوم استنزاف العقول وتطور فكرته .
 - حجم هجرة العقول .
 - أسباب هجرة العقول .
-

مقدمة :

تعانى كل الدول النامية عامة ومصر بصفة خاصة من ظاهرة استنزاف العقول ، ويمكن القول بأن هناك تناسبا عكسيا بين درجة النمو الاقتصادي والاجتماعي ، وبين هجرة المثقفين والمشتغلين بالبحث العلمي بمعنى أن أقل الدول تقدما وأكثرها حاجة الى المتعلمين من بنيتها ، هي أكثرها فقدا للتحليلين من أبنائها ، ويتزايد القلق في الأقطار العربية نتيجة لاتساع ظاهرة نزوح العقول حيث باتت هذه القضية تشغل بال رجال السياسة وخبراء التخطيط نتيجة للخسارة المتأنية من استنزاف هذا الرأس مال البشرى المتعلم والمدرّب التي تهدد التنمية الاقتصادية والاجتماعية والصناعية والتربوية للعالم العربى .

والغريب فى الأمر أن هذه الهجرة تأتى فى الوقت الذى تعانى الدول العربية من الاحتلال والتخلف الاقتصادي والاجتماعى والسياسى والثقافى .

والخطر كل الخطر الذى تشكله هذه الهجرة على البلاد العربية هو أنها تحرمها امكانيات ومواهب وطاقات وكفاءات علمية هى فى أمس الحاجة اليها ، حيث ظهر من تقديرات ما لكولم اد سيشار أن هناك ما يعادل عشرة آلاف من المهندسين والفنيين بها جرون من الدول العربية سنويا .

وهذه الهجرة تقدر بحوالى مائة مليون دولار سنويا .

ومن المعلوم أن ظاهرة هجرة العقول لا تقتصر على البلاد العربية والنامية وحدها ، وإنما هي ظاهرة عالمية ظهرت بشكل واسع بعد الحرب العالمية الثانية واستفحلت وزادت في السنوات الأخيرة .

وكان الحل الذي ارتأه كثير من بلاد العالم الثالث في أول الأمر هو بالطبع تجنب إرسال الطلبة للدراسة بالخارج ، وخاصة في الدول المتقدمة ولكن سرعان ما ظهر أن كل بلد من بلاد العالم الثالث سيضطر إلى اتفاق نفقات طائلة لإقامة المؤسسات التعليمية اللازمة لتوفير التعليم التخصص على المدى الطويل ، وهو تعليم قد لا يكون عليه طلب كثير من الناحية العددية ولكنه ضروري لتقدم البلاد ، وقد يجد بعض الخريجين الذين يتعلمون في الدول الأجنبية صعوبة في الحصول على وظائف في بلادهم والسبب الأساسي في ذلك أن المؤهلات التي يحصلون عليها من الخارج ليس معترفا بها أو ليست معتبرة مساوية لنظائرها في الداخل وهو وضع لا يشجع الطلبة على العودة إلى أوطانهم بعد انتهاء دراستهم .

وبالاب الحالى يجيب على العديد من الاسئلة التى تدور فى أذهان الجميع عن هجرة العقول حيث يحاول الاجابة على التساؤلات التالية :

- أ - ما هو المقصود بهجرة العقول ؟
- ب - هل الهجرة مقصورة على البلاد العربية والنامية فقط ؟
- ج - ما هي أنواع الهجرة الدولية ؟

- د - هل هجرة العقول تعتبر ظاهرة جديدة في العالم الحديث ؟
هـ - ما هي أهم الأسباب الكامنة وراء هجرة العقول ودوافعها ؟
و - ما هو أثر نزيف العقول على ميادين التنمية في الدول النامية ؟
ل - ما هي أهم التدابير التي اتخذتها الحكومات لمواجهة هجرة العقول ؟
ز - ما هي الحلول العلمية لمواجهة هجرة العقول والتدابير الواجب اتخاذها ؟

مفهوم هجرة العقول :

من المستحسن قبل أن نستعرض في البحث أن يتم توضيح

مفهوم هجرة العقول :

ان مفهوم هجرة العقول " استنزاف العقول " ابتدعها البريطانيون لتدل على مدى خسارتهم خلال السنوات الأخيرة نتيجة لهجرة العلماء والمهندسين والأطباء وغيرهم من القوى البشرية المدربة تدريباً عالياً إلى الولايات المتحدة الأمريكية وتعرف الكلمة بالانجليزية ، وأصبحت هذه العبارة تطلق الآن على جميع المهاجرين المدربين تدريباً عالياً من بلادهم الأصلية إلى البلاد الأخرى .

ويقصد بهجرة العقول عادة نزوح حملة الشهادات الجامعية العلمية والفنية ، كالأطباء والعلماء والمهندسين والتكنولوجيين والباحثين والمرضى الاختصاصيات ، وكذلك الاختصاصيون في علوم الاقتصاد والرياضيات والاجتماع والنفس والتربية والتعليم والآداب والفنون

والزراعة والكيمياء والجيولوجيا ويمكن أن تشمل التحديد أيضا :
(الفنانين والشعراء والكتاب والمحامين وأصحاب المهارات والمواهب
والمخترعين وكذلك الطلاب الذين يسافرون الى الخارج للدراسة
ولا يعودون) .

غير أن هجرة العقول تركز بوجه خاص على نزوح الأطباء والمهندسين
والعلماء ، أى أصحاب الكوادر والمهارات الجامعية العلمية والفنية .

وأهم البلاد التي تجتذب هؤلاء هي الولايات المتحدة الأمريكية
وتنجا وفرنسا وأستراليا .

كما أن هناك اصطلاحا معروفا يطلق على هؤلاء المهاجرين
وتطابقه كل من دائرة الهجرة الأمريكية وكذلك دائرة الهجرة الكندية
وهو :
أى الاختصاصيين والفنيين .

ولكلمة هجرة العقول مرادفات كثيرة أهمها : هجرة الأدمغة
- استنزاف العقول - المواهب ، الكفاءات ، المثقفين ، المؤهلين
تأهلا عاليا ، رجال العلم والفن والثقافة " ، هجرة الكفاءات العلمية
ومن المهم التعريف على أن مفهوم الهجرة قد لا يعنى مفارقة البلاد
نهائيا فقط وإنما يمكن أن يأخذ أبعادا أخرى فهناك بعض الدول
لا تعطى الجنسية بسهولة ولذلك فالمهاجر لا يحتاج الحصول على الجنسية
للبلد المهاجر اليه بل تعطى هذه الدول تصاريح للعمل طالما كانت في
حاجة الى الفرد المهاجر اليها وبالتالي فإن جداول الهجرة في البلاد

المهاجر منها قد تكون غير دالة على أرقام الفقد في القوى العاملة
المدنية لانه سيوجد أعداد كبيرة تعتبر في عداد الفاقد ولا تكون قد
اتخذت الاجراءات القانونية للهجرة فعلى سبيل المثال : أرقام
الهجرة المصرية الى بريطانيا تكاد لاتذكر . . . ومع ذلك فوفقا لبعض
التقديرات ، يبلغ عدد العاملين في بريطانيا من الأطباء المصريين فقط
حوالى ١٥٠ طبيبا وقد بلغت الهجرة في بعض البلاد أبعادا رهيبية
فمثلا :

عدد الأطباء الإيرانيين في الولايات المتحدة الامريكية أكبر من عدد الأطباء
في ايران نفسها ، وهذا يدل على أن فقد في القوى البشرية المدربة
يختلف من دولة نامية الى أخرى كما أن طرق حساب الخسارة الناجمة
عن هذه الهجرة مختلفة ما يؤدى الى تضارب النتائج .

وتزداد القيمة النسبية للهجرة بازدياد المستوى التعليمي
وذلك بالرغم من تناقص العدد مع زيادة المستوى التعليمي ، فعلى سبيل
المثال :

قد يمثل عدد المهاجرين غير المتعلمين عددا أكبر ولكن القيمة
النسبية لعدد هم ثقل بكثير عن القيمة النسبية لعدد المتعلمين تعليميا
جامعيا . أى بالنسبة للحاصلين على درجات علمية أعلى مثل الماجستير
والدكتوراه ، وهى تعتبر من أكثر مجالات الهجرة انتشارا ولذلك ففقد
لاقى معالجة أكثر ، لأن هذه الهجرة عادة ما تعتبر من النوع الدائم .
وتزداد القيمة النسبية لعدد المهاجرين من ذوى الكفاءات من الدول
الأقل تقدما الى الدول الأكثر تقدما بين الدول الناطقة باللغة الإنجليزية
فمثلا استقبلت الولايات المتحدة وحدها أكثر من ٥٣٠٠٠ شخص من ذوى

المؤهلات خلال الفترة من ١٩٦٠ الى ١٩٧١، ويبلغ في عام ١٩٧٠ -
متوسط الدخل الذي غله لها الأطباء والعلماء والمهندسين النازحون
من العالم الثالث ٣,٧ مليون من الدولارات وهذا دون البحث في أنها
تتحمل تكاليف تكوينهم .

والهجرة سواء كانت داخل البلاد نفسها أو بين بعضها ليست
في حد ذاتها ظاهرة جديدة وإنما هي موجودة منذ فترة وتشير إحدى
الدراسات التي أجريت على هذه الهجرات والتي حاولت تقييمها تشير
إلى أنها تفيد كلا من البلد المهاجر إليها والبلد المهاجر منها .

وعلى النقيض من الرأي السابق ، يظهر كاتب الدراسة رأيا آخر
مغايرا للرأي في الدراسات السابقة إذ يشير في مقال آخر إلى أن الدول
المتوردة " مناطق الجذب " تكسب باستمرار بينما تفقد الدول
الطاردة " مناطق الطرد " الكثير بسبب الهجرة التي تكلفها كثيرا نتيجة
تكاليف تعليم المهاجر وتدريبه .

ويمكن تقسيم الأقطار المختلفة حسب حركة الهجرة الدولية
من وإلى كل منها إلى أربع مجموعات هي :

- ١ - دول متقدمة وهي ذات قوة جذب وهجرة إليها كبيرة مثل الولايات
المتحدة .
- ٢ - دول متقدمة وهي ذات حركة مزدوجة كبيرة منها وإليها مثل
المملكة المتحدة .
- ٣ - دول متقدمة وهي ذات حركة دفع وهجرة منها كبيرة مثل النرويج .

٤ - دول نامية وهي ذات حركة دفع وهجرة منها كبيرة مثل ايران ، وتركيا ، ومصر .

أسباب التناقض حول نتائج الهجرة :

من الواضح تضارب الآراء حول النتائج التي تظهر بسبب هجرة الافراد وهذا التضارب يتمثل في الاجابة على التساؤل التالي :

هل نتائج الهجرة تكون ايجابية بالنسبة للبلد المهاجر منها أم اليها ؟ أم هناك نتائج ايجابية وسلبية للجانبين ؟

فالكثير من الكتاب الذين درسوا هذا الموضوع قد اختلفوا في الاجابة على هذا السؤال ، فمنهم من أوضح بالدلائل على وجود فوائد للبلد المهاجر منها . ومنهم من فند هذه الدلائل مبيناً أنها خسائر وأن الفائدة الكبرى تكون للبلد المهاجر اليها . وبعضهم أشار الى القوائد المتبادلة لكلا الجانبين ، أي للبلد المهاجر منها والمهاجر اليها .

ولذا فقد يبد وواضح التساؤل التالي :

لماذا هذا الاختلاف ؟

أن هناك عوامل ثلاثة رئيسية يبد وأنها تبرر هذه الآراء المتضاربة حول نتائج الهجرة .

أول هذه العوامل أن النسبة الأكبر من أعداد المهاجرين تتم بين الفئات التي على درجة عالية من المهارة والخبرة والكفاءة . أي أن نسبة

المهاجرين المتعلمين والمدرسين تدريبا عاليا تكون أعلى نسب الهجرة مع الأخذ في الاعتبار الاختلافات الكبيرة بين الدول ، وكذلك مجالات الدراسة ومستوى هذه الدراسة ، وعادة نجد أن التدقيقات المتزايدة تحدث من الدول النامية الى الدول المتقدمة أى أن حرفة من الدول النامية هي التي تغد معظم الهجرات من العلماء .

ثانيها : أن الميزانية العامة تتحمل الجزء الأكبر من تكاليف تعليم أولئك المهاجرين المدرسين تدريبا عاليا وهذا يفيد في معرفة أن تكاليف اعداد هؤلاء المهاجرين تحملتها الدولة المهاجر منها .

وإذا لاحظنا أن أعداد المهاجرين عادة تكون قد أنمت تعليميا عاليا فنجد أن الخسارة تكون كبيرة بالنسبة للدولة المهاجر منها .

ثالثها : أن قوانين الهجرة الآن في الدول الجاذبية " المهاجر إليها " تفرض القيود على هجرة الأيدي العاملة غير المدربة إليها وفي نفس الوقت تسمح هذه القوانين الى تشجيع وفود القوى البشرية المدربة تدريبا عاليا . وذلك على العكس تماما من حركة الهجرة الشاملة التي تمت في القرن التاسع عشر ، وهذا يفسر أن معظم المهاجرين من الأطباء والمهندسين والعلماء وفي النهاية فإن الاختلاف الأكبر بيد وفي عدم جيدة بعض الباحثين نتيجة ظهور هذه الهجرات الى أوطانهم وليس منها .

نماذج الهجرة :

العلاقة بين الدراسة بالخارج وبالوطن :

ان مناقشة موضوع استنزاف العقول يقودنا الى محاولة تقسيم اعداد المهاجرين الى عناصرها الأساسية : فهناك هجرة الموهوبين الذين تعلم وتدرّب في وطنه تعليمًا وتدريبًا عاليًا ويطلق على هذا النوع أحيانًا " استنزاف العقل المدرب " .

وهناك موهبة تهاجر عن طريق عدم عودة الطلبة المغتربين بعد انهاء تعليمهم في البلاد التي يتعلمون بها ويطلق على هؤلاء المجموعة " استنزاف العقل غير المدرب " ويتضح ذلك من الشكل رقم (١) حيث يعطى نموذج هجرة يوضح فيه أنواع الهجرة المختلفة .

شكل رقم (١)
نموذج للعلاقة بين مكان التعليم والمعمل

مكان	في الخارج	(٣) تعلم في الخارج وعاد ليعمل في الوطن	(٤) تعلم بالخارج ويعمل بالخارج
التعليم	في الوطن	(١) تعلموا في الوطن ويعملون في الوطن	(٢) عطل مدرب بالوطن / يستتدرف في الخارج
		في الوطن	في الخارج
		مكان المعمل	

وبغية هذا النموذج في حسابات المكاسب والخسائر بالنسبة للمهاجرين وكذلك في عمل بعض المقارنات ومعرفة الارتباطات بين نوعية التعليم ومكان وموقع نوعية المعمل .

كذا يمكن تحديد " قيمة " للأفراد في كل فئة من الفئات
مثل فئة " رأس المال البشري " ولكن يبدو أن المعلومات التي تتاح
على المستوى القوي بالنسبة لاعداد المهاجرين ونوعياتهم وكذلك مكان
ونوعية تعليمهم ليست كاملة ، ولذا فان الابعاد الكاملة تصبح غير
محددة بالنسبة لدراسة هذا الموضوع . ومن النموذج السابق الذي -
يوضح عدم العودة ، يكون من الواضح أن تفسير ما يمثل المكسب
أو الخسارة لا يكون بصورة مباشرة ، أى لا يعتمد فقط على أعداد
المهاجرين وأعداد الأشخاص المدربين بل يجب تحديد قيمة رأس المال
البشري الكبير المرتبط بالهجرة ، ولم تبذل محاولات جديدة لمعرفة
قدرة الدول على تشرب القوة البشرية المتعلمة ، ولذلك فان الافتراض
البسيط الذى وضع هو أن الأفراد الذين يعودون الى الوطن سوف -
يستطيعون استخدام تدريبهم وبالتالي فان غير المائدين يمثلون
خسارة .

هجرة العقول : " نظرة تاريخية " :

من المعلوم أن هجرة العلماء والفكرين ليست ظاهرة جديدة
فى تاريخ العالم ، بل أنها قديمة قدم العلم نفسه وحركة ما اوقفه فى تاريخ
المجتمعات الانسانية عبر جميع العصور .

فتاريخ هذا النوع من الهجرة يرجع الى العهد الفينيقي وايضا
الى العصور الذهبية لكل من الحضارات اليونانية والرومانية والعربية
بل يرجع الى ابعد من هذا تاريخا الى الثقافتين الهندية والصينية
المترابطتين .

وفي اليونان القديمة ، يؤخذ من بعض السجلات أن شهرة
الفيلسوف أفلاطون قد جذبت العقول العلمية الى أثينا في ذلك الزمان
أى في عصر ازدهار العلم اليونانى حوالى عام ٦٠٠ قبل الميلاد .
وفي عهد بطليموس الأول جرت تحركات للعلماء والأدباء من المدن
اليونانية وخاصة من أثينا الى مصر الى مدينة الاسكندرية ولقد تبس
بطليموس سياسة مستمرة في اجتذاب أفضل العقول الى متحف الاسكندرية
ومكتبتها الكبرى التى احتوت على نصف مليون مجلد .

وفي فنيقيا ، نجد رجال العلم الكنعانى جذبا بدورهم بعض
العلماء والفكرين اليونانيين والمصريين الى مدينة صور وصيدا
بليمان .

وفي القرون الوسطى وخاصة في القرن الثامن والتاسع عشر أصبحت
المنطقة العربية مرة أخرى مركزا هاما للاشعاع العلمى والعرضارى
وصارت مهمة البحث العلمى وتطوير العلوم بيد الخلفاء العباسيين
وقد أخذت جماعات من العلماء السوريين والفرس والهنود واليونان تتوافد
على قصر الخلفاء العباسيين للاسهام في الحركة العلمية التى انطلقت
في بغداد لتشع على العالم .

وفي أوروبا من القرن الحادى عشر حتى أواخر السادس عشر حيث
أصبحت الجامعات تعمل كمؤسسات مركزية لانطلاق العلوم وانتقالها
واستمرت كذلك حتى قيام الثورة العلمية في القرن السابع عشر . ولقد نشأت
عدة جامعات في أوروبا نتيجة لهجرة الطلاب والاساتذة من جامعات أخرى .
فجامعة أكسفورد في إنجلترا قامت نتيجة لهجرة طلاب وأساتذة جامعة

السوريون في باريس في الربع الثالث من القرن الثاني عشر .

وفي القرن التاسع عشر مع تدفق رأس المال المادي من أوروبا إلى الولايات المتحدة ، لوحظ تدفق مماثل في نفس الاتجاه وكان هذا التدفق مثلاً في حركة واسعة لرأس المال البشري ، وتشير إحدى الدراسات التي أجريت على هذه الهجرات والتي حاولت تقييمها إلى أنها كانت تغيد كلا من البلد المهاجر إليها وكذا البلد المهاجر منها .

وكذلك نجد في القرن العشرين موجات الهجرة إلى الولايات المتحدة وكذا بعد الحرب العالمية الأولى والثانية .

والجدير بالذكر أن موضوع هجرة العقول قد شغل بال رجال السياسة والفكر في آن واحد ، حيث أدارت جامعة أكسفورد ندوة عنها في عام ١٦٠٠ .

وفي مصر ستركز الباحث على تطور هجرة العقول في الربع قسرون الأخير حيث تتضح الصورة كاملة من خلال تشجيع الحكومات المتتالية للهجرة أو الحد منها .

فلقد تقلبت سياسة الدولة بين تشجيع التهجير ثم تقييده وبداية في ١٩٦٠ لم يكن رأي الحكومة واضحاً ومحدداً بالنسبة لهذا الموضوع . بيد أنها في عام ١٩٦٢ أخذت تشجع الهجرة وحتى أنها في عام ١٩٦٧ ترجمت هذا التشجيع إلى قرارات وأجراءات اتخذت في هذا الصدد .

وأهم هذه الاجراءات :

تشكيل جهاز يختص بشئون الهجرة في وزارة الخارجية ، وذلك
بإيجاد فرض عمل لفائض العمالة الداخلية والاشراف على المهاجرين
ورعايتهم .

تشكيل لجنة تتولى التخطيط لمسائل الهجرة ، ومراجعة كافة القوانين
واللوائح السارية لتبسيطها وإزالة المعوقات .

تيسير هجرة ذوي المؤهلات العلمية والكفايات العلمية ، على أن يحصل
حملة الدكتوراه والتأجير وما يعادلها على موافقة اللجنة الوزارية للقوى
العاملة وأما من عداهم فيكتفى بالحصول على موافقة الجهات التي
يعملون بها .

ولأول مرة عدل قانون الجنسية ليعطى للمواطن المصري حق
الابقاء على جنسيته ك مصري مغترب حتى بعد اكتساب جنسية بلده
الجديد وفي عام ١٩٦٩ صدر قرار من وزير الخارجية محدد اختصاصات
ادارة شئون الهجرة بوزارة الخارجية ، كما صدر قرار جمهوري في نفس
العام بتكوين لجنة الهجرة والعمل بالخارج لتنسيق العمل بين الجهات
المعنية بشئون الهجرة ووضع سياسة موحدة ومخططة تضمن تغطية احتياجات
العمالة من الاعداد والمهن المطلوبة خارجيا ودراسة التيسيرات اللازمة
لتشجيع الهجرة ، وفي خلال عام ١٩٦٩ وصل عدد طالبي الهجرة الى
حوالي ٢٨ ألف طلب مقابل خمسة عشر ألف طلب فقط في السنوات السك
السابقة ، ولذا فقد تغيرت وجهة نظر الحكومة وكلفت الجهات المسئولة
بعمل الدراسات والأبحاث .

وفي يناير سنة ١٩٧٠ أصدرت اللجنة الوزارية لشئون الاقتصاد والقوى العاملة التوصيات التالية :

أ - اعطاء الاولوية لتوفير احتياجات هيئات ومشروعات معينة وهى حاجة القوات المسلحة من التخصصات المختلفة وتوفير مطالب خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية من مختلف التخصصات ومراعاة حاجة البلاد العربية الشقيقة الى بعض الخبرات .

ب - اعتبار بعض التخصصات حرجية في المجتمع عند السماح بهجرة حاملها الى الخارج ويلزم أن تكون في أضيق الحدود . وهى :
الطب البشرى وطب الأسنان والصيدلة والتمريض ، والملاج الطبية والطب البيطرى والعلوم والهندسة والعمارة والاحصاء واللغات والجغرافيا والتاريخ والوثائق والمكتبات .

ج - تشكيل لجنة فرعية لشئون الهجرة برئاسة وزير العمل لدراسة التخصصات الحرجية والتوصية بالاعداد التى يسمح بهجرتها منها سنويا ووضع القواعد والتنظيمات لاعداد وتنظيم اجراءات الهجرة ، والبت في طلبات هجرة الافراد الحاصلين على البكالوريوس أو ما يعادله .

وفي فبراير سنة ١٩٧٠ وافق مجلس الوزراء على هذه التوصيات والضوابط .

وفي عام ١٩٧١ صدر قانون بشأن معاملة المهاجرين المائدين وينص بأن يعاد تعيين العامل الذى كان يعمل في الحكومة أو فى إحدى وحدات الادارة المحلية أو الهيئات العامة أو المؤسسات

أوالوحدات الاقتصادية التابعة لها وذلك اذا عاد الى الوطن خلال سنة من استقالته على أن يقدم طلبا بذلك خلال ٣ شهور من تاريخ عودته وعلى أن يكون ذلك في نفس وظيفته السابقة وفي نفس المؤسسة المالية المقررة لها مع احتفاظه بأقدميته فيها ومنحه ما فاتته من علاوات وأن تحتفظ الجهة التي كان يعمل فيها بوظيفته شاغرة طوال المدة التي يجوز إعادة تعيينه خلالها .

وفي عام ١٩٧٢ قررت اللجنة الوزارية للخدمات في فبراير إعادة تشكيل اللجنة الفرعية لشئون الهجرة لتتولى وضع السياسات والبرامج والبت في مسائل الهجرة الى الخارج التي تعرض عليها . وفي أبريل ١٩٧٢ اقترحت لجنة الخدمات بعدم اتخاذ أي اجراءات جديدة تمنع الهجرة - تلافيا لما يؤدي ذلك الى آثار سياسية واجتماعية ضارة مع الاتجاه الى الحد من الهجرة عن طريق الزام خريجي الجامعات بخدمة البلاد ٥ سنوات قبل الهجرة والحد من الاجراءات التي تتخذها الدولة لتشجيع الهجرة مثل اجازة عودة المهاجر الى وظيفته خلال سنة . ووقف حملة التشجيع على الهجرة التي تنبهاها الصحافة وأجهزة الاعلام ، ووافق مجلس الوزراء في أكتوبر من نفس العام على ذلك .

ولقد أوضح تقرير لجنة الاعداد لمؤتمر الطاقات البشرية المصرية في الخارج (٢٨ ديسمبر سنة ١٩٧٢) أوجه القصور في سياسة الهجرة :

فيؤكد : فقدان الربط بين سياسة تخطيط القوى العاملة على المستوى القومى وبين سياسات الهجرة " الاعارة والبعثات " .

فليس هناك سياسة واضحة ومستقرة للهجرة وتفصح عن اتجاهات الدولة نحوها الذى تتراوح بين التشجيع والمعارضة ويؤكد نفس التقرير عدم تحقيق التوازن بين المحافظة على الكفاءات العلمية المطلوبة وإيجاد فرص عمل للفائض منهم بالخارج وعدم ارتكاز السياسة العالية للهجرة على دراسات شاملة مبنية على حقائق موضوعية والافتقار إلى سياسة لتأهيل القوى العاملة للهجرة - وإلى وضع سياسة طويلة المدى للاستفادة من التخصصات للعمل بالدول العربية والحاجة إلى نظرة شاملة تضع في الاعتبار أسباب هجرة الكفاءات .

أما فيما يتعلق بالتخطيط للهجرة فتبرز المذكرة قصور البيانات والاحصائيات اللازمة لوضع خطة سليمة للهجرة والحاجة إلى خطة تنظم الحاق المصريين بالعمل بالخارج بما يضمن التوازن بين وجوب الاحتفاظ بالكفاءات المطلوبة وتصدير الفائض وفيما يتعلق بالتشريعات فليس هناك تشريع موحد يوضح كافة أحكام الهجرة وأجراءاتها علاوة على تعدد الأجهزة المتصلة بموضوع الهجرة بما يؤدي إلى الازدواج وإلى التعارض .

ولقد تقدمت الحكومة بطلب إلى اليونسكو لإصدار إعلان دولى ضد استنزاف العقول ولاقناع الولايات المتحدة والبلاد الأخرى لتعديل بعض أنظمة الهجرة التى تساعد الطلاب الذين يرفضون العودة على البقاء في هذه البلاد .

حجم هجرة العقول :

تبين الدراسات التي أجريت على الأرقام والاحصائيات التـى تم الحصول عليها والسـتى تعالج وتوضح موضوع هجرة العقول المصرية عدة عوامل رئيسية أهمها أن هؤلاء المهاجرين ومعظمهم من العلماء والمثقفين والطلاب يتجهون بشكل كثيف إلى أمريكا الشمالية وخاصة الولايات المتحدة كما توضح هذه الاحصائيات أن البلاد العربية فى الشرق تصدر من الكفايات العلمية أعدادا كبيرة أكبر من الأعداد التى تصدرها البلاد العربية فى المغرب العربى .

كما أوضحت أن أعداد الدارسين المصريين بالخارج والذين يتمتعون عن العودة يتزايدون بشكل كبير ولذلك فالفصل الحالى سيحاول إلقاء الضوء على العديد من الجوانب المتصلة بحجم هجرة العقول وذلك وفقا للتبصر من البيانات والاحصائيات ، وأهم هذه الجوانب ما يلى :

أ - حجم الهجرة العادية ، وأعداد المهاجرين من ذوى الكفايات العلمية .

ب - مؤهلات هذه الكفايات العلمية .

ج - أعداد المبعوثين المستعنين عن العودة وتطور هذه الأعداد .

د - توزيع المهاجرين وفقا لأعمارهم .

هـ - أثر تخطيط قوانين الهجرة والحروب فى زيادة أعداد المهاجرين وخصوصا ذوى الكفايات العلمية .

- و - توزيع المهاجرين المصريين على الدول المختلفة .
- ز - موقف مصر بالنسبة للدول العربية الأخرى .

أ - حجم الهجرة العادية :

بلغ عدد المهاجرين في الفترة من ١٩٦٢ إلى عام ١٩٧١ حوالي ١٣٦٩٤ مهاجراً ولقد تم توزيع هؤلاء المهاجرين وفقاً لقطاعات العمل التي كانوا يعملون بها قبل الهجرة ، وذلك لمعرفة نوعياتهم المختلفة .

ولقد أظهرت الإحصائيات أن أعداد المهاجرين ولا يعملون تصل إلى ٣١٦٣ بنسبة ٢٣٪ ، بينما وصل عدد المهاجرين ويعملون بالمؤسسات العامة والشركات المختلفة إلى ٤٦٩٧ بنسبة مئوية وصلت ٣٤,٣٪ من إجمالي أعداد المهاجرين ، في حين بلغ أعداد العاملين بالوزارات والهيئات العامة ٣١٩١ بنسبة مئوية تصل إلى ٢٣,٣٪ من أعداد المهاجرين الكلية ، وبلغ عدد المهاجرين ممن يعملون لحسابهم أو يعملون لدى الغير أو في جهات أجنبية ٢٥٨١ مهاجراً بنسبة تصل إلى ١٨,٩٪ من إجمالي المهاجرين وتبلغ أعداد من لم يوضح عمله في الفترة السابقة للهجرة ٦٢ فرداً بنسبة ٥٪ (جدول رقم ١٠) .

ب - أعداد المهاجرين ذوي الكفايات المهنية :

تم توزيع إجمالي المهاجرين السابق الإشارة إليهم وفق نوع المهنة التي يمارسوها قبل الهجرة فتميز وجود عدد من أصحاب المهن الفنية العليا يصل إلى ٤٦٩٣ بنسبة مئوية ٣٤,٣٪ ووصلت أعداد أصحاب المهن الإدارية إلى ٧٩٠ مهاجراً بنسبة ٥,٨٪ بينما وصلت أعداد

أصحاب المهن الكتابية والتجارية والمالية الى ٣٥٨٣ مهاجرا بنسبة مئوية قدرها ٢٦,٢ % وبلغ أعداد الصناع وأصحاب الحرف المختلفة حوالي ١٦٠٩ بنسبة ١١,٨ % ويوجد أفراد لم يبينوا مهنتهم وغيرهم يعملون بالمهن الرياضية والآخرى عدد غير وصل الى ٣٠١٩ مهاجرا بنسبة مئوية ٢٢,١ % .

من العرض السابق يتضح أن أعداد المهاجرين المصريين من أصحاب المهن العالية المستوى تزداد ونسبتهم أيضا تزداد بالمقارنة بأصحاب المهن العادية .

وذلك يوضح مدى الخسارة التي يعاني منها المجتمع بهجرة هؤلاء . (جدول رقم ١٠) .

ج - مؤهلات المهاجرين :

تم توزيع المهاجرين في نفس الفترة السابقة وفق مؤهلاتهم العلمية وحسب سنوات الهجرة ولقد تبين من هذا التوزيع الحقائق التالية :

١ - وصلت أعداد المهاجرين ذوي الدرجات العلمية العليا أي دكتوراه - ماجستير - دبلومات عليا الى ٣٨٥ مهاجرا بنسبة ٢,٨ % من اجمالي عدد المهاجرين . وذلك يوضح مدى الفقد والخسارة التي يواجهها المجتمع بالنسبة لهذه الفئاة فلو كانت هذه النسبة بنسبتهم أي أعداد السكان الأصلية .

٢ - بلغت أعداد المهاجرين من حملة المؤهلات العليا الى ما يعادل

٥١٣٣ بنسبة مئوية تصل الى ٣٧,٥ % .

٣ - بلغت أعداد المهاجرين من حملة الشهادات الفنية المتوسطة والثانوية العامة ٢١٩٨ بنسبة تصل الى حوالي ٢١,٩ % .

٤ - بلغت أعداد المهاجرين أقل من الثانوية العامة ويدون مؤهلات ولم يستدل على مؤهلاتهم الى ٥١٧٨ مهاجرا بنسبة تصل الى ٣٨ % .

ما سبق نجد أن نسب المهاجرين من حملة الشهادات الثانوية الفنية وما بعدها تصل الى ٦٢ % من أعداد المهاجرين - - - - - ومقارنة ذلك بالاحصائيات التي تظهر نسبة الأمية في مصر والتي بلغت ٥٦ % في احصاء عام ١٩٧٧ يبدو مدى ما يفقده المجتمع خصوصا وأن المجتمع تحمل تكاليف أعداد هؤلاء المهاجرين بالكامل ولا يجد من ورائهم أى عائد .

٥ - تبين الاحصائيات أن عام ١٩٦٢ لم يشهد هجرة أحد من المؤهلات فوق البكالوريوس ثم بدأت الهجرة تتزايد . (جدول رقم ١١) .

د - أعداد البعثين المستنعيين عن العودة الى الوطن :

بدأت مشكلة امتناع عضو البعثة عن العودة في عام ١٩٥٦ ، وتتزايد فترات معينة ، ولقد بلغ عدد المستنعيين عن العودة حتى نهاية ١٩٦٤ ١٠٥ عضو بعثة وتلا ذلك تزايد أعداد المستنعيين عن العودة وخصوصا في عامي ١٩٦٧ و ١٩٧٣ حيث يظهر مدى تأثير الهجرة بالحروب في هذين العامين .

ولقد بلغ اجمالي عدد المتنعين عن العودة في الفترة من ١٩٥٦ الى ١٩٧٧ حوالي ٨٧١ عضو بعثة دراسية (جدول رقم ١٦) بينما بلغ عددهم بالاضافة الى اصحاب الاجازات الدراسية ١٢١٢ (جدول رقم ١٧) .

وتشير النتائج الاحصائية في الجداول الى الحقائق التالية :

أ - عدد المتنعين عن العودة يتجه الى الزيادة ولكن بصورة غير منتظمة في الفترة من ٦٠ - ١٩٦٩ قرر حوالي ٢٢٤ طالبا مصريا البقاء في الخارج من اجمالي ٢٦٢٠ عادوا الى البلاد أى بنسبة تصل الى ١٠ % من العائدين .

ولقد زادت هذه الأعداد في سنة ١٩٦٧ وصلت الى ٨٧ فردا وفي عام ١٩٧٣ وصلت الى ٢٣٣ فردا من مختلف التخصصات (جدول رقم ١٦) .

ب - عدد المتنعين عن العودة في التخصصات العلمية يبلغ أكثر من ثلاثة أمثال عددهم في التخصصات النظرية .

ج - زيادة عدد المتنعين عن العودة من الموفدين في التخصصات الهندسية ثم الطبية .

د - اختخوذ الولايات المتحدة على النصيب الأكبر من المتنعين عن العودة .

هـ - وصل عدد المبعوثين المصريين الموفدين الى الخارج " بعثات - منح دراسية " خلال الفترة من ١٦٧ الى ١٩٧٦ ، ١٠٨٥٠ عضوا

عاد منهم الى مصر حتى عام ١٩٧٩ عدد ٨١١٠ عضواً .

ج - توزيع المهاجرين وفق أعمارهم :

بتوزيع اجمالي المهاجرين في الفترة من ٦٢ الى ١٩٧١ حسب
فئات السن تظهر الحقائق التالية :

- ١ - تتزايد أعداد المهاجرين في الفترة العمرية ٢٠ - أقل من ٣٠
وهي تمثل أعلى نسبة هجرة مقارنة بالأعداد الكلية حيث بلغ
عدد المهاجرين في هذه ٥٠٥١ مهاجراً بنسبة وصلت الى ٣٦,٩% .
- ٢ - تلي الفترة السابقة الفترة من ٣٠ الى أقل من ٤٠ عاماً وهنـى
تمثل المرتبة الثانية في الاعداد حيث بلغ عدد المهاجرين
فيها حوالي ٤٣٦٤ مهاجراً بنسبة وصلت الى ٣١,٩% من الأعداد
الكلية للمهاجرين .

- ٣ - مما سبق نرى أن نسبة المهاجرين في الفترة العمرية من ٢٠ -
أقل من ٤٠ عاماً وصلت الى حوالي ٦٨,٨% من أعداد المهاجرين
وذلك يوضح مدى الفقد في القوى البشرية المصرية حيث أن هذه
الفترة العمرية هي أعلى فترات العطاء بالنسبة للقوى الشريفة
العامة (جدول رقم ٩) .

د - أثر تخطيط القناتين والحروب في أعداد المهاجرين المصريين :

- ١ - بالنظر الى نفس الفترة وهي من ١٩٦٢ الى ١٩٧١ يبدو وتأثير
حركة الهجرة المصرية بصفة عامة بما حدث في عام ٦٧ بالنسبة

للحرب ، وكذلك ما ظهر من تشجيع الهجرة وتعديل بعض القوانين التي تشجع الهجرة في نفس الفترة ، حيث وصلت نسبة المهاجرين في عام ١٩٦٧ الى حوالي ٨,٤% وفي عام ١٩٦٨ وصلت الى ١٣,١% وقفزت مرة أخرى الى حوالي ٢٢,٨% في عام ١٩٦٩ من اجمالي المهاجرين . وذلك يوضح مدى تأثير حركة الهجرة بالقوانين المشجعة لها وكذلك يوضح أثر الحرب في أعداد المهاجرين .

وبالنظر الى أعداد ونسب الحاصلين على درجات أعلى من البكالوريوس نجد أنهم تأثروا بنسبة أكبر بالحرب والقوانين حيث بلغت نسبتهم الى اجمالي المهاجرين منهم في عام ١٩٦٧ حوالي ٦% .

ثم زادت في عام ١٩٦٨ وصلت الى ٢٣,٩% .
ثم زادت مرة أخرى في عام ١٩٦٩ وصلت الى ٣١,٨% (جدول رقم ١١) .

ومما سبق يوضح تزايد نسبة المهاجرين ذوي المؤهلات فوق العليا عن نسبة المهاجرين العاديين في نفس الفترة .

٢ - بالنسبة الى حركة عدم العودة بالنسبة للمبعوثين الصريين في الخارج ظهر أثر هذه الحركة بالحروب في عامي ١٩٦٧ ، ١٩٧٣ .
ففي عام ١٩٦٧ وصل العدد الى حوالي ٨٧% عضو بعثة
ممتنع عن العودة بنسبة تصل الى ١٠% من العدد الكلي .
وفي عام ١٩٧٣ وصل العدد ٢٣٣ بنسبة تصل الى ٢٧% من العدد

الكل للمتنوعين عن العودة وذلك في فترة تصل الى ٢٢ عاماً
وهذا يدل على أن ٣٧% من المتنوعين عن العودة كانوا في
عام ١٩٦٧ ، ١٩٧٣ فقط .

ز - توزيع المهاجرين المصريين على الدول المختلفة :

أ - حركة هجرة المتنوعين عن العودة من المبعوثين المصريين :
يشير الجدول رقم (١) الى عدد المتنوعين عن العودة
من المبعوثين المصريين في الفترة من ٥٦ الى ١٩٦٥ وعدد هم
١٤٨ متنوعاً عن العودة استقر منهم ١٠٧ في الولايات المتحدة
بنسبة تصل الى ٧٢,٣% وما يلفت النظر أن عدد الذين
استقروا في الولايات المتحدة أكثر من العدد الذي كان يتسم
دراسته بها ، أي أنها استوعبت بعض الافراد من أكملوا دراستهم
في البلاد الأخرى ، وذلك يعبر مدى تأثير المتنوعين عن العودة
بقوانين الهجرة في الولايات المتحدة التي أتاحت الفرص لذوي
الكفاءات العلمية للاستقرار بها .

وفي الفترة الأخيرة تصل نسبة المتنوعين عن العودة من
المبعوثين المصريين الى الولايات المتحدة حوالي ٩٠% من
العدد الكلي .

ب - يشير الجدول رقم (١٠) الى أن الولايات المتحدة
هي الدولة الاولى في جذب العقول المصرية حيث وصلت
أعدادهم الى ٤٨٥٢ من العدد الكلي وهو ١٣٦٩٤ فرداً
بنسبة تصل الى ٣٥,٤% وتلي الولايات المتحدة كندا ثم

استراليا والبرازيل (جدول رقم ١٠) .

ويشير نفس الجدول الى أن الولايات المتحدة جذبت أصحاب
المهن الفنية العالية حيث وصل عدد المهاجرين اليها
حوالي ٢٧٨٦ من اجمالي المهاجرين وعدد هم ٤٦٩٣ بنسبة
تصل الى ٥٩٣% بينما كانت نسبة المهاجرين الاجاليين
تصل الى ٣٥٤% .

وفي دراسة لجرويل وسكوت التي أجريت لمعرفة بعض المواصفات
التعليمية للمهاجرين أظهرت أنه في الفترة من ١٩٤٩ - ١٩٦١
وجد أن تدفق العلماء والمهندسين الى الولايات المتحدة
كان يعادل ٥% من مخرجات الجامعات الامريكية وهذه الاعداد
تتكلف حوالي ١ بليون دولار .

ج - موقف مصر بالنسبة للدول العربية من حيث هجرة العقول
الى الدول المتقدمة :

أ - يشير الجدول رقم (٤) الى اعداد المهاجرين من مصر
والدول العربية المختلفة الى كندا ، وهو يوضح أن عدد
المهاجرين المصريين أكبر عدد يليه لبنان فالمغرب وسوريا
والاردن بينما يوضح الجدول رقم (٢) وهو الخاص بالهجرة
الى الولايات المتحدة أن الاردن يليه فيه الفلسطينيون بتمرض
لا أكبر عدد من الهجرة يليه مصر فلبنان فالمراق فالمغرب .
ب - من الجداول السابقة تظهر الحقيقة التالية وهي
أن اجمالي المهاجرين من الفنيين والاختصاصيين من مصر

أعلى من الدول العربية كلها وأن هجرة العقول العربية
كلها من المشرق العربي أكبر كثيرا من المغرب العربي .

جـ - بحساب نسب المهاجرين السنوية الى أعداد المتخرجين
في البلاد العربية تتضح أن سوريا تعاني من فقد واضح بالنسبة
للمهندسين ثم لبنان والعراق وصر بالمرتبة الرابعة حيث
أن أعداد المتخرجين أعلى كثيرا من المهاجرين منها .

أهم أسباب هجرة العقول :

يشير موضوع هجرة العقول جد لا صاحباً ، وخلافها عنيقا في صفوف
مذكرى دول العالم ، حيث يرى البعض ضرورة اطلاق هذه الهجرة ويعدد
مزاياها ، بينما يطالب فريق آخر بتقييد ها ويرى فريق ثالث بمنعها منها
بأننا .

ولقد تعرضت الكثير من الدراسات والكتابات لدوافع هجرة العقول
وأسبابها ولكن معظم الأسباب والدوافع التي وردت في هذه الدراسات
كانت تعبيراً عن الآراء التي يبديها المهاجرون أنفسهم ومن ثم فإن بعضها
لا يخرج عن كونه مجرد تهيرات تخفى الدوافع الحقيقية والأسباب التي
وراء هذه الهجرات .

وتشير جميع الدلائل الى أن أسباب الهجرة الفنية والعلمية الغربية
ترتبط ارتباطاً عضوياً بالاضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية
والفكرية والترجيحة الحضارية السائدة في البلاد العربية من جهة وفي
البلاد المتقدمة من جهة أخرى .

وبأسلوب آخر : هناك قوى دافعة في البلاد العربية تدفع بالعقول
العربية الى الهجرة كما أن هناك قوى جذب في البلاد المتقدمة تجذب
هذه العقول الى الهجرة اليها .

- ولقد حاولت بعض الدراسات تصنيف عوامل الهجرة الى نوعين :
- ١ - عوامل تتصل بالدول الجاذبة^١ وهي تلك الدول التي تجذب
العلميين والفنيين للعمل بها^٢.
 - ٢ - عوامل كاشنة في الدول الطاردة^٣ الدول التي يتركها أبناءها^٤.

وهذا يعنى أن قضية الهجرة تحكمها عوامل وظروف من داخل البلاد يقابلها عوامل مضادة من الخارج . ولا شك أن أى محاولة لفهم الاسباب الكامنة وراء استنزاف العقول من الأقطار العربية تستلزم بالضرورة كشف الدوافع التى تحفز هؤلاء للرحيل من بلادهم وكذلك " الجوانب " التى تقربهم الى الهجرة للبلاد المتقدمة .

ومن الواضح أن العوامل وراء الهجرة الثقافية كثيرة ومتشابهة ومختلفة ويمكن تصنيف جميع تلك العوامل والدوافع الى العوامل الشخصية الفردية - العوامل الاجتماعية والنفسية - العوامل الاقتصادية والمالية - العوامل التربوية والتعليمية - العوامل السياسية - العوامل الدولية .

ومن أهم العوامل والاسباب التى تساعد على هجرة العالبيين من بلادهم :
أولا : أهم الاسباب التى ترجع الى عوامل الطرد داخل المجتمع :

١ - عدم مناسبة العمل للسند للفرد مع تخصصه :

فقد يرى البعض أن الاعمال التى تسند اليهم لا تتفق مع الاعداد السابق لهم مما يؤدى الى عدم انتمائهم اليها وعدم توفيقهم فى القيام بها . والنسبة للذون العربية عامة ومصر خاصة تظهر أسوأ حالات سوء التوظيف حيث يتم وضع الرجل المناسب فى المكان غير المناسب وهذا الواقع يضطدم به المثقفون والباحثون والعموشون المائدون من الخارج وهى عدم قدرة الدولة على توظيف قدراتهم وطاقاتهم التوظيف التام من خلال وجودهم فى أعمال قد تكون بعيدة عن نطاق تخصصاتهم . ومن هنا يتسرب الملل اليهم وفقدون الحماس الذى كانوا على استعداد لتقديمه .

لو أتاحت لهم فرص العمل في المجال المناسب لهم .
ولذلك فالأوضاع الوظيفية في مجتمعنا تجعل الأفراد يهربون
من وظيفة إلى أخرى أكثر اغراء أدبيا أو ماليا . فحامل الدكتوراه
يتصور أن مكانه الطبيعي هو العمل في الجامعة وبالتالي يسعى
بالضيق إذا عين في إحدى الوزارات أو في أحد المعاهد غير
التابعة للجامعة وهذه الحالة من التآقم قد تؤدي إلى تكديس
الكفاءات في مناطق عمل قد لا تكون في حاجة إليها بينما تترك
أماكن أخرى دون عدد كاف لها . فحاجة المصانع والشركات إلى
الباحثين القادرين على القيام بتطهير عمليات الإنتاج والأفاد من
التطور العلمي والتكنولوجي المعاصر لا تقل عن حاجة الجامعات
ومراكز البحث العلمي إليهم .

وبالإضافة إلى ما سبق فهناك أيضا - فيما يبدو - عدم اتفاق
حول معنى التخصص وبالتالي حول الوظيفة المناسبة لهذا التخصص
فالآراء تتراوح في معناها بين التخصص العمري " التخصص العام "
في مجال دراسي معين " والتخصص الدقيق الذي يصل إلى حد
حصره في نقطة البحث التي تناولتها رسالة الدكتوراه للمتخصص .
إن تحديد معنى التخصص يستوقف إلى حد بعيد على درجة
النمو العلمي في المجتمع . وبدى توافر عدد المتخصصين في
المجال الواحد . ففي المجتمعات المتقدمة ، حيث تتسع
الاعمال العلمية والتكنولوجية وتتوافر الأعداد الكبيرة من المتخصصين
يمكن الأخذ بفهم التخصص الضيق بينما في الدول النامية حيث
يتضاءل حجم العمل العلمي والتكنولوجي بقل عدد المتخصصين

فلا يمكن عمليا الاخذ بفهم التخصص الضيق ولذلك فان بعض
تطبيقاتنا التعليمية لا تتفق مع واقع العلم والعمل في مجتمعنا .

٢ - عدم وجود فرص كافية للمعلم :

توجد بعض الآراء التي توضح وتبين أن الهجرة من الوطن
لا يترتب عليها بالضرورة حسارة كبيرة للدولة المصدر . لان الدولة
المصدرة لا تملك وسائل الاستفادة بهم فقد يواجه بعض العائدين
التخصصين في حقول علمية وتقنية عالية جدا صعوبة بالغة في
الحصول على أعمال في بلد هم وفي كثير من الاحيان يكون السبب
هو تجاوز بعض التخصصات للامكانيات الاقتصادية . فمثلا
عالم الصواريخ في بلد متخلف من الصعب عليه الحصول على عمل
في بلده ولكن هذا العالم لا يجد صعوبة في الحصول على عمل
مناسب في الدول المتقدمة .

٣ - عدم توافر المناخ العلمي المناسب :

من أهم الأسباب التي تذكر عند تحليل هجرة العقول من
الدول النامية الى الدول المتقدمة ما يتعلق بالصعوبات المعنوية
والمادية التي تواجه العمل العلمي في المجتمع مثل نقص الامكانيات
والاجهزة وقبيح الروتين الحكومي ، وفقدان بعض الاتجاهات والقيم
اللازمة للبحث العلمي - كالتعاون وتبادل الفكر وعدم التعصب ،
وفي هذه الجوانب لا يمكن انكار وجود مثل هذه المعوقات في
مجتمعنا ، حيث يواجه المهتمون العائدون - وخاصة في مجال
العلم - التخلف الشديد ، فلا نجد مراكز بحث ، ولا مختبرات

ولا توجد المكتبات الغنية بالكتب • وهذا التخلف العلمى يؤدى الى العزلة العلمية • ولا شك فى أن المنح العلمى والفكرى يعادلان المراتب فى أهميته ان لم يفقها • فى اجتذاب العلماء والباحثين والاحتفاظ بهم •

ولذلك ف قضية توفير المنح العلمى المناسب هى الاخرى قضية نظام تربوى لا يهتم فى بناء المجتمع العلمى الا بتزويد الافراد بمعلومات وحقائق علمية متناسية أن الامر الاساسى فى هذا البناء هو تغيير العادات وتقاليد الناس وأساليب تفكيرهم بما يضمن نمو العلم والافادة منه على وجه أفضل •

ولذلك فمن الاسباب الهامة لهجرة الكفايات وعدم عبود المبعوثين عدم احساس المهاجرين بقدرته الانتاجية داخل بلد • وكذلك عدم قيام النظم التعليمية على أساس تخطيطى سليم مما يعوق ظهور المنح العلمى المناسب لزيادة انتاجية العلماء •

يمكن تلخيص أهم الاسباب الناجمة عن عدم توافر المنح العلمى المناسب والتي وراء هجرة الكفايات العلمية وعدم عبود المبعوثين أو هجرتهم بعد عودتهم ثانية بما يلى :

أ - عدم القدرة على متابعة التقدم العلمى المستمر من خلال الكتب والدوريات بحيث تصل اليهم فى الوقت المناسب ودون معاناة فى الحصول عليها •

ب - عدم التقدير الكافى بقيمة البحث العلمى من حيث الاخذ بنتائجه والاسترشاد بها عند التخطيط والتنفيذ مما يزعزع ثقة الباحث فيما يبذل من جهد •

ج - ان البحث العلمى يعتد فى المقام الاول على بيانات ومعلومات تستقى من الواقع ومن المصادر الرسمية والهيئات المتصلة بمجال الظاهرة المدروسة ، وهنا يواجه الباحث بصعوبات بالغة فى الحصول على ما يحتاجه من معلومات وميانات قد توفر عليه الجهد الكثير وتسهم فى اثراء البحث العلمى . وتجعله يبدأ فى معظم الاحوال من نقطة الصفر .

د - عدم تخصيص الميزانيات المناسبة التى تمكن البحث العلمى من تحقيق أهدافه والتالى تنعكس آثار هذا الضيق المالى على البحث من حيث امكانية تعميقه وتعميمه .

هـ - الانفصال بين أجهزة التخطيط وبين أجهزة البحث العلمى مما يؤدى الى الافتقار الى خطة علمية تتسق بين نتائج البحث العلمى وبين المشرعات المختلفة مما لا يحقق الاستفادة الكاملة من نتائج البحوث والتالى انفصال البحث العلمى عن العمل التطبيقى وعدم ربط الابحاث التطبيقية بحاجات المجتمع ، ان عدم تحقيق الارتباط بين البحث العلمى ووسائل الانتاج تجعل الاحوال المخصصة للبحث العلمى قليلة ومعيدة عن الواقع ولا تهتم فى حل المشكلات الانتاجية التى يواجهها المجتمع . ولذلك فان عدم التنسيق بين الاجهزة المختلفة القائمة بشئون البحث العلمى يترتب عليه تشتت الجهود وعدم الافادة الكاملة من الامكانات العلمية والمادية المتاحة .

و — التفرقة في النظرة الى العلوم الطبيعية والانسانية والاجتماعية
مع أن الوعيفة الاجتماعية للعالم أيا كان نوعه في أى بلد
متقدم لا تكتمل الا بالعلوم الانسانية .

ز — عدم ايمان بعض المسئولين بأهمية البحث العلمي وضرورته
لحل المشكلات المختلفة التي تواجه المجتمع ، حيث أن
مجتمعنا ما زالت تسيطر على عدد من قطاعاته الهامة
اتجاهات غير علمية وهذا في حد ذاته يعتبر عائقا لنمو
البحث العلمي .

٤ — سفر البعث دون تأهيل نفسى واجتماعى مناسب :

تشير العديد من الابحاث والدراسات الى أن سفر البعث
في سن مبكرة ، ودون اعداده وتأهيله نفسيا واجتماعيا يجعله
يقع تحت الضغوط والاعراض التي تقدها الدول الجاذبة
للقوى البشرية ولذلك فلا يستطيع مقاومة هذه الاعراض . كما أن
طول الفترة الزمنية التي يقضيها البعث في الخارج في ظل
ظروف وامكانات الدول المتقدمة تجعله يشعر بعدم القدرة على
التكيف مع الحياة الاجتماعية في بلد ووطنه حيث أنه يكون قد
تعبد على نمط حياة مختلف عن أنماط الحياة في مجتمعه .
وقد أظهرت هذه الدراسات أن نسبة غير العائدين من الطلبة
الاجانب بالولايات المتحدة الذين تقل أعمارهم عن ٢٥ عاما
يصلون أنفسهم مرتفعة جدا عن نسبة غير العائدين من الطلبة
الذين تزيد أعمارهم عن ٢٥ عاما وتحت رعاية الحكومات .

٥ - عدم وجود اتساق بين خطط التعليم في مراحل المختلفة كما
ونما بين الحاجات الفعلية للمجتمع في ظروف تحول وتنتجته .
ويمكن ملاحظة هذا في التعليم الثانوي والجامعي مما يخلق
فائضا في التخصصات التي لا تحتاجها قطاعات الدولة فسي
ظروها .

٦ - يلاحظ عدم الاتساق في خطط البعثات الخارجية فالفرضي
أننا في بلد نام وفي حاجة الى تخصصات من نوع معين وفي
قطاعات أكثر من غيرها . ولكن من الملاحظ أن البعض يرسل
الى بعثات دقيقة وفرعية " كعلوم الفضاء مثلا " . وعند
عودته حتما لن يجد العمل والمكان المناسب لمؤهلاته لانتها
في الظروف الراهنة لا نحتاج الى مثل هذا التخصص .

٧ - نظرة المجتمع الى الباحث العلمي وتقديره وتهيئة المناخ
المناسب لتحركه ونشاطه ، يقع جزء كبير من هذا على أجهزة
الاعلام . فمثلا ان حجم ما يعطى لراقصة أو مطربة ناشئة
من وسائل الاعلام يفوق ما يعطى لمراكز البحوث بكل ما فيه .
٨ - أسباب أخرى اضافية :

بالإضافة الى الاسباب السابقة توجد أسباب أخرى قد
تكون وراء هجرة العديد من المهنيين حيث ترتبط هجرة
المهنيين بتخلف النظم التعليمية وجودها ، فجمود القطاع
الجامعي والافتقار الى جو الدراسة والبحث والاساس غير
الأكاديمي للترقي والقرارات الخاطئة بشأن أوليات البحوث
والبيروقراطية السافرة ومناهج الدراسة المتبعة الجامدة

كل هذه العوامل تجعل من النظم التعليمية والعملية التعليمية
الى هجرة الكفاءات من بلادنا . كما أن انعدام التخطيط التربوي
فى البلاد العربية من العوامل الهامة وراء الهجرة حيث لا توجد
مخططات تنمية علمية وتقنية فى البلاد العربية لتفجير الطاقات
البشرية الهائلة . ومن عوامل هجرة المهنيين عدم الاستقرار
السياسى والنكسة العسكرية عام ١٩٦٧ وما تركته من ألم نفسى
وعدم استقرار . مما كان له أبعد الأثر فى نفوس العلماء والطلاب
وقد نهج بعضهم الكفايات الى الخارج لعدم موافقتها على الخط
الاجتماعى والسياسى السائد .

ثانيا : أهم عوامل الجذب فى المجتمعات المتقدمة :

١ - ارتفاع الاجور فى الدول المتقدمة :

تعتبر الرواتب المرتفعة فى الخارج من الدوافع الرئيسية لهجرة
العقول واجتذابها وهذا السبب الحقيقى الذى يتخفى وراء
الأفراد عند الهجرة . وقد ركب خبراء اليونسكو أن الأرباح فى
أوروبا وأمريكا أعلى منها بكثير فى البلاد النامية والعربية وقد
تتجاوز أحيانا عشرة أضعاف ما قد يجده أولئك الأساتذة والباحثون
والأعضاء والمهندسون والعلماء فى بلادهم الأصلية . وهناك
شمة نقد لابد من ذكرها والتركيز عليها فى مجال الرواتب وهى
الفرق الشاسع بين أصحاب الكفاءات وحملات الشهادات الجامعية
من الجانبين العاملين فى الدول العربية وبين زملائهم ممن
مواطنى البلاد العربية حيث يتقاضى الخبراء والأساتذة الأجانب

رواتب مغرية تصل الى ثلاثة أضعاف نظائريهم من الاخصائيين العرب . وعلى حين تتكلف الدولة النامية الكثير فى سبيل اعداد المعلمين والفنيين ، فان قدرتها تكون محدودة فى الاستفادة منهم ، وذلك بسبب الصعوبات الاقتصادية والاعتماد العلمى والتكنولوجى على الخارج ، حيث أن الاقتصاد القومى لمسد كبير من الدول النامية لا يستطيع استيعاب الافواج المتخرجة من الجامعات ، وان ذلك من أخطار عوامل الطرد ، وتبقى مسؤولية الدول المتقدمة خطيرة حيث أنها تستطيع المساهمة فى تخطيط التعليم والقوى العاملة للدول النامية بما يخلق القوى العاملة للمهارات القومية ، ويقف سدا منيعا أمام عوامل الطرد والجذب ويفتح الطريق أمام تنمية اقتصادية فعالة تعتمد على الشووات الهائلة الكامنة فى مهارات وتخصصات أبناء الدول النامية .

٢ - نوعية الدراسات والبحوث التى تجرى فى الجامعات الاجنبية :

ترتبط الدراسات والبحوث التى تجرى فى الجامعات الاجنبية بالمشكلات والقضايا التى تواجهها هذه البلاد وهذه المشكلات والقضايا تختلف اختلافا جذريا عن المشكلات التى تواجهها الدول النامية ، ولذلك فان شكل الاعداد الذى يتلقاه الباحثون لا يخدم كثيرا قضايا ومشكلات المجتمع وشمة نقطة أخرى وهى التخصص الدقيق للأفراد والذى قد لا يناسب المجتمع الاصلى من ناحية احتياجات هذا المجتمع لنوع معين من التخصصات . ولقد استمرت الجامعات فى كل مكان تقريبا ، ملتزمة بتقاليدها فى الترحيب بالطلاب والاساتذة الاجانب وهى كثير من الحالات فان هذه الجامعات

تدريسي ما يناسب بلادها وما لا يناسب حاجات هؤلاء الدارسين
الزائرين وحاجات التنمية في بلادهم يؤدي هذا بالزائر الذي
الانخراط ضمن المستنزف من العقول . والكثير من المنح تعطى
لدراسات لا تتجاوب مع احتياجات البلد المتلقي المنحة . املان
النظريات العلمية والتكنولوجيا المتقدمة لا تجد لها فيه تطبيقا
أولان برامج العلم الاجتماعية تعكس أساسا مشكلات البلاد
المتقدمة صناعيا . وقد أظهر تحقيق أجرته جامعة لوفان بين طلبة
العالم الثالث أن ٢٢٪ منهم ينتظرون من التكنولوجيا اجابة عما
يصادفهم من مشكلات التنمية في بلادهم . وأن ٢٨٪ منهم يجدون
اجابة جزئية . والواقع أن أكبر فائدة يجنونها من اقامتهم هي
توسيع أفقهم الثقافي وتعلم المنهج العلمي وأدوات التحليل العقلي
والرعي النقدي ازاء حقائق بلادهم .

٣ - تشريعات الهجرة المبرنة والجديدة في الدول الأوروبية :

ترجع النهضة في حركة الهجرة في السنوات الاخيرة من الدول
النامية الى الدول المتقدمة والفتحة الى القوانين والتشريعات
الجديدة المبرنة التي فتحت الابواب أمام الاخصائيين وأصحاب
المهارات والمواهب . ولقد عدت الولايات المتحدة قوانين
الهجرة لاجتذاب المهندسين من الاخصائيين فهي تعطى الاولوية
للافراد المؤهلين تأهيلا جامعا وأصحاب المواهب العلمية .
لقد خول قانون ١٩٦٥ العلماء والمهندسين والاطباء و.....
حق الحصول على تأشيرات دخول دون القيود السابقة على هذا

القانون • ولذا فقد زاد تحركة الهجرة الى الولايات المتحدة وتلا ذلك قانون ١٩٦٨ ، الذي بمقتضاه يسمح للشخص بالسفر الى الولايات المتحدة على أساس علمه واختصاصه بصرف النظر عن قوميته وبلده ووطنه • ولقد منح هذا القانون الطلاب الاجانب وخاصة المتفوقين حق الإقامة والعمل وبالتالي حولهم من " زائرين مؤقتين " الى " مقيمين دائمين " • ولقد أنشأت مؤسسات مختلفة لتساعد على هجرة الفنيين مثل " خدمات العمل الدولية " حيث تعبر هذه المؤسسة على الافراد تأمين أعمالهم بصرف النظر عن اللون والدين والطبقة والبلد • ولقد حدثت الدول الأوروبية وكندا وأستراليا حذو الولايات المتحدة في هذا المجال حيث أتاحت لهم القوانين الجديدة العديد من المهاجرين المتخصصين •

وهذا يدل على أن هجرة العقول أصبحت فنا تمارسه الدول المتقدمة وأصبحت هذه العملية تعرف " باصطياد العقول " حيث أنها تستند الى عملية انتقائية متقنة ، وليست حركة هجرة تلقائية يقوم بها أفراد حيث يمكن الاستفادة من هذه العقول وعند الضرورة تقوم هذه الدول باعمال خبائثها وتهيئها من أبنائها الى الدول النامية للإشراف على المشاريع والخطط ، حيث يتفاضلون مرتبات هائلة •

ثالثا : أسباب خاصة بالهجرة نفسها :

بجانب الاسباب السابقة قد نجد أسبابا أخرى تغري الهجرة على عدم العودة وأهم هذه الاسباب :

الفصل السادس

نموذج تخطيطي

لمواجهة مشكلة استنزاف العقول في مصر

- أهم الاسباب التي دعت الى ضرورة وضع خطة جديدة للبعثات والدراسات العليا في مصر .
- الاسس التي يجب مراعاتها عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات العليا في مصر .
- أهداف تخطيط البعثات والدراسات العليا في مصر .
- أجهزة التخطيط للبعثات والدراسات العليا .
- إعداد مشروع الخطة .
- أهم البدائل المقترحة عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات العليا في مصر .

نموذج تخطيطي للبعثات والدراسات العليا

مقدمة :

عند تخطيط أى برنامج لتنمية الموارد البشرية ابتداءً من محو الأمية إلى التعليم العالى ، يمكن أن ننتج نموذجاً يقوم على تقدير الاعداد التى سوف يتناولها البرنامج ، وهذا النموذج يجب أن يحقق للذلة التوازن بين ما يجب تحقيقه وبين ما تستطيع ويجب أن تفعله .

ان ما يمكن عمله هو الوصول الى أحسن توازن ممكن بين الطموح والموارد ، والخطوة الاولى لتحقيق هذا التوازن هو تخطيط النظام فيد البحث . بحيث لا ينهض تخفيض نوعية الناتج التربوى ، لكى يتم الوصول الى أهداف رقمية ، يجب أن تكون الاهداف واقعية ، ومن الممكن الوصول اليها وتحقيقها .

ان الحاجة الى استراتيجية جديدة لبعثات فى الخارج والدخول تهدف الى تدعيم الدراسة المصرية للدراسات العليا وتسمح فى الوقت نفسه لهذه الدراسة بالانفتاح على الدارس العلمية والفكرية المعاصرة فى الدول المتقدمة من خلال الاهتمام بإنشاء أقسام جديدة للدراسات العليا فى جامعاتنا وتدعيم الاقسام الموجودة وتوفير أحدث الوسائل . الاساليب العلمية الحديثة فيها وخفض عدد المؤدين الى الخارج لبعثات طهيلة بحيث يقتصر الاغداد على التخصصات الدقيقة والنادرة ويحدد العدد الاكبر من البعثات داخلها فى جامعاتنا المصرية يجب أن تبدأ هذه البعثات من الواقع المصرى ومن مشكلات التنمية فى مصر وأن ترتبط بخطة التنمية

الاجتماعية والاقتصادية •

ان علينا فى ظل الواقع الاقتصادى الحالى أن نهتد عن حلول ذاتية
لعلاج المشكلة دون فرض أعباء إضافية على ميزانية الدولة ، ولكن بتحسين
توجيه مخصصاتنا فيما يدفع بعجلة البحث العلمى فى الوطن •

والمعلوم أن ميزانية البعثات عام ١٩٧٨ وصلت الى حوالى عشرة ملايين

وتستغرق مدة الدراسة للبعوث بالخارج للحصول على الدكتوراه مايزيد
على أربعة سنوات •

وقد تتضاعف بل قد يفضل البعث عدم العودة ويرتبط بالمجتمع الذى
يعيش فيه وفى هذا يعانى المجتمع المصرى من دفع تكاليف لعدد من دون
عائد ، ولذا فالحاجة كبيرة لدعم الدراسات العليا الوطنية بالتدعيم
المستمر لمعامل البحوث بما ييسر أعمال الباحث والمشتغل فى جو من
الاستقرار النفسى والمادى وحصوله ذلك ولا شك هو تنشيط وخلق مساهمات
علمية تجتذب اليها الراغبين فى العودة من العلماء المصريين بالخارج •

أهم الاسباب التى أدت الى ضرورة وضع خطة جديدة للبعثات والدراسات

العليا فى مصر :

أ - الحاجة الى وجود سياسة متكاملة طويلة الاجل تهدف الى توفير
المزيد من أعضاء هيئات التدريس فى مختلف التخصصات لمواجهة
التزايد المستمر فى أعداد الطلاب •

ب - الثورة العلمية والتغير الاجتماعى والتعقيدات الاقتصادية والاجتماعية
لتنظيم القائمة - تقتضى زيادة عدد الافراد القادرين على فهم واستعمال
الطرق والوسائل الحديثة فى مجال التطبيق ولذا فالوضع الطبيعى

يقتضى افتراض أن الحاجة إلى القيام بالدراسات العليا ستزاد مستقبلاً .
ج - تزايد حركة الهجرة لأعضاء هيئات التدريس والعلماء المصريين واتساع
ظاهرة امتناع المهجّرين عن العودة وما لها من آثار سلبية على حاضر
المبحث المصري ومستقبله .

د - عدم توافر المناخ العلمي السليم للدراسة والبحث حيث تتطلب عملية
تلبية حاجات المكتبات والمعامل والتجهيزات المختلفة تخطيطاً
وحسابات الكلفة التفصيلية لها حيث تعاني المعامل والمكتبات من سوء
مستوى التجهيز الذي وصل إلى درجات واضحة من الهبوط . فمثلاً :
وضعت جمعية المكتبة الأمريكية الحد الأدنى للمعيار اللازم للمكتبة
بما يلي :

٥٠٠٠٠ مجلد لكل ٦٠٠ طالب وذلك بالنسبة لمكتبة كلية الآداب
على شرط أن يضاف ١٠٠٠٠ مجلد إضافي لكل ٢٠٠ طالب يزيدون
على هذا الحد - وعموماً فإنه من الضروري تخصيص مدخلات للمكتبات
فقط بأكثر من ١٠٠٠ دولار لكل المكتبات لكل خريج من المحتمل أن
يتخرج من الدراسات العليا ، وذلك لسنوات قادمة حتى يمكن اللحاق
بالدول المتقدمة .

الأسس التي يجب مراعاتها عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات العليا

في مصر :

- ١ - ضرورة الحفاظ على التوازن بين التدريس والبحث في الجامعات عامة .
- ٢ - ضرورة الحفاظ على المستوى العلمي لهيئات التدريس وتطويره وتنمته
عن طريق :

١ (الاقلال من ساعات المحاضرات وتحديد لساعات الانتداب خارج الجامعة .

ب (فصل الكادر العلمي عن الكادر المالي .

ج (ربط الاقسام العلمية المتناظرة داخل الجامعة للاستفادة

بما كانت هذه الاقسام في رفع المستوى العلمي .

د (وضع نظام لرفع أعضاء هيئة التدريس للقيام بأبحاثهم .

هـ (التوسع في ايفاد أعضاء هيئة التدريس في مهمات علمية دولية

والتوسع في ايفاد الأساتذة الى المؤتمرات والندوات العلمية .

٣ - ضرورة تحسين نسبة أعضاء هيئة التدريس الى عدد الطلاب .

٤ - ضرورة وضع حد أقصى للانتقاء من البحث في درجة الماجستير مدته

ثلاث سنوات ابتداء من تاريخ التسجيل يعاد النظر بعدها في

موضوع البحث وفي صلاحية الطالب للاستمرار فيه وكذلك الشأن

بالنسبة للدكتوراه . حيث يمكن أن يكون الحد الأقصى من تاريخ

التسجيل أربع سنوات يعاد النظر بعدها في شأن التسجيل والطالب

والهدف من ذلك ضمان جديّة الطالب في الدراسات العليا والالتزام

بينه وبين الاستاذ المشرف .

٥ - ضرورة تحقيق الاشراف المباشر للكليات والمعاهد على معوثيهم وذلك

للحد من عدم عيدة المعوثيين .

٦ - ضرورة وجود تسهيلات واعتمادات كافية للبحوث ودعم معامل الدراسات

العليا وتوفير الاموال اللازمة لها والقيام بتجهيزاتها وتزويد المكتبات

بالمراجع والصادر .

٧ - ضرورة وضع أسس واضحة عند التعيين في المكاتب الثقافية واعادة النظر

في أعضائها حيث يلزم توفر بعض الصفات التي تساعد الاعضاء على العمل المنتج في البلد الاجنبي مثل : ضرورة أن يكون العضو متخرجاً من إحدى جامعات هذا البلد الاجنبي حيث يتيح له ذلك فرصة التعرف على البلد الاجنبي ونظمه ويفيد ذلك في ارسال المعلومات والبيانات، المطلوبة للخطط ، كما يشترط توفر الخبرة للعضو وكذلك العمل بقدر الامكان على أن يكون تربوياً لانه يتعامل مع أعضاء البعثات أى مستويات علمية عالية يلزم أن يكون ملماً بطرق جذب هؤلاء للعودة الى أرض الوطن .

(٨) - ضرورة وضع أسس واضحة للتعيين في المناصب القيادية بالجامعات مما يتيح الفرصة لاستمرارية القيادة بهذه الجامعات وبالتالي امكانية تطبيق التخطيط الموضوع بدقة دون ظهور عقبات ترجع الى تغيير القيادات .

أهداف تخطيط البعثات والدراسات العليا بمصر

(١) سد النقص في عدد أعضاء هيئات التدريس ، وتوفير احتياجات الدول العربية والصديقة من التخصصات الدقيقة المختلفة ، وبمما يحقق تحسين نسبة أعضاء هيئة التدريس الى الطلاب .

(٢) توفير الخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات التي تحتاجها الدولة ، وربط البحث العلمي ، ومناهج الدراسة بخطة الانتاج والخدمات في الدولة وتوجيه الابحاث وجهة علمية وفنية .

(٣) تبادل الابحاث والخبرات مع الجامعات ومراكز البحوث العلمية بالداخل ، وتحقيق التعاون بين مختلف الهيئات القائمة بالبحث العلمي ، وفتح قنوات للاتصال بين جامعاتنا ومراكز البحوث العلمي في الدولة وبين الجامعات ومراكز البحث العلمي في الخارج .

(٤) اعداد الباحثين والعلماء الذين لديهم الاستعداد والقدرة على الابتكار والتجديد المستمر بما يحقق الاهتمام بالدراسات التطبيقية والاكاديمية .

(٥) وضع استراتيجية بعيدة المدى للتعليم والبحث العلمي ترتبط باستراتيجية التنمية واحتياجاتها .

(٦) تحقيق الاستفادة بطريقة أفضل بأعضاء هيئة التدريس الفري متفرغين واشترك جميع من يعملون بهيئات التدريس في الجامعات بدور ايجابي في ميدان البحوث العلمية وتطبيقاتها ،

وحثهم لبذل المزيد من الجهد للاستفادة من النهضة التكنولوجية الحديثة للمساهمة في دفع عجلة التنمية وزيادة الإنتاج.

(٧) تفادى تكرار الأبحاث عن طريق نشر نتائج الأبحاث والدراسات العلمية .

(٨) الحد من هجرة العلماء المصريين وأعضاء هيئة التدريس وتوفير المناخ العلمي السليم للدراسة والبحث ، بتوفير الأجهزة والادوات والدوريات والمراجع كوسيلة تساعد أعضاء هيئة التدريس على البحث ومواصلة الدراسة ، وذلك يؤدي الى خلق مدارس علمية مصرية تجتذب اليها الراغبين في العودة من العلماء المصريين في الخارج .

(٩) توفير المزايا والحوافز التي تكفل استقرار أعضاء هيئة التدريس وتشجيع الذين يعملون منهم في الخارج والمبعوثين في بعثات أو منح على العودة للمؤسسات التي يعثوا عليها .

(١٠) منح الحاصل على الدكتوراة من الوطن بعد حصوله عليها سنة دراسية بالخارج يمكن من خلالها متابعة أبحاث بعيدا عن القلق من أجل الحصول على درجة علمية مما ييسر له التفاعل المنتج والاستيعاب المثمر .

(١١) توجيه المنح المقدمة للبعثات من الدول الأجنبية للتخصصات النادرة أو الغير متوفرة بالجامعات المصرية وللمهام العلمية لأعضاء هيئة التدريس الحاصلين على الدكتوراة من مصر .

(١٢) تحقيق الاستفادة الكاملة من القنوات البحثية بين الاساتذة لمصريين

والاجانب لمعالجة قصور المعامل والمكتبات .

(١٣) تشجيع أعضاء هيئة التدريس لقبول الاشراف على الرسائل العلمية

بالغاء الشرط الوارد في جائزة الجامعة لاحسن بحث بعدم تضمنه

في رسالة علمية أشرف عليها ، مع اضافة شرط المساهمة في الاشراف

على رسائل الماجستير والدكتوراة الى قواعد التعيين في وظيفتي

أستاذ مساعد وأستاذ.

(١٤) ايفاد المسجلين للدرجات العلمية للدكتوراة في مصر الى الخارج

بفرض جمع المادة العلمية لمدة تتراوح بين ١٨٦ شهرا .

(١٥) العمل على اعداد هيئة التدريس محليا ، وذلك بدعم الدراسات

العليا التي تقوم بها الجامعات ، وتنظيمها وتوفير الامكانيات ،

والتجهيزات المعملية والمكتبية لتحقيق هذه الرسالة، وذلك

بتخصيص جزء من الميزانية لانشاء فروع تخصصية في كل جامعة

تكون نموذج عصري تجذب اليه كافة الدارسين والباحثين المصريين.

(١٦) انشاء ل بنك للمعلومات بوزارة التعليم العالي أوبالجهاز المركزي

للتعبئة العامة والاحصاء يتولى تزويد المبعوثين والدارسين

بالبيانات والمعلومات اللازمة لهم في بحوثهم العلمية .

أجهزة التخطيط للدراسات العليا

- (١) تكوين جهاز مسئول في كل كلية وجامعة مهمته التخطيط للابحاث العلمية في المؤسسة ومتابعتها ، وذلك على أسس مرسومة وتنظيمها بكافة السبل والطرق التي تشجع البحث العلمي وتحقيق التعاون في هذا المجال .
- (٢) تكوين جهاز مشترك من نواب الجامعة ومديرى الشركات والصناعات المتوفرة في قطاع الجامعة ، لرسم خطة تحقيق التوازن بين الجامعات والشركات في مجال القوى العاملة في هذه الشركات وتشجيع الابحاث التي من شأنها رفع الانتاج وتطويره ومعالجة المشاكل التي تواجه الشركات .
- (٣) تكوين مجلس مشترك للدراسات العليا برئاسة وزير التعليم وعضوية نواب رؤساء الجامعات لشئون الدراسات العليا والبحوث وممثلين للوزارات والهيئات المعنية بالبحث العلمي وتكون مهمة هذا المجلس التنسيق والتكامل في التخطيط للدراسات العليا والبحث العلمي في الدولة ومحاولة تحقيق الربط بين خطط البحث العلمي واحتياجات المجتمع .

اعداد مشروع الخطة

- يتم اعداد مشروع الخطة طبقا للاهداف الموضوعه ، وتحقيقا للاستخدام الامثل لطرق التخطيط التعليمي المختلفة ، ويجب مراعاة العوامل التالية عند اعداد مشروع الخطة.
- (أ) استخدام أسلوب المقارنات الدولية بدراسة الجامعات المماثلة للجامعات المصرية في الدول المتقدمة ، وتحديد التخصصات النادرة

والمستحدثة ، ودراسة نسب أعضاء هيئة التدريس بها حسب عدد الطلاب وطرق اعداد هيئات التدريس بها والاجهزة المتوفرة والمكتبات وغير ذلك من الامكانيات المتاحة ، ويمكن أن يقوم كل مكتب ثقافي بالدول المتقدمة باعداد دراسة متكاملة عن نظام التعليم بالجامعات في هذه الدول لالقاء الضوء والاسترشاد بما هو موجود عند التخطيط للبعثات والدراسات العليا بمصر.

(ب) حصر الامكانيات المتاحة لكل كلية وكل جامعة ، وهذه الامكانيات تتضمن

١ - الهيكل الوظيفي الحالي لاعضاء هيئة التدريس طبقاً لتخصصاتهم في أقسام الكلية.

٢ - الهيكل الوظيفي الحالي للمدرسين المساعدين في أقسام الكلية

٣ - الهيكل الوظيفي الحالي للمعيدين في أقسام الكلية المختلفة.

٤ - حساب تطور عدد هيئة التدريس بالكليات في السنوات السابقة.

٥ - حساب اعداد الطلاب في السنوات السابقة وبالعدد الحالي والعدد المتوقع في سنوات الخطة.

٦ - تحديد واقع المعامل والاجهزة والمكتبات .

(ج) تحديد احتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمشكلات التي تواجه المجتمع وكيفية مساهمة البحث العلمي في حل هذه المشكلات

في الوقت الحالي وخلال سنوات الخطة ، وترجمة هذه الاحتياجات الى احتياجات تعليمية وأبحاث محددة.

(د) تحديد الهيكل الوظيفي المطلوب للوصول اليه في سنوات الخطة لكل

من هيئات التدريس والمدرسين المساعدين والمعيدين طبقاً للاحتياجات

الحالية من هذه الفئات والاحتياجات المستقبلية.

(هـ) تحديد الملتطلبات من أعداد هيئة التدريس طبقاً لـ :

- ١ - الدراسة المقارنة في ضوء التخصّصات المستحدثة والنادرة.
- ٢ - احتياجات الكلية الحالية والمستقبلية تبعاً لاعداد الطلاب.
- ٣ - احتياجات المجتمع المحيط ومشاكله سواء اقتصاديية أو اجتماعية وفي ضوء ترجمة هذه الاحتياجات الى أبحاث محددة.

(و) اجراء دراسات كاملة لتحديد التكلفة الاجمالية لاعداد عضو هيئة التدريس بما يحقق خفض التكاليف بمئة عامة مع المحافظة على المستوى العلمي واختيار أى البدائل أقل تكلفة وأقل فاقد اقتصادى ممكن لتوفير العدد المطلوب ، ثم تحديدالتكاليف الاجمالية لتوفير الخدد المطلوب من أعضاء هيئة التدريس في فترة الخطة .

(ز) اجراء دراسات حول ترشيد استخدام المنح المقدمة بما يحقق أهداف الخطة ويخفض التكاليف ويقلل الفاقد.

(ح) تحديد الموارد التي يتم عن طريقها تمويل الخطة في حالة عدم توفر كل التكاليف المطلوبة في الميزانية .

(ط) تحديد البدائل المستخدمة في الخطة.

(ى) يتم وضع الخطة طبقا للاسس السابقة ثم تطرح للمناقشة وابسداء الرأى في جوانبها المختلفة وطبقا لما تسفر عنه مناقشةالخطة يتم وضع التصورالنهائي للخطة.

(ك) يتم تنفيذ الخطة طبقا للاسس المحددة لها وتشرف الاجهزة المختلفة للتخطيط على تنفيذها ومتابعتها وتقويمها.

أهم البدائل المقترحة عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات

العليا بمصر

ان بدائل الخطة يمكن أن تكون مقبولة طالما أنها تتضمن حداً أدنى لوحدة التكاليف يخدم أكبر عدد من الأفراد خدمة فعالة، ويشر بقدر أوفى من التعليم ، وان استخدام البدائل بطريقة فعالة قد ينتج على المدى الطويل تعليماً أفضل من الحل المثالي ، وعند استخدام البدائل ينبغي عمل :

- ١ - مراجعة العمل الذي أنجز مثل القيام مستمر للدراسات العليا .
- ٢ - تنفيذ التخطيط التمهيدي السابق ، وربط النظام الحالي بالبدائل المحتملة له .

٣ - محاولة فهم اطار الدراسات العليا فهما جيداً كوسيلة فعالة للتغيير والتطوير عن طريق تحليل الوظائف المختلفة لأعضاء هيئة التدريس ، وعلاقتهم بالطلاب .

- ٤ - التوصل الى توصيات محددة للبحث والعمل الملتمزم والبعد عن التخمين .

ومن أهم البدائل المقترحة عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات العليا بمصر:

- (١) وضع بدائل لإيفاد البعثات للخارج على تخصصات مختلفة لمكانية الاستفادة من المنح المقدمة .
- (٢) وضع بدائل لنظام التفريغ لأعضاء هيئة التدريس للقيام بأبحاثهم والإشراف والتدريس ومتابعة الدراسات العليا .
- (٣) وضع بدائل لتوفير تفريغ طلاب الدراسات العليا مع تدريبهم على القيام بالواجبات المختلفة لأعضاء هيئة التدريس .
- (٤) وضع بدائل لنظام الدراسات العليا مثل :

- أ - عدم السماح بالتخلف عن أداء الامتحانات الا في حدود ضيقة.
- ب - دراسة ألا تقتصر الماجستير والدكتوراة على البحث والرسالة
واضافة مقررات عالية في مجال التخصص يؤدي فيها الطالب
امتحان الى جانب الرسالة .
- ج - الاستفادة من نظام القنوات المشتركة بين الجامعات المصرية
والجامعات الاجنبية .
- (٥) وضع البدائل لتقرير حوافز مناسبة لاعضاء هيئة التدريس للاشراف ،
على الدراسات العليا مثل :
أ - تقرير حوافز مادية مرتفعة .
ب - ادخال المساهمة في الاشراف ضمن شروط ترقيات أعفاء هيئة
التدريس .
ج - الغاء البنود التي تعوق عضو هيئة التدريس عن الاستفادة من
الابحاث التي يشرف عليها .
د - اتاحة الفرصة للمشرف لزيارة الجامعات الاجنبية للاستفادة العلمية
والتطور .
- (٦) وضع بدائل مناسبة لتمويل خطة البعثات والدراسات العليا مثل :
- تقرير رسوم على الطلاب في الدراسات العليا وأعضاء المعيددين .
- تقرير رسوم على طلاب الكليات الراسيين .
- اضافة بعض الطلاب الى الكليات برسوم اضافية .
- المساهمة في حل مشكلات اقتصادية أو اجتماعية تواجه المجتمع
والشركات الصناعية وتساهم هذه الشركات بتدعيم الدراسات العليا
- الاستفادة من المعارين للخارج .
- (٧) وضع بدائل يمكن استخدامها لتحقيق التوازن بين الجامعات في عدد
أعضاء هيئة التدريس .

**أهم البدائل التي يمكن استخدامها لتحقيق الاستفادة
من المعارين للخارج " تمويل اضافي للخطة "**

تستطيع الجامعات المصرية الاستفادة من وجود هذه الاعداد بالخارج ،
بتدعيم الدراسات العليا المصرية بالاموال اللازمة .

حيث يمكن أن تتم التعاقدات بين الجامعات المصرية وبين الجامعات
العربية مباشرة ، وتلزم الجامعات العربية بدفع الرسوم المقررة لتلك
الاعارة سنويا .

ويمكن تحديد نسبة هذه الرسوم طبقا للمرتب الذي يتقاضاه عضو
هيئة التدريس المعار .

والجول التالي يوضح مدى الاستفادة التي يمكن الوصول اليها اذا تحقق
هذا الهدف .

جدول رقم (١)

الاستفادة المالية السكن الحصول عليها منها

من الممارين للخارج من أعضاء هيئة التدريس

بالجامعات المصرية

بدائل الرسم: السكن الحصول عليها منها بالجنيه المصري					
أ.د.	أ.د.	أ.د.	أ.د.	١٠٠٠	
٧,٧٣٠,٠٠٠	٦,٨٤٠,٠٠٠	٤,٦٣٨,٠٠٠	٣,٠٩٢,٠٠٠	١,٥٤٦,٠٠٠	عدد الممارين للخارج ١٥٤٦
١٠٠٦	٨٠٤	٦٠٣	٤٠٢	٢٠٩	عدد أعضاء البعثات الداخلية السكن استفاد منهم من المبلغ ٧٨٧,٨٠٠ لتكلفة السنة
٥١٥	٤١٢	٣٠٩	٢٠٦	١٠٣	عدد أعضاء البعثات الخارجية السكن استفاد منهم من المبلغ ١١٥,٠٠٠ لتكلفة السنة

أهم البدائل التي يمكن استخدامها لتحقيق التوازن بين الجامعات
في عدد أعضاء هيئة التدريس :

- (١) أن يتم توزيع الطلاب على الجامعات وفقا لامكانياتها من عدد أعضاء
هيئة التدريس وفي ذلك خطورته من حيث اعادة تكديس الطلاب في
الجامعات الكبرى.
- (٢) أن يكون تعيين الاساتذة والاساتذة المساعدين بالاعلان.
- (٣) تقرير حوافز مادية وعلمية مناسبة لأعضاء هيئة التدريس الذين
يقومون بالعمل بالجامعات الاقليمية .
- (٤) زيادة عدد المنح والبعثات والمهمات الدراسية المقررة للجامعات
الاقليمية عند التخطيط لنظام البعثات والدراسات العليا.
- (٥) وضع شروط أوبدائل معينة عند الترقية لعضو هيئة التدريس
بالجامعات في القاهرة - والاسكندرية للعمل باحدى الجامعات
الاقليمية لمدة عام على الاقل كل أربعة أعوام مثلا.

الفصل السابع

الرسوب بالجامعة

أسبابه وطرق مواجهته

منذ سنوات قليلة زاد اهتمام رجال الاقتصاد بالتربية ، وأصبح هذا الاهتمام موضوع دراسة عرف باسم " اقتصاديات التعليم " وترجع هذه العناية إلى عوامل عدة منها الإدراك المتزايد لدور التربية في الاقتصاد والنمو الاقتصادي بما يفيد بأن التربية أصبحت استثماراً للأموال وتوظيفاً لها إلى جانب كونها خدمة استهلاكية ، كما تزايدت نفقات وتكاليف التربية في شتى البلدان وتشغلت الأموال التي تنفق عليها من ميزانية الدولة العامة ومن الدخل القومي ، ووصل الأمر إلى عجز معظم دول العالم عن القيام بعبائنها التعليمية كاملة (عبد الحائم ، ١٩٧٧ : ٢٩٨) وكان للتعليم الجامعي نصيب كبير من النفقات والتكاليف المتزايدة ، حيث حرمست معظم دول العالم على بناء جامعاتها ومعاهدها العليا باعتبارها السبيل إلى رقي المجتمع وتطوره ، فالجامعة تحتل مكاناً مرموقاً بين المؤسسات القومية التي تعمل من أجل إعادة بناء الإنسان ، وإمام هذا التضخم الكبير في النفقات التي تصرف على التعليم الجامعي ظهرت الحاجة إلى البحث في مدى الفائدة الاقتصادية التي ترجى من هذه الأموال وإلى البحث في تكاليف التعليم دراسة علمية تمكن من الوصول إلى أفضل عائد ممكن بأقل النفقات الممكنة وتؤدي بالتالي إلى تخفيض هذه النفقات ، والوصول إلى أفضل استخدام ممكن في سبيل تحقيق أهداف التعليم الجامعي ، ولكن نادراً ما يتحقق الاستخدام الأمثل لمدخلات التعليم الجامعي حيث يتعرض للكثير من أنواع الفاقد ، فقد يقع خلل أو قصور أو سوء تشغيل في أي من هذه المدخلات وعملياتها ، مما يؤدي إلى انخفاض إنتاجية النظام التعليمي الجامعي ككل (بوطانه ، ١٩٨٢ : ٤) .

من أهم أسباب زيادة الفاقد في التعليم الجامعي الرسوب ، حيث ترتفع معدلاته ارتفاعاً واضحاً ، مما يؤدي إلى زيادة الأعباء والموارد البشرية والمادية .

وحرمان عدد كبير من انطاة من دخول التعليم الجامعى . وذلك بجانب الآثار الاقتصادية والاقتصادية الأخرى التى تتعرض لها الأفراد والنظام ، فى صورة تكاليف مرتفعة ونفقات متزايدة . وأرباحاً موزانية ، كل ذلك يجعل من الرسوب فى التعليم الجامعى مشكلة خطيرة تستحق الدراسة والبحث ، وهذه المشكلة هى موضوع هذا البحث الذى تم تقسيمه إلى ستة أجزاء . الأول - يتضمن مشكلة البحث والثاني يتناول الإطار النظرى للبحث فى حين يعرض الجزء الثالث - م الدراسات السابقة فى هذا الميدان أما الجزء الرابع فيتضمن منهج البحث وأدواته ثم يتم تحليل البيانات فى الجزء الخامس أما الجزء السادس فيتناول أهم نتائج البحث وتوصياته ثم خاتمة البحث .

أولاً مشكلة البحث

يتناول هذا الجزء الإحساس بالمشكلة ، ثم تحديد مشكلة البحث فأهدافه وتوضيح أهم حدود البحث وافترافاته ومصطلحاته وفقاً لما يلى :

أ - الإحساس بالمشكلة

يعتبر رفع مستوى المعلم نقطة الانطلاق لتحقيق الارتقاء ، بالعملية التعليمية ، بداية من رفع كفاية الطالب الملتحق بكلية التربية والإسراع بتطوير كليات التربية ورفع كفاءتها الداخلية والخارجية عن طريق الحد من نسب الرسوب والتسرب وأنواع الفاقد الأخرى التى تزيد من المشكلات التى تواجهها هذه الكليات .

وأوجه الفاقد فى التعليم الجامعى كثيرة وأسبابه عديدة ، كما أن قياسها وتحديد بطريقتين كمية أم صعب ، لذا كان اللجوء إلى دراسة ظواهر الفاقد ونتائجه طريقه لا بد منها . ومن أهم هذه الظواهر الرسوب الذى يوضح مدى فشل النظام التعليمى فى تحقيق أهدافه كاملة ، وأن الموارد

التي انفتحت على الطلبة الراغبين قد ضاعت هباء ، ولذا فقد نشأت الحاجة إلى هذا البحث الميداني الذي يدرس مشكلة الرسوب بالجامعة .

٢-١ تحديد مشكلة البحث :

يسعى البحث الحالي للإجابة على التساؤلات الآتية :-

- ١- ما حجم معدلات الرسوب في جامعة المنصورة بلياتها المختلفة ؟
- ٢- ما أهم أسباب الرسوب بالجامعة من وجهة نظر الطلاب الراغبين واساتذتهم ؟
- ٣- ما أهم النتائج المترتبة على الرسوب بالجامعة ؟
- ٤- ما أهم طرق وأساليب علاج مشكلة الرسوب بالجامعة ؟

٢-١ أهداف البحث :

يهدف هذا البحث إلى اعداد القارىء بمعلومات وبيانات عن :-

- ١- معدلات الرسوب بجامعة المنصورة عامة وبكلية التربية بدمياط خاصة منذ انشائها عام ١٩٧٧/٧٦ إلى عام ١٩٨٦/٨٥ ، وكيفية توزيع هذه المعدلات حسب سنوات الدراسة وحسب الجنس ، والتخصص .
- ٢- أهم العوامل الرئيسية التي تسهم في زيادة حجم الرسوب من وجهة نظر الطلاب الراغبين وكذلك من وجهة نظر اساتذتهم ومقارنة هذه العوامل بعضها ببعضها الآخر .
- ٣- أهم النتائج الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على زيادة حجم الرسوب بالكلية
- ٤- أهم طرق وسبل علاج هذه الظاهرة .

حدود البحث :

يلتزم البحث بالحدود التالية :-

- ١- من حيث المكان : دراسة الرسوب بكلية التربية بدمياط - جامعة المنصورة .
- ٢- من حيث الزمان : تتبع نسب الرسوب بكلية التربية بدمياط منذ انشائها عام ١٩٧٧ وحتى العام الدراسي ١٩٨٦/٨٥

٣- من حيث الأدوات : استخدام الباحث استبياناً خاصاً بأسباب الرسوب كأداة لجمع البيانات

افتراضات البحث:

يفترض هذا البحث الافتراضات التالية :-

- ١- يعتبر تصور الطلاب لأسباب رسوبهم مؤثراً لما يواجهه هؤلاء الطلاب من مشاكل وعقبات
- ٢- يعتبر تصور الاساتذة لأسباب رسوب طلابهم مؤثراً لما يواجهه طلابهم من مشاكل وعقبات .
- ٣- يستند تخفيض نسب الرسوب على التصور والتحديد المشترك لأسباب الرسوب من جهات نظر الاساتذة والطلاب .

مطلحات البحث :

الرسوب : " الحصول على درجات أو معدلات أقل من المعدل الأدنى المطلوب للنجاح فسي

امتحان معين أو اختبار " Page, 1980:132

التسرب : كل طالب أو طالبة ترك الدراسة بمؤسسة تعليمية دون اتمامها بنجاح

" Page, 1980:109

الفاقد : " قصور في استغلال مخرجات نظام تعليمي وعملياته يؤدي إلى انخفاض إنتاجيته "

" Page, 1980:338

ثانيا : الاطار النظرى :

يتضمن هذا الجزء عرضا لمشكلة الرسوب فى التعليم الجامعى ، موضحا أهم أاليب قياس الرسوب ، ثم توضح لاهم مظاهر خطورة الفاقد وأثره فى التعليم الجامعى .

١-٢ الرسوب فى التعليم الجامعى :-

ادت سياسات التوسع فى التعليم الى ظهور مشكلات عديدة ، مما دعا إلى ضرورة وجود نوع من التخطيط التربوى (Adams, 1971, 6) الذى يؤدى إلى الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للتعليم وإلى مواجهة مشكلات التعليم المتعددة ومنها الرسوب .

ولا شك أن الرسوب مشكلة خطيرة تنقضى من كفاية التعليم ، وتستنفد كثيرا من الجهود التى تضيع هباء وتعطل تقدم المتعلمين ، وهى ظاهرة تعدد اسبابها وتتداخل وتشمل عوامل اجتماعية واقتصادية وثقافية ونفسية وتربوية ، يكمن بعضها فى المجتمع نفسه وبكثير منها فى المؤسسة التربوية وترك آثارها فى شخصيات المتعلمين والامر يقتضى دراسة هذه الظاهرة لمعرفة اسبابها . (المنظمة العربية للتربية والثقافة ١٩٧٧ : ١١٣) وفى المراحل الأولى من التخطيط للتعليم الجامعى تظهر أهمية تراثية الرسوب فى التعليم الجامعى لقياس حجمه ومعرفة اسبابه ونتائجه بهدف القضاء عليه وتخفيف آثاره ، والرسوب يكمن ان يظهر فى جانبين :-

الاول " كمى او نوعى " ، مثل ارتفاع اعداد الراشدين فى التعليم الجامعى بالنسبة لاعداد المسجلين وانخفاض مستوى التحصيل بالجامعة وعدم قدرة الجامعة على توفير متطلبات التنمية من القوى البشرية .

الثانى : يظهر فى صورة تكاليف الرسوب واعادة اعداد الطلبة وعدم الاستفادة الكاملة من امكانات الجامعة وطاقتها .

والرسوب يمثل الجانب الآخر للكفاية النظام التعليمي الداخلية ، فدراسات الرسوب تمثل الناقد في الكفاية الداخلية للنظام في حين يمثل ملائمة خريجي النظام من حيث عددهم ومستوى معارفهم ومهاراتهم لحاجات المجتمع الكفاية الخارجية للنظام التعليمي ، فكما نجح النظام التعليمي في تزويد مجتمعه باحتياجاته من القوى البشرية وفر تزويد طلابه بالعصاف التي تساعدهم على التكيف مع المجتمع والحياة المعاصرة كان نظاما تعليميا كافيًا (بويطانة ١٩٨٧ ، ٢٨) .

ولقد نتج عن استراتيجية التوسع الكمي التي أخذت بها سياسة التعليم لسنوات سابقة انخفاض في نوعية انتاجية التعليم تمثل في ارتفاع نسب الرسوب في بعض المراحل التعليمية ولقد اجرت مؤسسات البحث التربوي عدة دراسات حول مشكلات الرسوب ، بهدف تحسين كفاءة النظام التعليمي بكل مقوماته والارتفاع بمعدلات حركة التدفق الطلابي .

(وزارة التربية والتعليم ، ١٩٨٠ : ٤٧)

ولهذا اوصت وزارة التعليم بدراسة ظاهرتي الرسوب والتسرب في المدارس والجامعات وما يتصل بهما من عوامل تربوية ونفسية واجتماعية وبحث كيفية معالجتها ورفع الكفاية الداخلية ، ولزيادة استثمار مواردها البشرية فضلا عن تحقيق الاعتماد في الانفاق على التعليم (وزارة التربية والتعليم ، ١٩٧٩ : ٦٥)

٢-٢ : أساليب قياس الرسوب في التعليم :

هناك اساليب كثيرة تستخدم لقياس الرسوب في التعليم ، بمعنى هذه العناوين سهل ومباشر والاخر معقد وغير مباشر ، وكل من هذه الاساليب له مميزات وعيوبه وعلى الباحث ان يحدد الاسلوب المناسب للمرحلة الدراسية قيد البحث والدراسة ومن هذه الاساليب :

١. أسلوب المقارنة :

يأخذ هذا الأسلوب على مقارنة الطلاب المسجلين في بداية الالتحاق بالكلية بأعداد الطلاب المتخرجين في نهاية الدراسة بالكلية .
ومن هذه المقارنة يمكن حساب نسبة للفقد الكلي خلال مرحلة التعليم الجامعي .
ولكن يتعرض هذا الأسلوب للكثير من أوجه النقد حيث يظهر الفقد في التعليم بصورة مجملية دون تفرقة بين الفاقد الناتج عن الرسوب والآخر الناتج عن التسرب ، كما توجد العيوب والتحويلات إلى انخفاض النسبة .

٢. أسلوب صفوف التدفق الطلابي :

يهدف استخدام أسلوب صفوف التدفق الطلابي إلى دراسة النظام التعليمي بأكمله فهي خلال عام دراسي معين بالكلية موضع الدراسة ، كما يفيد في توضيح وقياس حجم التسرب بالكلية .

٣. أسلوب الفوج الحقيقي :

يهدف إلى دراسة فوج حقيقي من الطلبة منذ لحظة التحاقهم بالسنة الأولى بالكلية وحتى تخرجهم منها . ويفيد هذا الأسلوب في إتاحة الفرصة لحصر أعداد الطلبة الراسيين وأعداد الطلبة المقصولين والمتسربين وغيرهم في كل سنة دراسية ، على أنه قد يؤخذ على هذا الأسلوب طول مدة المتابعة التي تتطلبها هذه الطريقة .

٤. أسلوب المجتمع المستقر :

يستخدم هذا الأسلوب مع الأعداد الطلابية الكبيرة حيث يفترض ما يلي :
١- يدخل نظام التعليم في كل مرحلة عددا ثابتا من الطلبة .
٢- حركة تدفق الطلاب خلال المرحلة تتم وفقا لمعدلات هي أيضا ثابتة لا تتغير ثم يتم حساب الفاقد بطرق إحصائية متعددة (الشلفاني ، ١٩٨٧ : ١٠)

٥- أسلوب الجيل :

يعتمد هذا الأسلوب على الفروض التالية :-

- تبدأ المرحلة بنوع إعطائى " عدد مفرى من الطلبة "
- يخضع تدفق الطلاب خلال سنوات المرحلة لمعدلات النجاح والرسوب المجدلة فى تلك السنوات ، ومن سمات هذا الأسلوب بيان حوكمة تدفق الطلاب من السنوات والمصفوف الدراسية بصورة مرتبة ولكن من عيوبه انه يظهر الطلبة كما لو انهم باقون للاعادة فى نفس السنة عددا كبيرا من المرات (الشلفانى ، ١٩٨٦ : ١١٦)

وباستخدام أسلوب الفوج الحقيقى فى بعض الشعب الدراسية بالكلية تم حاب الرسوب فى هذه الدراسة • عدد الراسيين على عدد المتقدمين لدخول الامتحان فى بعض الشعب الاخرى ، حيث تقوم الكلية بكتابة كل القيدى " المسجلين " متقدمين للامتحان عدا من حصل على موافقة الجامعة على اعتذار مقبول عن عدم دخول الامتحانات •

٢-٣ خطورة الفاقد واثره فى التعليم الجامعى :

- يشد الاقبال على الالتحاق بالتعليم الجامعى ما ادى الى تزايد اعداد الطلاب بصورة متزايدة ، الامر الذى يتطلب المزيد من النفقات العالية التى تتضاعف كل عام ، ولقد أدى ذلك الى حوار عنيف بين رجال تخطيط القوى العاملة وبين رجال الاقتصاد الحاديين بتحليل التكلفة والعائد وكان الهدف الاسمى وراء ذلك يسعى الى الاستخدام الامثل للموارد المخصصة للتعليم (Bowman, 1971:129) وخفى الفاقد التربوى الذى ينتج عنه زيادة الاعباء وتكلفة اعداد الموارد البشرية وعجز فى الموارد المادية ، ومع عجز الموارد اصلا فالامر قد يؤدى الى تضخم وزيادة فى اعداد الطلاب واختلال التناسب بين عدد الطلبة والامكانيات البشرية والمادية المناسبة لهم ، فبؤدى الفاقد الى مزيد من الفاقد •

وهناك عدة آثار نفسية واجتماعية على الطلبة الراسبين والمنسربين وعلى أسرهم والجميع المحيط يمكن دراستها فى بحث اخر •

ثالثاً : معنى الدراسات السابقة :

تعددت الدراسات والبحوث التي تناولت الفاقد في التعليم ، فهناك الدراسات التي تناولت التحميل والعوامل المؤثرة فيه ، وهناك الدراسات التي تناولت الكفاية الداخلية والخارجية للنظام التعليمي . وهناك الدراسات التي تناولت أحد مظاهر الفاقد التعليمي مثل دراسة الرسوب أو التسرب ، وكان الهدف الاسمي لهذه الدراسات بحفة عامة هو زيادة كفاية النظام التعليمي وتحسين الاداء وتقليل الفاقد وحسن استثمار الموارد .

وفيما يلي عرض لبعض الدراسات التي تناولت هذا الموضوع :-

١- دراسة المكتب المركزي للاحصاء بدمشق عام ١٩٦٨ :

دراسة تهدف إلى تقدير الاعداد المتوقعة للأفراد العلميين والمهنيين الذين يتخرجون من الجامعة خلال الاعوام ٦٧-١٩٧٥ ويؤلفون المعروفين من قوى العمل . وذلك بالاستناد إلى المعلومات المتوفرة عن عدد الطلبة بجامعة دمشق في الأعوام ٦٢-١٩٦٧ ونسب انتقالهم من صف لآخر وتخرجهم وتوصلت الدراسة إلى أن معدلات الهدر في جميع الكليات كانت مرتفعة حيث تزيد عن ٥٠% وذلك باستثناء كليتي الطب والصيدلة حيث انخفضت النسبة عن ٥٠% (بوظائنه ١٩٨٧ : ٧-٨)

٢- دراسة عدنان يوسف ١٩٧٠/٦٩ : "توزيع خريجي جامعة دمشق حسب سنوات الاعادة"

اجريت هذه الدراسة على خريجي دمشق عام ١٩٧٠/٦٩ ، واسمعت توزيعهم حسب عدد السنوات التي أعادوا فيها صفوفهم ، وتبين من الدراسة أن كليتي الاداب والحقوق اللتان يضمن أكبر عدد من الطلاب وأعلى معدلات للرسوب لم تتربيا ضمن الدراسة ، ومع ذلك فقد تبين أن كليتين فقط من أصل عشر كليات زاد عدد السنين تخرجوا فيها دون اعادة عن ٥٠% ، وأن ثلاث كليات اعاد طلابها الصفوف أكثر من ٥ سنوات (بوظائنه ١٩٨٧ : ٨-١٠)

٣- محمد سمير حسنين : التعليم العالي الحصري تقويم واتجاهات مستقبلية جامعة عين

شمس قسم اصول التربية ١٩٧٢ •

محاولة لالقاء مزيد من الضوء على التعليم العالي ومشكلاته الرئيسية في مصر واعتماد البحث على المنهج الوصفى وتناول بعض المشكلات التي تواجه التعليم العالي في مصر ومنها القائد التعليمي وتوصل إلى أن نظام النقل بمراد مختلفة يؤدي إلى صعوبات حادة سواء من حيث نظام الدراسة أو من حيث اعتماد المقررات بعضها على بعض • (جامعة عين شمس: ٢٠٩)

٤- دراسة امان احمد محمود : "مشكلات الشباب واثرها على التحصيل الدراسي في التعليم

الثانوى ماجستير ، جامعة عين شمس ، كلية التربية ، ١٩٧٢

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد المشكلات التي يعاني منها طلاب المدارس الثانوية واثرها على التحصيل المدرسى بإجراء دراسة على طلاب الصف الثانى من المرحلة الثانوية شعبة العلوم ببنارس محافظة الجيزة ، وقد تبين أن العامل الأساسى فى تقرب المشكلات المؤثرة على كل من التحصيل الدراسى بصفه عامة يعود إلى طبيعة النمو التى يجتازها الطلبة فى هذه المرحلة السنية ، مضاف إليها بعض العوامل البيئية التى لاتشبع حاجات واهتمامات الطلاب ومنها قصور المناهج الدراسية عن تزويدهم بمعلومات كافية عن نموهم وعدم وجود برامج التوجيه التربوى والمهنى والنفسى • (جامعة عين شمس : ١٦١)

٥- دراسة حسن محمد كمال بعنوان : دراسة تحليلية لتكاليف جامعة عين شمس للعام

الجامعى ١٩٧٢/٧١

نشرت هذه الدراسة بالمجلة العلمية للاقتصاد والتجولة سنة ١٩٧٢ وتناول فيها الباحث دراسة تحليلية لمشكلة الرسوب بالجامعة مقارنا بين كلياتها المختلفة ، فقام بحساب الخسائر التى تحمّلها جامعة عين شمس نتيجة لرسوب الطلبة فى العام الجامعى ١٩٧٢/٧١ تراوحت نسبة الرسوب بين ٢٨.٣% فى أدب ، ١٢% فى كلية البنات ، وأوضح البحث أن نسبة الخسائر الناتجة عن الرسوب تعادل ٢.٢٢% من اجمالى التكاليف السنوية للجامعة (كمال : ٢٢٢)

٦- حسان محمد حسان : الفاقد الكمي وعوامله في التعليم الجامعي المعرفي ، دراسة ميدانية ، دكتوراه ، عين شمس كلية التربية ١٩٧٥

دراسة الفاقد الكمي الطلابي رسوبا وتسربا إلى خارج المرحلة الجامعية الأولى ، مع التركيز فقط على الرسوب في جامعة عين شمس بحيث تعالج تفصيليا العوامل المرتبطة به والمسببة له ، وقد اعتمد الباحث في دراسة على المنهج التجريبي ، وتوصل إلى :-

١- جامعة عين شمس تخسر ما يزيد قليلا عن ٢٠٪ من استثمارها السنوية نتيجة للرسوب وأن نسبة المفصولين بها وصلت في بعض السنوات إلى حوالي ١٠٪ من المقيد بها ، وأن الصف الأول أكثر المفقوف رسوبا وتسربا ، أما أسباب ذلك فترجع إلى قلة الوقت المخصص للحوار مع الاساتذة وضعافه حجم بعض المواد الدراسية وازدحام اليوم الدراسي وقلة الوقت المخصص للتدريبات العملية (جامعة عين شمس : ٢٠٩)

٧- دراسة الرسوب وعوامله لدى فوج حقيقي من كليات جامعة دمشق عام ١٩٧٦/٧٥ :

وهي دراسة ميدانية تناولت الرسوب في خمس كليات من جامعة دمشق متنوعة الاختصاصات والمستويات ، وكانت تهدف إلى حساب معدلات الرسوب وتوزيعها حسب سنوات الدراسة وحسب الجنس وإلى اكتشاف العوامل الرئيسية فيه واستخلاص سبل المعالجة ولقد أوضحت الدراسة أن متوسط معدلات الرسوب في الاسواق الخمسة ٢٨٪ أعلاها كلية الحقوق ٦١٪ وأقلها كلية الطب ١٠٪ ، كما اختلفت معدلات الرسوب من سنة إلى أخرى وأن معدلات الرسوب تتناقض من السنة الأولى وحتى الأخيرة ، ولم تظهر الدراسة فروق جوهرية في متوسط معدلات الرسوب بين الذكور والاناث باستثناء معدلات الرسوب بكلية الحقوق حيث يزيد معدل رسوب الاناث عن معدل رسوب الذكور .

(بوطانة ، ١٩٨٧ : ١٤-١٨)

٨- دراسة يوسف حسن عثمان علمر : العلاقة بين الصفة القيادية والتحصيل الأكاديمي

المدرسي عند الطلبة . ماجستير ، الجامعة الأردنية ، كلية التربية ١٩٧٧/٧٦

تعتمد هذه الدراسة على بحث العلاقة بين القيادة والتحصيل الأكاديمي المدرسي والتعرف على الصفات والخصائص القيادية للوعظ فيها بين طلبة المرحلة الثانوية باستخدام المقياس الاجتماعي لقياس الصفة القيادية والتعرف على القادة من خلال الاختبارات ، وقياس التحصيل الدراسي ، وقد لاحظ الباحث أن التحصيل يعتبر احد مقومات شخصية القائد كما لاحظ أن القائد يتميز بالثقة في النفس والشعبية والشجاعة والتفاني والمشاركة والنشاطات واللباقة والأمانة والصدق والتميز .

(جامعة عين شمس : ١٦٧)

٩- دراسة منيرة التخطيط والاحماء بجامعة دمشق عن معدلات الرسوب خلال العامين

٧٧/٧٦ ، ١٩٧٨/٧٧ :-

قامت هذه الدراسة بحساب معدلات النجاح في كليات جامعة دمشق ، وعرضتها في جداول مفصلة من أجل ملاحظتها لأهداف الدراسة عن الهير ثم استخلصت معدلات الرسوب في الكليات ورتبت الكليات وفق هذه المعدلات وكذلك ترتيب معدلات الرسوب بحسب الحروف ولقد تبين أن أعلى نسبة رسوب بكلية الحقوق وتصل إلى ٦٨.٦٪ وأقل نسبة رسوب كلية الطب وتصل إلى ٨.٤٪ . (بوطانة ، ١٩٨٧ : ١٠-١٢)

١٠- غانم سعيد شريف المبيدي : تكلفة الطالب في التعليم الجامعي العراقي واثرها في

كلياته الداخلية بكوترا / جامعة عين شمس كلية التربية ١٩٧٧

دراسة لتكلفة الطالب في جامعة بغداد وكلياتها ، ومتابعة تأثير الكلفة بالكفاية الداخلية وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وتوصل إلى أن العرتبات تستنزف نسبة كبيرة من أجمالي التكاليف في الجامعة ، وأن نفقات الاعمال الادارية نالت نصيبا كبيرا ، واوصى الباحث بتخفيض النفقات الادارية من أجل تخفيف الأعباء والمهام عن أعضاء هيئة التدريس . (جامعة عين شمس : ١٧٧)

٢١- دراسة الشلقاني ١٩٨٦ قياس الفاقد من التعليم بين الطلبة الكو

استهدفت الدراسة توضيح أهم طرق وأساليب قياس الفاقد في التعليم ، وتطبيق أحمد
هذه الأساليب على الطلبة الكويتين ، وفي النهاية أوضحت الدراسة أهم عوامل الفاقد في التعليم
(الشلقاني ، ١٩٨٦ : ١٠٧-١٢٢)

رابعاً : منهج البحث وأدواته

يتضمن هذا الجزء تحديد لمنهج البحث المستخدم في هذه الدراسة وأداة البحث ثم عينة البحث التي تم تطبيق الأداة عليها .

١-٤ . منهج البحث :

استخدم الباحث منهج البحث الوصفي ، مستهدفاً جمع البيانات ومستخدماً الاستبيان وطريقة الفوج الحقيقي في تتبع حالة طلاب بعض الشعب منذ التحاقهم بكلية التربية وحتى تخرجهم في الكلية ، أما الشعب الأخرى فقد تم حساب نسب الرسوب على سنوات متتالية

٢-٤ أداة البحث :

استخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات والاستجابات في هذا البحث . . . قد تم اعداد استبيان للطلاب مكونة من عدد من الأسئلة من خلالها يتم التعرف على وجهة نظر الطلاب في أهم أسباب رسوبهم بالكلية وأهم مقترحاتهم لعدم تعرضهم للرسوب بعد ذلك .

وتم اعداد استبيان آخر موجه للسادة أعضاء هيئة التدريس بالكلية ومعاونيهم للتعرف على وجهة نظرهم في أسباب رسوب الطلاب بالكلية وأهم مقترحاتهم للحد من ظاهرة الرسوب طلاب الكلية .

ويتكون كل استبيان من قسمين أحدهما يشتمل على أسئلة تتعلق بأسباب الرسوب والآخر يحتوي على أسئلة تتعلق بأهم المقترحات اللازمة للحد من ظاهرة الرسوب بالكلية

وقد تم تطبيق كل استبيان على حدة بكلية التربية بدمياط في العام الجامعي ١٩٨٩/٨٨

٢-٤ عينة البحث :

قام الباحث بتطبيق كل استبيان بطريقة شخصية على عدد من المادة اخفاء هيئة التدريس ومعاونتهم بكلية التربية بدمياط ، وعلى الطلاب الراغبين بالكلية ، وكان عدد افراد العينة من اخفاء هيئة التدريس : ٤٠ وعدد أفراد العينة من الطلاب الراغبين : ٨١ طالبا

خامسا : تحليل البيانات والنتائج

يتضمن هذا الجزء عرضا لأهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة وفقا لتحليل البيانات والآراء التي عرضت من خلال الجزء الميداني والتي يتم عرضها من خلال جانبين هما :

أولا : وصف وتحليل للرسوب بكلية التربية بدمياط خلال عشر سنوات دراسية مقارنة بالجامعة

ككل وهذا الوصف يتضمن :

أ- دراسة تحليلية لتطور اعداد الطلاب بالكلية منذ افتتاحها وتطور العلاقة بين نسب الطلاب إلى الطالبات .

ب- دراسة العلاقة بين اعداد الطلاب الراغبين والد- تجد بين ونسبهم ومقارنة الطلاب بالطالبات وذلك على مدى سنوات الدراسة الاربع بالكلية .

ج - دراسة تحليلية مقارنة بين الرسوب بكلية التربية بدمياط والجامعة .

ثانيا : وصف وتحليل نتائج الدراسة التطبيقية على اساتذة وطلاب الكلية بهدف التعرف على

أهم اسباب رسوب الطلاب وطرق مواجهة هذه الأسباب .

اولا : تحليل لتطور أعداد الطلاب بالكلية منذ افتتاحها وتطور العلاقة بين نسب الطلاب إلى

الطالبات :

بالنسبة

"أ" تزايد أعداد الطالبات لأعداد الطلبة المقيدين بكلية التربية بدمياط :

من الملاحظ أنه في عام ١٩٧٧/٧٩ كانت نسبة الطالبات إلى العدد المقيد بالكلية التربية بدمياط تصل إلى ٢٧٪ وأخذت النسبة تنمو وترتفع لتصل في عام ١٩٨٦/٨٥ إلى حوالي ٥٨,٤٪ . ويحترق الارتفاع بعد ذلك . وبالمقارنة بالطلاب المقيدين بالجامعة تدل احصاءات عام ١٩٨٦/٨٥ أن نسبة الطالبات بالجامعة إلى المجموع الكلي للمقيدين وصلت إلى ٢٢,٩٪ . وهناك بعض العوامل من وراء ذلك أهمها :-

١- ارتفاع نسبة الطالبات المتحقات بالتعليم الجامعي بصفة عامة فقد كانت نسبتهم

عام ١٩٧٧/٧٩ - ٢٢,٥٪ ووصلت عام ٨٦/٨٥ إلى ٢٢,٩٪ .

٢- ينظر بعض أولياء الامر إلى مهنة التعليم باعتبارها الانسب للمرأة بصفة عامة

ومن ثم ينبغي أن تلتحق الطالبة بكلية التربية وبالنظر إلى احصاءات كلية التربية

بالمضوية فيمكن ملاحظة ان نسبة الطالبات إلى الاعداد المقيدة بالكلية عام ٧٧/٧٩

كانت ٢٢٪ واصبحت عام ٨٦/٨٥ ٤٦,٢٪ وذلك يور مقوله تفضيل الطالبات

لمهنة التدريس .

٣- نظرا لارتفاع متوسط الدخل بدمياط ارتفعت نسبة الطالبات المتزوجات او المرتبطات

" بخطة " قبل التحاقهن بالتعليم الجامعي ولهذا فضل أكثر ر الآباء إلحاق

هن . الطالبات بكلية التربية بدمياط لانها انسب للطالبة لارتباط الطالبة بمنزلها

في أثناء فترة دراستها . وسنستعرض لعدم وجود كليات اخرى بالغرض بدمياط سوى

التجارة والعلوم .

٤- حرص أولياء الأمور على اتاحة التعليم الجامعي لطلابهم مع تفضيلهم النساء في وظائف الاسرة لذا حرصوا على إلحاقهن بكلية التربية بدمياط ويوضح الجدول رقم "١" مدى تزايد اعداد الطالبات المقبولات بكلية التربية ، فقد أصبحت نسبتهم ٦٩,٢٪ إلى العدد الكلي من المقبولين في العام الدراسي ٨٦/٨٥ وذلك بوضع اتجاه مهنة التدريس إلى التأنيث في معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية والثانوية على المدى الطويل . وقد يستدعي الأمر دراسة تلك البيانات ، من بحث سابق عن أعداد المعلم في الولايات المتحدة لوحظ تدعيم ومساندة الاتجاه إلى زيادة أعداد المعلمين بالنسبة للمعلمات في الولايات المتحدة بالتعليم الثانوي ، حيث كانت نسبة الرجال عام ١٩٢٠/٢٩ ٢٥,٢٪ . ووصلت عام ٧٤/٧٢ إلى ٤٦,٧٪ (جوهر ، ١٩٨٩ : ٢٥٢) وفي جامعة المنصورة تنجر معدلات القبول بكليات التربية بها في الاتجاه المفضل حيث تزايد أعداد الطالبات إلى الطلبة بنسبة كبيرة .

ب - دراسة العلاقة بين أعداد الطلاب الراشدين إلى المستجدين على مدى سنوات الدراسة بالكلية .

أ - من الملاحظ ارتفاع نسب الراشدين إلى المستجدين بالسنة الأولى بالكلية ثم اتجاه النسبة إلى التناقص مع الصعود إلى الصفوف الأعلى ، فالمتوسط العام للنسبة الراشدين إلى المستجدين على مدى سنوات الدراسة بالسنة الأولى كانت ٢٧ر٦% ثم أصبحت في السنة الثانية ٢٥ر٢% ثم وصلت إلى ١٢ر٣% بالسنة الثالثة ونفسى السنة الرابعة أصبحت النسبة ١٠ر٢% ، وهذه الملاحظة تستدعى الدراسة والبحث والقيام برعاية ومتابعة الطلاب الجدد بالكلية ، فهناك وضوح رؤية في تعرض الطلاب الجدد ومواجهتهم لمشغرات عديدة في بداية حياتهم الجامعية تؤدي في النهاية إلى زيادة نسبة الرسوب بالسنة الأولى .

ب - من الملاحظات المهمة تزايد نسب رسوب الطلاب بالنسبة إلى الطالبات وذلك بالنسبة للمتوسط العام وعلى مدار سنوات الدراسة بالكلية فقد كانت نسبة الطلاب الراشدين إلى المستجدين بالسنة الأولى في حدود ٢٤ر٨ في حين كانت نسبة الطالبات المقبلة ٢٠ر٤ وفي السنة الثانية نجد نسبة الطلاب ٢٢ر٧ والطالبات ١٦ر٩ أما في الثالثة فنشاهد نسبة الطلاب ١٦ر٨ والطالبات ٩ر٧ وتصبح النسبة للطلاب ١٤ر٩ والطالبات ٥ر٥ في السنة الرابعة ويكون المتوسط العام على مدى مدار سنوات الدراسة .

متوسط أعداد الطلاب الراشدين إلى المستجدين ٢٥ر١ أما الطالبات فالنسبة لا تتعدى ١٢ر١%

وكان لانخفاض نسبة الرسوب بين الطالبات أثر كبير في خفض أعداد الراشدين بكلية التربية بحماض لأن أعداد الطالبات تتعدى نصف أعداد طلاب الكلية .

انظر الجداول من رقم ٢-١

جيد رقم (١) وضع
تطور اعداد الطلاب القبولين والقبولين
بكلية التربية بمحافظ المنيرة من ١٩٨٦/٨٥ الى ١٩٨٧/٨٥

السنة	الطلاب المستجدين				الطلاب القديرون			
	طلبة		طالبات		المجموع		نسبة الطالبات	
	الطلبة	طالبات	المجموع	نسبة الطالبات	طالبات	المجموع	نسبة الطالبات	نسبة الطالبات
٨٧/٨٦	١٢٩	٧٣	٨٧١	٨١%	١٧٣	٣٥	٢٠١	٨١%
٨٨/٨٧	٢٥١	٠١١	١٦٥	٣٨١	١٨٧	٥٨١	١٥٨	٤١
٨٩/٨٨	٥٤٣	٦٦١	٣٤٨	١٦١	١٨٧	٦١٥	٠١٣١	٧١
٩٠/٨٩	١٤٣	١٢٢	٣٣٨	٣٢٣	٨٧١	١٧٨	٦٥٠١	٧١
٩١/٩٠	٢٧٠	١٧١	١٥٨	٨٠٥	١٧١	٦٠١١	١٦٣١	٥٣٣
٩٢/٩١	٨١١	٨٢٣	٣٤٧	١٢٠٥	١٧٣١	٨١٣١	٧٠٦١	٦٣
٩٣/٩٢	٢٧٢	٢٩١	١١٨	١٢٠	٥١١١	١٣٥١	٤٤١٢	٦٧٣
٩٤/٩٣	١١١	٠٧١	١٦٥	١٢١	٣٧٣١	٥٨١١	٦٥١١	١٤
٩٥/٩٤	٢٥٠	٢٢٧	٨٧٥	٣٨٥	٣٧٣١	١١٧١	٤٦٠١	٤٥٥
٩٦/٩٥	١١١	١٥١	٣٤١	١٦١	٠١١١	٥٥٥١	٥٤٤١	٣٧٥

١- كلية التربية بمحافظ

المصدر : ١- جامعة المنيرة : امارة التخطيط والمسابعة والاحصاء والنشرات الاحصائية للارواح الجامعية بين ١٩٨٦/٨٥ وحتى ١٩٨٧/٨٥

جول رقم (٢) بحث
الملاحة بين سفن الطلائع الراسمين الى المستجدين
لسفوت المراسمة الاربع بكية التربة بدياط
الايام ٧٧/٧٦ - ٥٥ - ٧٧/٨٥ - ١٩٨٦/٨٥

نسبة الراسمين السفى	السنة الاولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الاربع		
	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	نسبة الطلائع	
١٤٩٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٧/٧٦
٨٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٨/٧٧
١٨٩٦	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٩/٧٨
١١٤٤	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٠/٧٩
٢٠٣٨	-	-	-	-	-	-	-	-	٨١/٨٠
١٨٩٦	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٢/٨١
٢٨٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٣/٨٢
٢٢٢٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٤/٨٣
١٨٩١	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٥/٨٤
١٧٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٦/٨٥
١١٩١	-	-	-	-	-	-	-	-	المتوسط
١٠٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	

المصدر : اسحاكمة المنصورة : ادارة التحفيل والسامدة والامحاء ، التمرات الاحصائية للايام المدنية ٧٦/٧٧-٥٥-٨٥/٨٦
٢- كية التربة بدياط

ج - دراسة تحليلية للعلاقة بين أعداد ونسب الطلاب الراشدين إلى المستجدين بالكلية وتقارنتها بالجامعة :

١- من الملاحظ أن نسبة الطلاب الراشدين إلى المستجدين بالجامعة على مدار سنوات البحث كانت ٢٠.٦٪ في حين كانت نسبة الطالبات المقابلة ٢٠.٦٪ أما بالنسبة لكلية التربية بدمياط فقد كانت نسبة الطلبة ٢٥.١٪ ونسبة الطالبات المقابلة ١٢.١٪ وهذا يوضح انخفاض نسب رسوب الطلاب بكلية التربية بدمياط عن نسب رسوب الطلاب بالجامعة . وفي نفس الوقت يمكن ملاحظة أن الطالبات يحققن نسب نجاح أكثر من الطلبة أيضا على مستوى الجامعة .

٢- بتحليل استجابات الطلاب لأسباب رسوبهم يمكن ملاحظة عدة أسباب تبرز زيادة عدد الراشدين من الطلاب بالنسبة للطالبات من وجهة نظر الطلاب الراشدين فهناك بعض الطلبة الذين يعملون في مهن أثناء فترة دراستهم الجامعية ، في حين يعتقد بعض الطلاب بأن المهن التي سيمطون بها لا تحقق لهم العائد المادي المطلوب والمجزى ولذلك فليس لديهم حافز للعمل والاجتهاد والنجاح ، في حين يمكن ملاحظة انتظام الطالبات في الحضور وأداء الواجبات والأعمال أكثر من الطلاب .

٣- على مدار عشر سنوات قبلت كلية التربية بدمياط ٦١٦٨ طالبا وطالبة رسب منهم ٤٠٨٢ طالبا وطالبة على مدار سنوات دراستهم ، بنسبة تصل إلى ٦٦.٢٪ وتخرج منهم ٢٠٤٨ طالبا وطالبة وحجم الرسوب السابق يؤكد ما أشار إليه البحث في البداية من أهمية دراسة مشكلة الرسوب بالجامعة .

جدول رقم (٣)
العلاقة بين نسبة الطلاب الراشدين الى
المتجدين بكلية التربية والجامعة

السنة	نسبة الطلاب الراشدين الى المتجدين بالجامعة	نسبة الطلاب الراشدين بكلية التربية بدسباط
١٩٧٧/٧٦	٢٢.١	١٥.٢
١٩٧٨/٧٧	٢٨.٩	٢٣.٦
١٩٧٩/٧٨	٣١.٨	٢٧.٨
١٩٨٠/٧٩	٢٦.٥	٢٢.٢
١٩٨١/٨٠	٢٧.٧	٢٤.٥
١٩٨٢/٨١	٢٥.٩	٢٢.٥
١٩٨٣/٨٢	٢٨.٤	٢٦.١
١٩٨٤/٨٣	٢٥.٢	٢٢.٩
١٩٨٥/٨٤	٣٠.٤	٢٦.٨
١٩٨٦/٨٥	٢٨.٤	٢٤.٩
المتوسط	٢٠.٦	٢٥.٦

جدول رقم (٤)

يوضح العلاقة بين أعداد الطلاب المقبولين والقيدين
والراسبين وخريجي كلية التربية بمحايط في سنوات ٧٦/٧٧-٨٥/٨٦

النقطة	مقبول	مقيّد	باق	خريج
٧٧/٧٦	١٧٧	٢٠٠	٢٢	-
٧٨/٧٧	٥٦٢	٧٥٦	٦١	-
٧٩/٧٨	٧٦٤	١٤١٠	٢٢٢	-
١٩٨٠/٧٩	٧٤٤	٢٠٥٩	١٧٧	١٢١
٨١/٨٠	٧٥١	٢٤٩١	٥١٩	١٩٢
٨٢/٨١	٨٦٤	٢٩٠٨	٥٢٢	٢٦٢
٨٣/٨٢	٧٦٢	٢١٦٦	٦٩٦	٤٩١
٨٤/٨٣	٥٩٢	٦٥١٢	٨٥٥	٥٢٥
٨٥/٨٤	٥٨٧	٢٠٩٦	٨٥٨	٧٤٤
٨٦/٨٥	٢٦٤	٢٦٦٥	٢٢٩	٦١٢
المجموع	٦١٦٨		٤٠٨٤	٢٠٤٨

ثانيا : وصف وتحليل نتائج الدراسة التطبيقية:

أ : قام الباحث بحصر أهم أسباب الرسوب من وجهة نظر السادة أعضاء هيئة التدريس بكلية

التربية بدمياط وفقا للترتيب التالي:

- ١- طريقة القبول الحالية .
- ٢- الميل السلبي للطالب نحو الدراسة بالكلية .
- ٣- العادات الدراسية السيئة للطلبة .
- ٤- عدم وجود مناخ مناسب للدراسة .
- ٥- انخفاض مستوى الخدمات الجامعية المقدمة .
- ٦- عدم حضور الطلاب المحاضرات .
- ٧- عدم تفرغ الطالب لدراسته .
- ٨- الاستاذ وأساليبه غير الجيدة .
- ٩- عدم شرح الاستاذ شرحا جيدا
- ١٠- طبيعة المنهج غير الجيدة .
- ١١- طبيعة الامتحان غير الجيدة .
- ١٢- الرسوب قبل ذلك قد يؤدي إلى اثار سيئة على الطالب .
- ١٣- عدم كفاية قاعات المحاضرات .

أهم أسباب الرسوب التي لم يوافق عليها أعضاء هيئة التدريس

- ١- يتناسب نجاح الطالب طرديا مع درجات تحصيله في الثانوية العامة
- ٢- وجود الجنس الآخر
- ٣- عدم تناسب معلومات المقررات مع مستوى الطالب التحصيلي
- ٤- انخفاض مستوى أسرة الطالب اقتصاديا وثقافيا واجتماعيا
- ٥- الحالة الصحية السيئة للطالب
- ٦- قلة الساعات المخصصة للدراسة

في حين كانت اهم اسباب الرسوب التي اعرب فيها اعضاء هيئة التدريس عن عدم تآكدهم من أنها أسباب تؤدي إلى الرسوب :-

- ١- طبيعة الامتحان غير الجيدة .
- ٢- يتناسب نجاح الطالب طرديا مع درجات تحصيله
- ٣- قلة الساعات المخصصة للدراسة .
- ٤- اعتماد الطالب على تخمين أسئلة الامتحان
- ٥- الاساذ والساليه غير الجيدة .
- ٦- وجود الجنس الاخر
- ٧- الرسوب قبل ذلك يؤدي إلى اثار معينه على الطالب
- ٨- عدم كفاية فاعات المحاضرات .

وقد قام بعض الاساذة باضافة الأسباب التالية التي يرون أنها تؤدي إلى زيادة حجم

الرسوب بالكلية :-

- فقدان الدافع لمزاولة مهنة التدريس نظرا لقلّة العائد منها
- عدم تفرغ الطالب في البيئة الدمايطية فقط .
- احساس الطالب بانه مفروى عليه منهج معين .
- الدخل القليل بعد التخرج
- نظرة بعض الطلاب إلى التعليم على أنه واجبه اجتماعية ومركز فقط .
- احساس الطالب بانه مشغل بدخوله الجامعة ورفضه التوجيه الأخرى .
- سفر بعض الطلاب إلى الخارج بحثا عن فرص العمل .
- عدم انتماء الطالب للكلية وذلك لعدم وجود أنشطة اجتماعية ورياضية وثقافية من خلالها
- يمكن ان يرتبط الطالب عاطفيا بالكلية بحيث تكون هي مصدر ثقافته الروحية .
- مقاييس القبول ليست موضوعية

- عدم كفاية اعضاء هيئة التدريس كما وكيفا .
- الانشطة الطلابية بوضعها تحد من النشاط الطلابي .
- القيم الجامعية والسلوك العمل الجامعي ليست واضحة لاسيما في الجامعات الاثنية .
- الهوايات الخاصة بالطالب
- قلة المعامل والكتب وفقر المكتبة
- التدريس بالسلوك نظري وانعدام الدراسة الميدانية
- الفراغ الثقافي الذي يعيشه شباب اليوم
- عدم اتاحة الفرصة للطلاب لمقابلة الاساذ في مكتبة
- عدم كفاة الوسائل المعينة في التدريس
- عدم وضوح أهداف الدراسة بالنسبة للطالب
- عدم وجود امتحانات تمهيدية مستمرة خلال العام الدراسي
- عدم جدية الطالب في الدراسة وذلك لاعتقاده مقدما بأن هناك نسب النجاح يجب على أي
- كلية او معهد الالتزام بها .
- ارجاء الطالب للاستذكار إلى فترة ما قبل الامتحان مما يجعل عملية استيعاب ما تم دراسته
- في عام كامل في فترة قصيرة عطية مستحيلة .
- ربط الطالب بالذات بين الدراسة والعمل الحر ، مما يؤدي إلى انشغاله بالكسب السريع
- الذي لا يتناسب مع الكسب المتوقع حدوثه عندما ينجح في التعليم
- عدم وجود منهج مخطط يمهّد لناهج الدراسة الجامعية في مراحل ما قبل الجامعة .
- الفهم الخاطي، لطبيعة المجتمع الجامعي .

رتلخص أهم أسباب الرسوب من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالكلية بمدة عامة فيما يلي :

- ١- يتناقص نجاح الطالب في دراسته الجامعية بالكلية طردياً مع مستوى تحصيله في الثانوية العامة .
- ٢- عدم حضور الطالب المحاضرات
- ٣- اعتماد الطالب على التوقعات
- ٤- إجبار الطالب على دراسة جميع المواد في نظام السنوات الدراسية دون إتاحة الفرصة له للاختيار .
- ٥- نقص الامكانيات بالكلية مثل عدم كفاية قاعات المحاضرات ونقص التجهيزات والإسائل التعليمية
- ٦- انخفاض عدد الساعات المخصصة للدراسة في بعض المواد
- ٧- التعرف لبعض المشكلات العاطفية
- ٨- طرق التدريس لبعض أعضاء هيئة التدريس وتقدير الدرجات
- ٩- تكرار رسوب الطالب يؤدي الى انخفاض الاهتمام والمزيد من الرسوب
- ١٠- تعرض الطالب لامراض مزمنة
- ١١- الظروف الاجتماعية والاقتصادية لأسرة الطالب
- ١٢- عدم وجود جو مناسب للدراسة
- ١٣- ينبغي وجود نسبة رسوب في أي مجتمع دراسي .

جدول رقم (٥)
يوضح امتجابات السادة أعضاء هيئة
التدريس لمبارات الاختيـان

رقم العبارة	نعم	غير متأكد	لا
١	٢٨	٨	٤
٢	١٦	٨	١٦
٣	١٨	٨	١٤
٤	١٢	١٠	١٨
٥	٢٢	٦	٤
٦	٢٢	٤	٤
٧	٢٢	٢	٦
٨	٢٢	٨	١٠
٩	٢٤	١٢	٤
١٠	٢٢	٨	١٠
١١	٢٢	١٠	٨
١٢	٢٨	٢	٠
١٣	١٤	١٢	١٤
١٤	٢٢	٠	٨
١٥	٢٢	١٠	٨
١٦	٣٠	٢	٨
١٧	١٠	٢٠	١٠
١٨	١٦	١٢	١٢
١٩	١٨	٦	١٦
٢٠	٢٤	٨	٨
	٢	١٤	٢٤

ب : وتتلخص أهم أسباب الرسوب من وجهة نظر الطلاب الراشدين بصفة

عامة فيما يلي :

- ١- وجود الامتحان في آخر العام وعدم عدالة الامتحانات المستخدمة حالياً ، وطرق وضع الاسئلة وتصحيحها في آخر العام .
 - ٢- كثرة المقررات والمناهج وضخامة المحتوى العلمي داخل كل منها والطباعة السيئة لبعض مذكراتها وتأخر تسليم المذكرات إلى آخر العام .
 - ٣- طرق التدريس المستخدمة لدى كثير من أعضاء هيئة التدريس ، وانخفاض الكفاية العلمية لبعضهم الآخر والانتدابات الكثيرة وعدم انتظام أعضاء هيئة التدريس في حضور المحاضرات .
 - ٤- استخدام درجات الثانوية العامة كمعيار وحيد الالتحاق بالجامعة ، أدى إلى الالتحاق بالكلية دون رغبة وبعيدا عن الأداة .
 - ٥- وجود الكثير من المعوقات الإدارية والعلمية بالكلية مثل عدم كفاية المدرجات وصغر حجمها وعدم مناسبة مواعيد المحاضرات وعدم كفاية الكتب بالمكتبة وعدم ملائمة مكان المكتبة للاطلاع والقراءة .
 - ٦- نظام الدراسة بالكلية حيث يفرض على الطالب دراسة مواد لا تتفق مع ميول واهتمامات الطلاب .
 - ٧- الظروف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي تواجه أسر الطلاب .
 - ٨- المستوى العلمي للأستاذ الجامعي وطريقته في التدريس وتقدير درجات الامتحان .
 - ٩- تأجيل الدراسة حتى قرب موعد الامتحان نظرا لانشغال بعضهم في العمل خارج الكلية .
- وفيما يلي تفصيل أكثر لأهم أسباب رسوب الطلاب وفقا لنتائج الاستبيان وأهم الأسباب التي لم يوافق عليها الطلاب .

قام الباحث بحصر أهم الأسباب رسوب الطلاب من وجهة نظرهم فكانت كما يلي :-

- ١- القرارات التي تتخذ كثير العدد وذات معلومات كثيرة ومختلفة .
- ٢- أسلوب اخراج المذكرات وطباعة القرارات الدراسية غير شجع على الاستذكار .
- ٣- قاعات الدراسة غير مجهزة ولا تستوعب أعداد الطلاب .
- ٤- تعتبر الامتحانات الحالية وسيلة تقويم غير عادلة .
- ٥- مواعيد محاضرات الاساتذة غير منتظمة .
- ٦- معظم الاساتذة يشرحون موادهم بشكل غير كاف .
- ٧- العجز عن الحصول على بعض الكتب والمذكرات نظرا لارتفاع ثمنها وعدم وجودها بالمكتبة .
- ٨- تأجيل موعد المذاكرة حتى اقتراب موعد الامتحانات .

وكانت أهم الأسباب التي لم يوافق عليها الطلاب من وجهة نظرهم :

- ١- اقوم بانشطة جامعية تؤثر على مستوى العراسى .
- ٢- أشعر بأن بعض اساتذتي يسهلوننى .
- ٣- ضيق السكن يؤثر سلبيا فى دراستى .
- ٤- تعرضت لعلاقة عاطفية اثرت سلبيا فى دراستى .
- ٥- اتعرف لامرأتى تحد من قدرتى على الاستيعاب والدراسة .
- ٦- أمارس عمل إلى جانب دراستى بشكل يؤثر عليها سلبيا .
- ٧- اتعرف لخلافات عائلية تؤثر فى دراستى .
- ٨- أشعر بأن مهنتى فى المستقبل عقبه فى سبيل تفتح شخصيتى .

أما أهم أسباب الرسوب التي لم يستطيع الطلاب تحديد مدى تأكدكم من أنها أسباب أدت

إلى رسوبهم :-

- ١- معظم الاساتذة غير منصفين في تقديرهم لدرجاتهم .
- ٢- أتوقع أن تدر الشهادة التي ساحصل عليها دخلا لا يكفي لتوفير الحياة التي احلم بها
- ٣- أدرس بمعدل أقل من المطلوب في أثناء العام الدراسي .
- ٤- أظن بأن مهنتي في المستقبل عقبة في سبيل تفتح شخصيتي .

أهم وسائل خفض الرسوب من وجهة نظر الاساتذة : قام السادة اساتذة الكلية بوضع

أهم العوامل التي تؤدي إلى خفض نسبة الرسوب بالكلية وذلك وفقا لما يلي :-

- ١- تطوير المناهج الدراسية بحيث تتناسب مفرداتها والتطوير المتزايد عالميا .
- ٢- ايجاد الطرق الحديثة للتدريس " وسائل تعليمية متطورة مثل الشرائح والافلام - الفانوس

السحري

- ٣- تطبيق البحوث لطلبة السنوات النهائية في مناهج أو أكثر .
- ٤- التركيز على أعمال السنة بحيث لا يكون تقييم الطالب طوال عام كامل مرتبط بيوم محدد

وساعات محددة وهي الامتحان .

٥- المفروض ان يقترب الاساتذة بشكل أكبر من الطلاب واعطائهم الثقة بالنفس

٦- عمل محاضرات مفتوحة للوقوف على صعوبات المنهج

٧- توزيع الطلاب على الاقسام حسب اتجاهاتهم

٨- ربط الدراسة النظرية بالدراسة العملية

٩- تلبية احتياجات التنمية في المناهج الدراسية

١٠- تمويل التعليم بطريقة كافية تحمل على الاهداف المرغوبة

١١- عند اعادة النظر في القبول يشترط مراعاة حسن الاحبار في مجتمع تسوده الواسطة .

- ١٢- الاعتماد على أسلوب التعليم المصغر والاعتماد به
- ١٣- اقامة دورات تدريبية للمادة اعضاء هيئة التدريس واطلاعهم على الجديد في مجر طرق التدريس .
- ١٤- الاهتمام بدراسة احوال الطالب الاجتماعية دراسة جدية والتغلب على معنى الساع التي يوجنها .
- ١٥- فصل البنين عن البنات في حجرة الدراسة * بعض اعضاء هيئة التدريس .
- ١٦- الربط بين ابناء الطالب طوال العام ونتيجته وان يربط ذلك من الناحية التعليمية فيجب اعتماد نظام الساعات الدراسية المعتمدة .
- ١٧- اعادة النظر في نظام إعداد واختيار استاذ الجامعة لاس محور العملية التعليمية .

جدول رقم (٦)

يوضح استجابة الطلاب الراسبين لعبارات الاستبيان

رقم العبارة	نعم	غير متأكد	لا
١	٢٢	٢	٤٧
٢	٢٦	٥	٥٠
٣	٢٤	١٩	٢٨
٤	٢٨	٢	٤٠
٥	١٩	١٥	٤٧
٦	٢٧	٧	٢٧
٧	٢٧	١٠	٢٤
٨	٢٠	٩	٥٢
٩	٢٢	٥	٤٤
١٠	٢١	١١	٤٩
١١	٤١	٧	٢٢
١٢	٩	١٠	٦٢
١٣	٢٦	١٨	٢٧
١٤	٩	٢	٦٩
١٥	٢١	٥	٤٥
١٦	٤٩	٦	٢٦
١٧	٢٦	٣	٥٢
١٨	٥٧	٥	١٩
١٩	٢٢	٧	٥١
٢٠	٢٥	٩	٢٧
٢١	٢٢	٢٤	٢٥
٢٢	٥٢	١٢	١٦
٢٣	٥٧	١٠	١٤
٢٤	٤٢	٤	٢٥
٢٥	٥٢	٤	٢٥
٢٦	٢٢	٩	٢٥

اتفق اعضاء هيئة التدريس والطلاب فى تحديد أهم اسباب الرسوب وإن اختلف بعضهم
فى تحديد الاولويات فيما عدا نقطة واحدة اعتبرها الاساتذة اهم اسباب الرسوب فى حين
لم ترد فى الاسباب المهمة التى يرى فيها الطلاب سبب من رسوبهم وهى طرق القبول بالكلية
وهيل الطلاب العلمى نحو الدراسة اما بعد ذلك فجميعهم يرون ان اهم اسباب الرسوب
فى الكلية يمكن ايجازها وفقا لما يلى :-

١- انخفاض مستوى الخدمات الجامعية المقدمة مثل عدم تجهيز قاعات الدراسة وعدم قدرتها
على استيعاب الطلاب .

٢- طبيعة المناهج والمقررات الدراسية وتتضمن زيادة اعداد المقررات الدراسية المقررة على
الطلاب وسوء طباعة الكتب والمذكرات واخراجها باللوب لايشجع على الاستذكار .

٣- طبيعة الامتحانات حيث يتفق الجميع على أنها من الاسباب المهمة وراء رسوب اعداد متزايدة
من الطلاب ، فالامتحانات بوضعها الحالى وسيلة تقييم غير عادلة .

٤- الاساذ وطريقته فى التدريس اتفق الجميع على أن عدم شرح الاساذ شرحا جيدا واستخدام
الاساذ لاساليب غير جيدة وعدم شرح الاساتذة بشكل كاف ومرض وعدم انتظام الاساتذة
فى الحضور من الاسباب المهمة وراء تزايد رسوب الطلاب .

٥- اسباب مالية واقتصادية تتضمن عدم قدرة الطلاب على شراء بعض الكتب والمذكرات نظرا
لارتفاع ثمنها وعدم وجودها بمكتبة الكلية ، وقيام الطالب باعمال خارج الكلية تؤثر
فى تحصيله " من وجهه نظرا الاساتذة فقط " حيث يؤدى ذلك إلى عدم انتظام الطلاب
فى حضور المحاضرات ، وعدم تفرغ الطالب للدراسة

٦- أسباب تتعلق بالطالب تتضمن تأجيل مواعيد المذاكرة حتى نهاية العام الدراسى وممع
قرب مواعيد الامتحانات ووجود بعض العادات الدراسية السيئة لدى الطلاب ورسوب الطلاب
قبل ذلك قد يؤدى إلى اثار سلبية تؤدى إلى مزيد من الرسوب ، وانخفاض المستوى
العلمى نظرا لعدم وجود مناخ مناسب للدراسة .

سادساً : توصيات ومقترحات

أهم وسائل واساليب تخفيض معدلات الرسوب :

يمثل الفاقد التعليمي في النظام التعليمي مقياساً للكفاية النظام الداخلية وانحارجية — وكلما قلت نسبة الفاقد كان ذلك دليلاً على فعالية النظام ونجاحه ودل ذلك على تزايد قدرته الانتاجية ، وفرضوه نتائج الدراسة السابقة يمكن تخفيض معدلات الرسوب بكليات الشريعة عن طريق :

١ - تطوير نظم القبول بكلية التربية للحصول على أفضل الطلاب الملتحقين بها :

وهناك عدة بدائل لتطوير نظم القبول من خلال البحوث والدراسات التربوية المتعددة منها اضافة معايير أخرى غير معيار الثانوية العامة عند القبول بكليات التربية ، وذلك من خلال تخطيط تعليمي قائم على احتياجات المجتمع من المدرسين مختلفي الاعداد والنوعية (Bowen, 1971:96)

٢ - توفير الامكانات المادية لكليات التربية عن طريق تخصيص المبالغ الضرورية اللازمة لتوفير المزيد من الكتب والمراجع وتوفير قاعات القراءة بالمكتبة وزيادة عدد المدرجات وقاعات الدرس وتجهيزها ، وذلك بما يتفق مع اهداف الكلية ولولياتها وهذه التوصية تقدم بها ايضا مجلس الشورى عام ١٩٨٥

— تطوير نظم الدراسة بالمرحلة الثانوية لكي يتم اعداد الطلاب بصورة افضل ، وهناك عدة اقتراحات ببدائل منها العدول عن نظام التخصيص المبكر ، والحد من نظام التشعب الضيق وتزويد طلاب الثانوى بقدر من الدراسات العملية والمهنية والتكنولوجية واستحداث نظم الساعات الدراسية بالمرحلة الثانوية (مجلس الشورى ، ١٩٨٥ : ٦٤)

٣ - ايجاد نظم للاشراف والارشاد الاكاديمي بالكلية لمساعدة الطلاب على مواجهة المشكلات التي تحد من قدرتهم على الاستيعاب والحضور بالكلية (زهران ، ١٩٨٧)

٤- ايجاد طرق للاتصال بين كلية التربية واسر الطلاب بما يساعد على حل بعض المشكلات التي تواجه الطلاب وأسرعهم .

٥- اعادة تحديد اهداف الكلية تحديدا مشنقا من حاجات النظم التعليمية قبل الجامعية وضبط السلوك الذي يطلب اكسابه للطلاب وذلك عن طريق تحديد الاعمال والادوار التي تعدعا شعبة التخمى للطلاب:

٦- العمل على تطوير اعداد أعضاء هيئة التدريس وتوفير الظروف البيئية المناسبة لكى يقوموا بأعمالهم بطرق تؤدى إلى تخفيض الفاقد فى التعليم الجامعى عن طريق :

- تحسين وتطوير طرق التدريس المستخدمة والعمل على استخدام المزيد من الوسائل والأدوات التكنولوجية الجديدة فى التعليم .

- اتاحة الفرصة للقيام بالمزيد من البحوث التى تنمى قدرة ومهارة الأستاذ وتساعد فى حل المشاكل الاجتماعية والتربوية فى الميدان التعليمى خارج وداخل الكلية .

- تخفيض ساعات العمل المكتبى والاعمال الهامشية الأخرى .

- توفير الظروف المادية المناسبة لأعضاء هيئة التدريس .

- توفير الوقت المناسب للإشراف الأكاديمى من قبل الأستاذ على الطلاب .

- تحسين نسبة الطالب / استاذ حيث ان النسبة لاتزال مرتفعة .

٧- العمل على تحقيق التنمية الإدارية بالكلية للوصول إلى أقصى استخدام للموارد المتاحة

والسبل على أفضل ائناجية . واستخدام الاساليب والتقنيات الإدارية الحديثة وحاولات

تطبيق الإدارة بالأعلاف فى ضوء تحديد أهداف الكلية والأقسام والعمل على تحقيقها .

والعمل على انتقاء الإداريين الأكفاء ووضعهم فى المكان المناسب .

٨- العمل على تطوير نظام الحراسة المستخدمة بالكلية ، والكلية شمر وفق نظام المستويات

الحراسية ويواجه هذا النظام العديد من المشاكل منها :

- اجبار الطالب على دراسة جميع المواد المقررة دون اناحة الغرامة له لاختيار اى من هذه المواد حتى لو تعارضت مع ميوله ورغباته واهتماماته
 - لايسمح الطالب بالانتقال من فرقة إلى أخرى انا رسب فى أكثر من مادتين وذلك يؤدي إلى المزيد من اعداء الراسبين .
 - يؤدي هذا النظام إلى نقد الطالب لتقديره العام حين رسب فى أكثر من مادتين .
 - يركز هذا النظام على منح الطالب تقدير السنة النهائية فقط وذلك يجعل الطلاب لاتهم فى السنوات الاولى بالكلية .
 - فى ظل هذا النظام تتباين اعداد المواد داخل الشعبة الواحدة وبين الشعب المختلفة .
 - يفتقد هذا النظام لمرونة ضم مواد جديدة او تطوير المواد الدراسية المقررة . (جوهر)
- (١٩٨٤ : ١٠-١٤)

وهناك نظم اخرى مثل النظام الفصلى الذى توزع فيه المقررات الدراسية على فصلين دراسيين ، أو ثلاثة فصول وتجرى الامتحانات فى نهاية كل فصل دراسى .

وهناك نظام الساعات الدراسية المعتمدة وهو يشابه النظام الفصلى ولكنه يتيح الفرصة لايجاد عدد من المقررات الاجبارية والاختيارية وهو يتيح الفرصة لتوثيق الملة بين الدارسين والاساتذة ويسهم فى تحقيق المزيد من المشاركة الايجابية للطالب فى اختيار مجالات التعليم التى يرغب فى التخصص فيها والتى تتناسب مع قدراته وميوله ، كما تمكن الطالب من مواصلة الدراسة فى شعبة اخرى مع الاستفادة من الدراسات السابقة التى درسها قبل ذلك حيث يمكنه من تغيير التخصص وبذلك يعمل على تخفيف الفاقد الاقتصادى المترتب على عدم قدرة بعض الطلاب من مواصلة الدراسة فى تخصص معين ، كما يتميز هذا النظام باستمرار عملية التقييم طوال الفصل الدراسى وتنوعها وشمولها (جوهر ، ١٩٨٤ : ٢٨-٢٩)

٩- تفعيل وتطوير طرق التدريس بالجامعة :

من المعتاد استخدام اسلوب المحاضرات بالجامعة ، وقد تكون هذه المحاضرات بجرده من الاستعانة بالوسائل التعليمية كالسبورة الفلوية والفيديو والنماذج ، ويؤدي ذلك إلى تخفيض انتاجية الاساذ الجامعي الذي يستخدم هذا الاسلوب ، ومن المفيد قيام اعضاء هيئة التدريس باستخدام أساليب أخرى اضافية مثل التعليم الذاتي ، وتصميم البرامج والحلقات الدراسية وغير ذلك ، بما يتيح الفرصة لتوجيه الطلاب إلى التعلم من المصادر المختلفة ، ومساعدتهم في التغلب على صعوبات التعلم ، وإرشادهم في أبحاثهم .

١٠ - تطوير طرق تقييم الطلاب وتعديلها :

من المعتاد استخدام امتحانات آخر العام كأداة لقياس الرسوب بين الطلاب ، وقد تكون هذه الامتحانات غير صادقة أو ينقصها معنى الدقة والثبات والموضوعية ، لذلك تزايدت الدعوة إلى استخدام الاختبارات الموضوعية التي تظهر صدقاً وثباتاً أكثر من امتحانات القال ، كما لجأ كثيرون إلى استخدام أساليب مستمرة للتقييم تنضج اجراء البحوث والاختبارات الشفهية والموضوعية وغير ذلك ، كوسيلة للوصول إلى أفضل أداة للتقييم لقياس مدى تحقق اهداف التعليم في الطالب المتعلم .

١١ - تحقيق أعداد الطلاب في الشعبة :

زيادة أعداد الطلاب في الشعبة الواحدة مشكلة تواجه الاساذ والطالب ، وهناك العديد من البحوث التي ناقشت الحجم الأمثل لعدد الطلاب داخل الشعبة الواحدة بما يحقق أفضل إنتاج وأقل فاقد ، ورغم أنه لا يوجد - بار واحد يفيد بالعدد الأمثل للطلاب إلا أنه ينبغي ألا يزيد عن ٢٠ - طالبا في الدروس النظرية وينخفض إلى ١٠ في حلقات البحث وال ١٢ في التدريب العملي (بربطاته ١٩٨٧ : ٤٧) .

أوضحت الدراسة الحالية حجم مشكلة الرسوب بكلية التربية بدمياط ، ولاشك أن كبر حجم المشكلة يتطلب دراسة أهم العوامل التي أدت إلى زيادة المشكلة ولقد اهتمت الدراسة الحالية في توضيح أهم هذه العوامل من وجهتي نظر مختصين احداهما وجهة نظر الاستاذ الذي قام بالتدريس ووضع الامتحان وقام بالتصحيح وكذلك وجهة نظره في علاج هذه المشكلة ، أما وجهة النظر الاولى فكانت رأي الطالب بالاسباب التي أعملها رسوبه وكيفية تجنب هذه الأسباب قدر الامكان ، ثم توصلت الدراسة إلى أهم وسائل وأساليب تخفيف حجم الرسوب بكلية التربية .

المراجع

- (١) ابراهيم شافعى
المقارنة الدولية فى ثقافة التعليم ، ج ، ع ، م ، ع
مؤتمر التعليم للدولة المصرية ، مركز التوسيع
التربوى ، القاهرة ، ١٩٧١ .
- (٢) ابراهيم مطاوع
التخطيط للتعليم العالى ، النهضة المصرية
القاهرة ، ١٩٧٢ .
- (٣) احمد حسن عبيد
فلسفة النظام التعليمى ، وبنية الساحة التربوية
الانجلو ، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- (٤) تيودور شولتز
القيمة الاقتصادية للتربية ، ترجمة محمد الهادى
عفيفى وآخر ، الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٥ .
- (٥) جامعة عين شمس
الرسائل العلمية ، قطاع العلوم الاجتماعية ، الفهرس
المصنف ، الاهرام مركز التنظيم والميكرو فيلم ، ١٩٧٧ .
- (٦) جورج بيكار دبولور
التخطيط التربوى فى الماضى والحاضر . ترجمته
محمد كمال لطفى ، مجلة مستقبل التربية
المونشكو ، العدد الثانى ، ١٩٧٨ .
- (٧) حامد زهران
الارشاد التربوى فى الوطن العربى ، مجلة دراسات كروية
رابطة التربية الحديثة ، المجلد الثانى . الجزء
الثامن ، سبتمبر ١٩٨٧ .
- (٨) حامد عمار
فى اقتصاديات التعليم ، سري اللبان ، ١٩٦٤ .

(٩) حامد عمار : حول التعليم العالي والتنمية ، مجلة المستقبل العربي
مركز دراسات الوحدة العربية ، العدد ٤٠ ، شهر ٦ ،
١٩٨٢ .

(١٠) حسن محمد كمال : دراسة تحليلية لتكاليف جامعة عين شمس للعام
الجامعي ١٩٧١/٧٢ ، المجلة العلمية للاقتصاد
والتجارة ، كلية التجارة جامعة عين شمس ، ١٩٧٢ .

(١١) خليل معوض : القدرات العقلية ، دار المعارف ، القاهرة
١٩٨٠ .

(١٢) سعيد اسماعيل علي : أزمة الدراسات العليا التربوية ، مجلة دراسات
تربوية - رابطة التربية الحديثة ، المجلد الثاني
الجزء الثامن ، سبتمبر ١٩٨٧ .

(١٣) طه الحارثي : تمويل التعليم وتكلفته في المراحل المختلفة ، معهد
التخطيط القومي ، مذكرة رقم ١٢٢-١٩٦١ .

(١٤) عبد العزيز الجلال : تربية اليسر وتخلف التنمية ، عالم المعرفة ، المجلس
الوطني للثقافة والفنون والآداب ، الكويت ، ٩١ ،
يوليو ١٩٨٥ .

(١٥) عبد الله بويطانه : الهرم في التعليم العالي وسبل علاجه ، مكتب
البيسكو الاقليمي للتربية في الدول العربية ، سلسلة
دراسات التعليم والتنمية في الوطن العربي ، العدد
٢٦ ديسمبر ، ١٩٨٧ .

(١٦) عبد الله : بين التعليم الابتدائي والتعليم العالي في البلاد
سلسلة التخطيط التربوي في البلدان العربية .

- (١٧) عبد الله عبد الحليم : بين تخفيض كلفة التربية وزيادة انتاجيتها . مجلة التخطيط التربوي في البلاد العربية ، السنة الثالثة ، العدد الثامن عشر ، ١٩٦٨ .
- (١٨) عبد الله عبد الحليم : التخطيط التربوي ، دار العلم للملايين . بيروت . الطبعة الثالثة ، ١٩٧٧ .
- (١٩) عزيز داوود سليمان : اقتصاديات التعليم في ج.م.ع ، مؤخر التعليم للدراسات المصرية لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله القاهرة ١٩٧١ .
- (٢٠) علي جوهر : التخطيط لتطبيق نظام الساعات الدراسية المعدلة في كليات التربية ، النمر ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- (٢١) علي جوهر : التخطيط لتحقيق التوازن بين البحث التربوي والتدريس بكليات التربية ، النمر ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- (٢٢) ف. كوسنز : أزمة التعليم في عالمنا المعاصر ، ترجمه احمد خيرى كاطم واخرون ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧١ .
- (٢٣) فريدريك هاربيسون ، سارلز مايرز : التعليم والدرى البشرية والنمو الاقتصادي ، ترجمة ابراهيم حائط ، مكتبة النهضة المصرية القاهرة ، ١٩٦٦ .
- (٢٤) كمال درويش : الاستثمار البشرى ، مركز الابحاث الاقتصادية وإدارة الاعمال بنغازى ، ١٩٦٨ .
- (٢٥) لويس عوفى : سياسة التعليم الجامعى ، مجلة دراسات تربوية رابطة التربية الحديثة ، القاهرة ، المجلد الثانى ، الجزء الثامن ، سبتمبر ١٩٨٧ .

- (٢٦) مارك بلاح : الاقتصاد والتخطيط التربوي ، ترجمة حامد عبدالعزير
العبد واخر مستقبل التربية ، البيكر . العدد
الرابع ، ١٩٧٢ .
- (٢٧) مجلس الشورى : الجامعات حاضرا ومستقبلا ، القاهرة . ١٩٨٥ .
- (٢٨) محمد احمد العدوي : المبادئ الاقتصادية من التعليم الجامعي في مصر ،
رسالة مقدمة للحصول على الماجستير في التربية ،
جامعة المنصورة ، كلية التربية ١٩٧٤ .
- (٢٩) محمد سيف الدين فهمي : التخطيط التعليمي ، الانجلو المصرية ، القاهرة
١٩٦٥ .
- (٣٠) محمد سيف الدين فهمي : المبادئ من التعليم ، مؤتمر التعليم في الدولة
العصرية - لجنة اقتصاديات التعليم وتمويله ، مركز
التوثيق التربوي ، القاهرة ١٩٧١ .
- (٣١) محمد لبيب النجدي : دور التربية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية
للدول النامية ، انجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- (٣٢) محمود احمد موسى : دور التعليم العالي في اعداد الكفاءات من القوى
العامة ، مجلة العلوم الاجتماعية ، جامعة الكويت
المجلد الثالث عشر ، العدد الرابع ، ١٩٨٥ .
- (٣٣) مصطفى الشلقاني : قياس الفاقد من التعليم بين الطلبة الكويتيين ،
الكويت مجلة العلوم الاجتماعية ، المجلد ١٤ ،
العدد ٢ ، ١٩٨٦ .

- (٢٤) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : استراتيجية تطوير التربية العربية
التقرير المجلد ، أكتوبر ، ١٩٧٧ .
- (٢٥) هشام بوقمره : التعليم وتنمية الذاتية العربية ، مجلة المستقبل العربي ، مركز دراسات الوحدة العربية ، العدد ٤٠
شهر ٦ ، ١٩٨٢ .
- (٢٦) وزارة التربية والتعليم : ورقة عمل حول تطوير وتحديث التعليم في مصر
سبتمبر ١٩٧٩ .
- (٢٧) وزارة التربية والتعليم : تطوير وتحديث التعليم في مصر ، يوليو ١٩٨٠

1. Adams, D., Education in national development
Routledge & Kegan pauli Ltd.,
London, 1971.
2. Armstrong D.G., Henson K.T., Savage T.V., Educational An Introduction, Macmillan Publishing Co., Inc., New York, 1981.
3. Blaug, M., Economics of Education, An Introduction to the Economic of Education. Second
Published, Paltimore, Penguin Books. 1977.
4. Bowen, W.G., Assessing the Economic Contribution of Education, in Blaug, M. Ed., Economics of education I, Baltimore Penguin Books 1971.
5. Bowman, M.I., The Human investement Revolution in economic thought, In, Blaug . M., Ed., Economics of Education I, Penguin Books, 1971.
6. Cohn, E., The Economics of Education Lexington Books, D.C. Health and Company, Lexington, London, 1972.
7. Correa, H., The Economics of Human Resources, North Holland Publishing Company, Amesterdam, 1968.

8. Malan, Th., Educational Planning as a social Process Unesco, International Institute for Educational Planning, Paris, 1987.
9. Schultz, T.W., The Economic Value of Education, Columbia University Press, New York, 1963.
10. Terry Page G., Thomas D.B., with Marshall A.R., International Dictionary of Education, the MIT Press, Combridge, Massachusetts, 1980.

- ٢٣٥ -

اللاحق

" بسم الله الرحمن الرحيم "

جامعة المنصورة
كلية التربية بدمياط
قسم أصول التربية

استبيان

عن

الرسوب بالجامعة

موجد للسادة اساتذة كلية التربية بدمياط

الدكتور

على صالح جومر

السيد الأستاذ الدكتور/ :

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تزايد معدلات الرسوب كلما ارتفعت المرحلة التعليمية ، لتصل الى اعلى نسب لها في المرحلة الجامعية ، وكلية التربية من الكليات التي ترتفع بها نسب الرسوب على مستوى الجامعة ، الامر الذي يودى إلى المزيد من الفاقد .

ويهدف هذا الاستبيان إلى معرفة وجهة نظرات ائذة الكلية في اسباب تزايد نسب الرسوب بالكلية ، كما يهدف إلى معرفة أهم مقترحاتهم لخفض نسب الرسوب بالكلية .

وعذه الاجابات تساعد الباحث على تحليل اهم اسباب ظاهرة الرسوب بكلية التربية

بدمياط .

مع خالى شكرى وتحياتى . .

د . على صالح جوهر

اهم العوامل التي تؤدي الى رسوب طلاب الكلية

موافق غير متأكد لا يوجد

- ١- عدم تفوق الطالب لدراسته .
- ٢- انخفاض مستوى أسرة الطالب اقتصاديا وثقافيا واجتماعيا
- ٣- الحالة الصحية السيئة للطالب .
- ٤- وجود الجنس الآخر .
- ٥- انخفاض مستوى الخدمات الجامعية المقدمة .
- ٦- الميل السلبي للطالب نحو الدراسة بالكلية .
- ٧- العادات الدراسية السيئة للطلبة .
- ٨- طبيعة المنهج غير الجيدة .
- ٩- الاستاذ والساليه غير الجيدة .
- ١٠- طبيعة الامتحان غير الجيدة .
- ١١- الرسوب قبل ذلك يؤدي الى اثار سيئة على الطالب
- ١٢- طريقة القبول الحالية .
- ١٣- قلة الساعات المخصصة للدراسة .
- ١٤- عدم وجود مناخ مناسب للدراسة
- ١٥- عدم كفاية قاعات المحاضرات .
- ١٦- عدم حضور الطالب المحاضرات .
- ١٧- انشغال الطالب بالامور العاطفية .
- ١٨- اعتماد الطالب على تخمين اسئلة الامتحان .
- ١٩- عدم تناسب معلومات المقررات مع مستوى الطالب التحصيلي

موافق غير متأكد غير موافق

٢٠- عدم شرح الأستاذ المادة شرحا جيدا .

٢١- يتناسب نجاح الطالب طرديا مع درجات تحصيله

في الكانوية .

٢٢- اسباب اخرى :-

-

-

-

اهم وسائل خففى نسب الرسوب بالكلية

موافق غير متأكد غير موافق

- ١- اعادة النظر فى التعليم قبل الجامعى بحيث يعسد الطالبه للدراسة الجامعية بحوره افضل .
- ٢- التوسع فى المعاهد المتوسطة لتستوعب عددا اكبر من الطلاب متوسطى القدرات والدرجات .
- ٣- ربط الجامعة باحتياجات المجتمع ربطا حقيقيا .
- ٤- اعادة النظر فى طريقة القبول بحيث لا تقتصر فقط على درجات الثانوية العامة
- ٥- زيادة الكتب والمراجع وتجهيز المكتبة بشكل مناسب
- ٦- حسن اختيار اعضاء هيئة التدريس وتحسين احوالهم المادية .
- ٧- استخدام طرق اخرى للتقويم غير امتحان اخر العام .
- عناصر اخرى ترى اهمية وجودها :

جامعة المنصورة
كلية التربية بدمياط
قسم أصول التربية

استبيان

عن الرسوب بالجامعة
موجه لطلاب كلية التربية بدمياط

د. علی صالح جوهری

١٩٢٩



بسم الله الرحمن الرحيم

عزيزى الطالب /

تحية طيبة وبعد.....

تزايد معدلات الرسوب داخل الجامعة ، وكلية التربية من الكليات التى تتعرض لزيادة
هذه المعدلات ..

ويهدف هذا الاستبيان الى معرفة وجهة نظر الطلاب الذين تعرفوا للرسوب
بالكلية فى اسباب رسوبهم . كما يهدف الى معرفة وجهات نظرهم فى اهم الطرق التى تودى
الى خفض اعداد الراسبين بالكلية .

مع ملاحظة ان اجاباتك ستكون خاصة بهذا البحث فقط .

مع خالى شكرى وتقديرى ..

د. على جوهر

اهم اسباب رسولى فى الكلية من وجهة نظر :

نعم غير ضاكد لا

- ١- أعانى صعوبات مالية فى اثناء دراستى .
- ٢- أمارس عملا إلى جانب دراستى بشكل يؤثر عليها سلبيا
- ٣- اتوقع ان تدر الشهادة التى سأحصل عليها دخلا لا يكفى لتوفير الحياة التى أحلم بها
- ٤- قيدت فى الكلية التى ادرس فيها بدون رغبتي
- ٥- اشعر بان مهنتى فى المستقبل عقبه فى سبيل تفتيح شخصيتى .
- ٦- ادرس مواد اكاديمية بعيدة عن مولى واهتماماتى
- ٧- ادرس مواد تربوية بعيدة عن مولى واهتماماتى
- ٨- تعرضت لعلاقة عاطفية اثرت سلبيا فى دراستى
- ٩- كثيرا ما اتغيب عن حضور المحاضرات
- ١٠- اتعرض لخلافات عائلية تؤثر فى دراستى
- ١١- اومجل مفاكرتى حتى اقتراب موعد الامتحان
- ١٢- اشعر بان بعض اساتذتى يفظهدوننى
- ١٣- ادرس بمعدل اقل من المطلوب فى اثناء العام الدراسى
- ١٤- انوم بانشطة جامعية تؤثر على دراستى
- ١٥- اسكن بعيدا واتعرض يوميا لمشاكل المواصلات التى تؤثر على دراستى

نعم غير صادق

- ١٦- مواعيد محاضرات اساتذتي غير منتظمة
- ١٧- ضيق السكن يؤثر سلبا في فراستي
- ١٨- المقررات التي ادرسها كثيرا العدد و ذات معلومات كثيرة
- ١٩- اتعرفني لامرأى تحد من قدرتي على الاستيعاب والدراسة
- ٢٠- معظم اساتذتي يشرحون موادهم بشكل غير كاف
- ٢١- معظم اساتذتي غير منصفين في تقديرهم لدرجاتي
- ٢٢- تعتبر الامتحانات الحالية وسيلة تقويم غير عادلة
- ٢٣- اسلوب اخراج وطباعة المقررات الدراسية غير مشجع على الاستذكار
- ٢٤- اعجز عن الحصول على احد الكتب لارتفاع ثمنها وعدم وجودها في مكتبة الكلية
- ٢٥- قاعات الدراسة غير مجهزة ولا تستوعب اعداد الطلاب
- ٢٦- هوايتي الشخصية تؤثر في مستوى الدراسي
- ٢٧- اسباب اخرى :

اهم وسائل وطرق تخفيف نسبة الرسوب بالكلية

موافق غير مناكذ غير عباس

- ١- تخفيف عدد المقررات الدراسية
- ٢- اعادة النظر في طرق القبول بالكلية بحيث لا تقتصر على درجات الثانوية العامة .
- ٣- حسن اختيار اعضاء هيئة التدريس
- ٤- توفير الرعاية للطلاب الذين يتعرضون لظروف اجتماعية واقتصادية طارئة
- ٥- اعادة النظر في اسلوب امتحان اخر العام
- ٦- تحسين طباعة الكتب والمذكرات
- ٧- زيادة الكتب بالمكتبة وتجهيزها
- ٨- تخفيف محتوى كل مقرر دراسي
- ٩- ربط الجامعة باحتياجات المجتمع ربطا حقيقيا .
- ١٠- ايجاد امر اخرى ترى اهمية وجودها

الفصل الثامن

كلفة تعليم الطالب بالمؤسسات التعليمية

مقدمة :

نشأت نظرية رأس المال البشري في مستهل العقد السابع من القرن العشرين .
وهي تعتبر نهاية المطاف لمجموعة من الأعمال الاقتصادية ، وتعتمد هذه النظرية
على فكرة أن التعليم والصحة لا يجوز أن تعتبر مجرد أشياء استهلاكية أو أداء لحقوق
أفراد وجماعات المجتمع ، وإنما هي أعمال اقتصادية تستلزم من جانب الأسرة والمجتمع
حساباً استثمارياً (لوباج ، ١٩٧٩ : ٢٧) .

ووفقاً لهذه النظرية أصبحت كلفة التعليم والبحث العلمي من الأمور الحديرة
بالاهتمام حيث ترى هذه النظرية أن تقدم العالم كله مرده إلى نتائج بحوث
العلماء ، والفضل فيما أصاب الإنسانية من خير مرجعه إلى ما توصل إليه المفكرون
من رأى جديد غير وجه الأرض وتحكم في حاضر البشرية ومستقبلها ، وبرغم أهمية
حساب الكلفة في اقتصاديات التعليم واعتبارها عنصراً أساسياً عند دراستها ، إلا أن ما بذل
حتى الآن لوضع مفاهيم محددة مناسبة من أجل قياسها مازال ضئيلاً ، وذلك بالإضافة
إلى تزايد مقدار الكلفة زيادة كبيرة ، فالعديد من الاحصاءات تشير إلى زيادة نسبة
مصروفات التعليم زيادة ضخمة حيث تتحمل كل من الأسرة والمجتمع هذه التكاليف
ونلك بالإضافة إلى ما يتحمله الطلاب نتيجة لتكاليف الفرصة البديلة ، وهي الأجر
الذي كان سيتقاضاه الطالب لو أنه التحق بعمل طوال فترة الدراسة بدلاً من الانتظام
بها .

ولقد ظهرت زيادة التكاليف بوضوح في الولايات المتحدة حيث توضح الدراسة التي
قام بها شولتز وتهدف إلى تحليل العلاقة بين نفقات التربية والدخل أو تكوين رأس المال
الطائي في المدة من ١٩٠٠ إلى ١٩٥٦ مقدرة بالدولارات ، توضح هذه الدراسة
أن الموارد المخصصة للتربية ارتفعت حوالى ثلاثة أضعاف ونصف أى أن التربية

كانت اكثر جاذبية بنسبة ٣ مرة من الاستثمار في راس المال المادي (شولتسر ،
١٩٧٥ : ٧٧) .

على أنه اذا أردنا التحقق من جميع تكاليف التربية سنجد الاحصاءات الخاصة
بها قاصرة ، فهي لاتزيد عن مجموعة غير منسقة للانفاق الجارى ، وبعض العناصر
الآخري المتصلة بالتعليم ، ومجمل هذه النفقات لاتمثل جميع التكاليف التى تتفق
مع التعليم فهي لاتغطى جميع مايتحمله الطلاب واسرهم . وتظهر الاحصاءات
وجود تباين فى تكلفة الطالب بين المراحل الدراسية المختلفة فطالب الجامعة
فى الدول النامية يتكلف فى حدود تكلفة تعليم ٨٠ تلميذا فى
المرحلة الابتدائية (١٥٩ : ١٩٧٥ : Psacharopoulos) اما الزيادة فى
مصروفات التربية فى الدول الأكثر تقدما فتظهر فى مستويات التعليم العالى والابحاث
العلمية ، والفصل الحالى يلقي الضوء على أهم جوانب طرق حساب كلفة
التعليم .

مشكلة الفصل :

وتتحدد مشكلة الفصل فى محاولة الاجابة على الاسئلة التالية :-

- ١- ماأهم جوانب حساب كلفة التعليم بالموعسة التعليمية ؟
- ٢- ماأهم طرق حساب كلفة التعليم بالموعسة التعليمية ؟

اهمية الفصل واهدافه :

تظهر اهمية الفصل فى محاولة بيان وتوضيح أهم جوانب كلفة التعليم بالموعسة
التعليمية ، وبمقد تحليل التكلفة فى العديد من المجالات والجوانب المتعلقة بالتعليم
ومن أهم هذه المجالات :

١- تقدير الكلفة المستقبلية للتربية ، حيث يمدنا تحليل التكلفة بالأساس لتحديد قيمة البدائل المستخدمة وتحديد قدرة الدولة على سائدة أى انواع التعليم - والاختيارين بدائل التكلفة للمراحل المختلفة •

٢- القاء الضوء على بعض نواحي القصور في المومسات التعليمية وتحديد كيفية تحقيق خفض التكاليف المختلفة وتقديم أساس للتكلفة المقارنة ، حيث لا توجد معلومات عن التكلفة المقارنة بحيث تسمح للمخططين بتقديم المعونة لتحليل كيفية مقارنة التكلفة المقدرة لانتشار نظام مدرسي معين بتكلفته في بعض الدول التي تتشابه في احوالها الاقتصادية والاجتماعية •

٣- تحدد دراسة تكلفة المومسة التربوية المكونات الأساسية لتكلفة كل جزء من اجزاء النظام مع تحليل لكيفية تنوع هذه التكاليف مع انتشار النظم التربوية ويوضح إلى أى مدى يكون متوسط التكاليف لنظم تعليمية معينة اقل او اكثر من ادنى مستوى للتكاليف الفعالة للمومسة على تكلفة عينات من المدارس المخططة جيدا ، ان مثل هذه الدراسة ينبغي ان تفحص في كل دولة ، وتحلل النفقات المختلفة واتجاهاتها المتباينة (النجيجي ، ١٩٧٦ ؛ ٢٦٣-٢٦٤) •

٤- المساعدة في خفض التكلفة في بعض النظم التعليمية •
ان نظرة عامة على الطرق العملية لتحقيق اقتصاد التكلفة في التعليم يمكن ان تقدم موجبات ناقمة للمخططين والاداريين ، ويفيد تحليل التكلفة في تحديد الحد الأدنى لكلفة المومسة التعليمية الذي لا يودي الى خفض في انتاجية هذه المومسة (دافيز ، ١٩٧٥ ؛ ٤٥)

بعض الدراسات السابقة لتحليل التكلفة :

اجريت العديد من الدراسات التي تناولت تحليل التكلفة والعائد في التعليم في معظم دول العالم المتقدم والنامي . ومن أهم هذه الدراسات :-

١- دراسة دويلن ولوتكا : ١٩٣٠ : Dublin and A.J. Lotka

قام الباحثان في هذه الدراسة بحساب النفقات التي ينفقها الأهل على الولد وذلك حتى سن الثامنة عشرة ، وكذلك حساب الفائدة على رأس المال المنفق ، وأشارا إلى زيادة القيمة المالية نتيجة لتحسن الصحة وانخفاض معدلات الوفاة .
(عبد الله عبد الدايم ، ١٩٦٨ : ٢٢٤)

٢- دراسات شولتز : ١٩٥٨ :

قام شولتز في دراساته باتباع المنهج التالي :-

١- تحديد المبلغ الإجمالي للاستثمار في التربية خلال فترة معينة وذلك عن طريق حساب عدد سنوات الدراسة وحساب نفقات السنوات الدراسية .
٢- حساب عائدات التربية طبقا للارباح التي سيتم الحصول عليها تبعا لمستوى التربية .

٣- تقارن الزيادة المضافة على الدخل القومي والناجمة عن الاستثمار في التربية .
بالزيادة المضافة على الدخل القومي خلال الفترة نفسها حتى يمكن معرفة مدى اسهام التربية في النمو الإجمالي (Psacharopoulos , 1973 : 37)

٢- دراسات جيمس وليام : ١٩٧٤ :

اجريت هذه الدراسة في ميسوري بعنوان " حساب التكلفة والعائد دراسة مقارنة لخريجي سنة من التعليم الثانوي بسنتان من نفس التعليم في ميسوري " .

وموضوع الدراسة الرئيسى تحليل الفائدة والتكلفة للنوعين من البرامج. وتوصلت الدراسة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة بين تكلفة البرنامجين وكذلك عدم وجود فروق ذو دلالة احصائية بين دخول النوعين من التعليم : (William, 1975 : 1470) .

٤- دراسات ايدنج :

راس فردريك ايدنج المدرسة الالمانية التى عنت باقتصاديات التربية ، وعنى بدراسة الاتجاهات الدولية لنفقات التربية ، ولقد اوضحت هذه الدراسات أن نصيب نفقات التربية من مجموع نفقات الدول تناقص تناقصا واضحا خلال الفترة الواقعة بين الحربين العالميتين ، كما تبين أن هذه النفقات تزايدت منذ عام ١٩٥٠ وأصبحت تشغل مكانا كبيرا فى النفقات العامة ، ويعطى ايدنج فى دراسته بعض التفسيرات لاسباب الزيادة او النقصان فى نفقات التعليم (عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٢٢٩-٢٥٠)

٥- دراسات فيزى :

قام فيزى بتحليل دقيق لعوامل الزيادة والنقصان المصممة للتربية بالملكية المتحدة بداية من عام ١٩٢٠ وأوضح ان زيادة النفقات فى التربية ترجع إلى اتساع التربية وشمولها ميادين اوسع : كاتساع الميادين الملحقة بالتربية (الطعام ، الخدمات الصحية ٠٠) والتطور الكبير فى التعليم الثانوى والعالى ، والزيادة الكبيرة فى الانسبة المدرسية ، كما قام فيزى بتحليل أهم عوامل زيادة نفقات التربية فى المملكة المتحدة فى الفترات المختلفة وفى مراحل التعليم المختلفة . (عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٣٥٠-٣٥١) .

٦- دراسات هاريس :

قام هاريس بدراسة نفقات التربية واسباب تطورها بالولايات المتحدة ، وقد اتضح أن نفقات التربية ارتفعت خلال سنوات القرن العشرين ارتفاعا كبيرا وكان أهم أسباب ذلك

تزايد عدد المسجلين من الطلاب ، وزيادة متوسط ايام حضور الطلاب إلى المدارس
وتناقى غياب الطلاب ، وزيادة عدد أيام السنة المدرسية وزيادة رواتب الاساتذة
وزيادة النفقات الراسمالية وزيادة حجم الوظائف التى تقوم بها المدرسة كالصحة والطعام
والتربية البدنية وغيرها . (عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٣٥١-٣٥٢) .

Zui Grilliches

٧- دراسة جريتش ١٩٦٢

اجريت هذه الدراسات لمعرفة اثر التعليم فى نمو الانتاج الزراعى والصناعى وتوصلت
إلى أن التعليم متغير ذو دلالة يجب أن يضاف إلى دالة الانتاج وأشارت إلى أنه
إذا كان الاهتمام بالتربية ١ ٪ فان ذلك سيوعى إلى زيادة انتاج المزرعة ١٣ ٪ فى
السنة كما أشارت هذه الدراسات إلى أن الابحاث العلمية التى اجريت على الفرة الهجين
أعطت عائدا لا تقل عن ٢٠ ٪ فى كل سنة وأشارت إلى وجود علاقة ارتباطية ايجابية
بين الارتفاع فى مستوى التربية وبين زيادة الانتاج الصناعى (13-134: Cohn, 1972)

٨- دراسات ايشر :

اسس ايشر معهد الابحاث حول اقتصاديات التعليم بفرنسا وقام بالعديد من
الدراسات حول كلفة التعليم واقتصادياته ونها دراسة لتحديد أهم العوامل المؤثرة فى
كلفة التكنولوجيا الجديدة للمعلومات فى التربية ، وحاول الباحث فى دراسته توضيح
أهم فئات الكلفة وخصائصها وتكلفة التكنولوجيا الجديدة للمعلومات وكلفة المعينات
الجديدة واثار ادخال تكنولوجيا التعليم على تكاليف التعليم التقليدى والناثيرات
المحتملة على كلفة استخدام التكنولوجيا الجديدة خارج المدرسة (ايشر ، ١٩٨٧ :
٥٠١-٥١٥) .

- مفهوم كلفة التعليم :

يحدد المخطط التربوي حجم الانتاج في الموسم التعليمية عن طريق إجراء مقارنة بين المخرجات المنتظر الحصول عليها من الموسم التعليمية والتكاليف التي تتحملها الموسم والمجتمع في سبيل الوصول لهذه المخرجات والحصول عليها ، ومفهوم كلفة التعليم من المفاهيم التي تتعرض لبعض التفسيرات والتحليلات التي تؤثر في تحديد ابعاده ومحدداته فالبعض يرى في كلفة التعليم ذلك الجانب من المصروفات الدورية التي تقوم بصرفها الدولة من مرتبات للعاملين بالمجال التعليمي الى غير ذلك ، في حين يرى البعض الآخر بان كلفة التعليم ينبغي أن تشمل على المصروفات الجارية " الدورية " والتكاليف الراسالية من انشاءات وشراء اراضي وغير ذلك وهناك طائفة أخرى تنظر إلى كلفة التعليم على أنها ينبغي أن تشمل على التكاليف الدورية والراسالية التي تتحملها الدولة بالاضافة إلى ما تتحمله الاسرة من تكاليف عديدة منها تحمل الاسرة للدروس الخصوصية ومصروفات الملابس وغير ذلك من التكاليف وينادي البعض الآخر بضم كلفة الفرصة البديلة وأهم جوانبها المكاسب المفقودة نتيجة لتفرغ الطلاب للدراسة بدلا من التحاقهم باعمال كانت ستدر عليهم دخلا إلى التكاليف السابقة ولذلك فهم يطالبون بحساب قيمة هذه الاحوال ودمجها ضمن كلفة التعليم .

ولقد اختلف مفهوم كلفة التعليم تبعا لما سبق فالبعض يعرف كلفة التعليم في الموسم التعليمية بأنها " الصرف المالي على التعليم " والبعض يعرفها بأنها : " مجموع النفقات التي تتحملها الموسم التعليمية في سبيل الحصول على ما يلزمها من عوامل الانتاج " والباحث يعرف كلفة التعليم بأنها " مجموع النفقات التي يتحملها المجتمع في سبيل الحصول على مخرجات التعليم " .

تتوجد طرق متعددة لتقدير التكلفة الحالية والمستقبلية للنظام التعليمي ، فتقدير أعداد التلاميذ الجدد التي سيقوم النظام التعليمي بتعليمهم ثم تحديد نسبة التلاميذ إلى الفصول ثم قسمة عدد التلاميذ الجدد على متوسط عدد التلاميذ في الفصل يمكننا من الحصول على عدد الفصول الدراسية المطلوبة وبضرب العدد الأخير في كلفة إنشاء الفصل الدراسي نحصل على الكلفة الرأسمالية للمستقبل ، أما بالنسبة للكلفة الدورية فيمكن زيادة قيمة الميزانية التعليمية بنفس نسبة زيادة التلاميذ . ثم يتم جمع الكلفة الرأسمالية والكلفة الدورية فيتم الحصول على الكلفة بصفة عامة (دافيز ، ١٩٧٥ : ٢٧٩-٢٨٠) .

وهناك طريقة أخرى تقوم على حساب متوسط كلفة التلميذ في كل مستويات وأنواع البرامج التعليمية المختلفة ، ثم يتم ضرب متوسط الكلفة في أعداد التلاميذ المتوقع قبولهم مع ملاحظة زيادة حتمية الكلفة نظرا لعوامل عديدة يمكن التنبؤ بحجم زيادتها .

ومن الملاحظ أن كلفة التعليم في أي مؤسسة تعليمية منها ما هو صريح " مباشر " ومنها ما هو ضمن " غير مباشر " ، فالتكاليف المباشرة عبارة عن المبالغ النقدية التي تتحملها المؤسسة التعليمية وتدفعها للغير كتمن للمواد الأولية والأجور ، وكذلك المبالغ النقدية التي تدفعها الأسرة في سبيل تعليم ابنائها .

أما التكاليف غير المباشرة " الضمنية " فهي تتمثل في استخدام بعض العناصر أو الموارد التي تملكها المؤسسة التعليمية كاستخدام المباني والمعامل ، فما لاشك فيه أن عدم ادراج التكاليف الضمنية ضمن التكاليف الكلية التي تتحملها المؤسسة يترتب عليه زيادة غير حقيقية في الناتج ونقص غير حقيقي في التكاليف ، وبالإضافة إلى ذلك فإن فكرة تكلفة الفرص البديلة تنطبق كذلك على التكاليف الضمنية فالمبنى الذي تملكه المؤسسة التعليمية قد يعطى إيرادا أكبر إذا وجه إلى استخدام آخر ويمكن تحديد تكاليف الانتاج لأي مؤسسة تعليمية فيما يلي :-

أولا : تقدير الكلفة بواسطة تحليل مداخلات التعليم :

إن حساب تكاليف الوحدات التعليمية سواء كانت نفقات وتكلفة الطالب أو تكلفة المعلم أو تكلفة الفصل الدراسي من الأمور الضرورية اللازمة لحسن استثمار الموارد المالية للدول بصفة عامة وللدول النامية بصفة خاصة ، ورغم هذه الأهمية إلا أن الإحصاءات المتوفرة لا تتيج إلا حسابات تقريبية وقد تنصف بالعمومية التي قد لا تفيد الفائدة المرجوة منها حيث تفتقد معظم الدول النامية إلى وجود المعلومات الوافية عن الطلاب ونموهم والأساتذة ووسائل التعليم والإحصاءات المالية والإحصاءات المدرسية والتنظيم المدرسي المصنف وفقا لتصنيفات لوائح الميزانية إلى غير ذلك من العقبات التي تجعل حسابات التكاليف في التعليم من الأمور صعبة التحقيق ولكن يمكن وضع أهم أسس حسابات تكلفة التعليم عن طريق وضع برنامج للكيف وتقدير تكاليف المكونات الضرورية للموصول إلى المستويات المطلوبة ، فإذا ترجمت أهداف النظام التعليمي إلى مناهج المناهج إلى مقررات ، فإنه يمكن التوصل إلى التفاصيل الخاصة عن هيئة التدريس ، والكتب والتجهيزات والمباني والأدوات ، وهذه التفاصيل الخاصة هي التي تحدد كلفة التلميذ ، فإذا ضربنا هذه الكلفة في أعداد التلاميذ المقيدين ، فسوف يكون الناتج هو التقديرات الكلية لأوجه الصرف (دافيز ، ١٩٧٥ : ٢٩٦) .

ووجود تقسيمات معينة لمكونات مداخلات التعليم من الأمور الأساسية لحساب الكلفة على هذا الأساس ، وهناك تقسيمات متعددة ، للاتفاق التعليمي منها لتقييم التالى الذى يمثل أسس حساب الانفاق التعليمى بوزارة التعليم فى مصر ، ونهـا نموذج لتقسيمات أكثر تفصيلا تستخدم فى الولايات المتحدة .

١- نموذج لحساب كلفة التعليم بمصر:

أ- النفقات والتكاليف الجارية لوزارة التعليم:

عند حساب كلفة الطالب ينبغي ألا يقتصر الحساب على تكلفة اجور المدرسين فقط ، فهناك انواع متعددة من التكلفة منها مايتعلق بالخدمات الادارية المتعددة سواء على مستوى الوزارة او على مستوى المديرية او على مستوى الادارة التعليمية او على مستوى المدرسة ومنها مايتعلق بالخدمات الانتاجية وتتضمن خدمات انتاجية على مستوى الوزارة او على مستوى المديرية او الادارة او المدرسة ، وفيما يلي عرض لأهم أنواع التكاليف التي يتحملها المجتمع في سبيل تعليم ابنائه .

أولاً : تكاليف الخدمات الادارية ويمكن تقسيمها وفقاً لما يلي :-

أ- تكاليف الخدمات الادارية على مستوى الوزارة :

وتتضمن التكاليف التالية :-

- ١- مكتب الوزير .
- ٢- مراكز الادارة العامة وتتضمن ادارة الاعلام والخدمات العامة والترجمة والتنظيم .
- ٣- الادارة العامة للتدريب وتتضمن ادارة البرامج النوعية للمواد الدراسية ، وادارة البرامج النوعية للتوظائف الاحترافية والفترة البرامج النوعية للتوظائف الاندراسية ومراكز تدريب المعلمين والمعلمات .
- ٤- الادارة العامة للاحماء وتحتوى على العواكر الفرعية للاحماء
- ٥- الادارة العامة للبحوث الفنية وتتضمن مركز التوثيق التربوى ومكتبة الوزارة
- ٦- الادارة العامة للعلاقات الخارجية وتتضمن ادارة الاتفاقيات الثقافية وادارة التعاون العربى وادارة التعاون الاسيوى والافريقى وادارة الطلبة الوافدين .
- ٧- الادارة العامة للتعليم الخاص وبها قسم مدارس اللغة الاجنبية .

- ٨- متحف التعنيم وعرض لتاريخ التعليم وتطوره .
- ٩- الادارة العامة لشئون العاملين وتتضمن ادارة حصر الوظائف وادارة الاستحقاقات وادارة السجلات وانهاء الخدمة وادارة التفتلات .
- ١٠- الادارة العامة للميزانية وتقوم باعداد الميزانية .
- ١١- الادارة العامة للشئون القانونية وتتضمن ادارة الفتوى والتشريع وادارة التحقيقات وادارة القضايا وقسم متابعة تنفيذ التحقيقات .
- ١٢- ادارة التوجيه المالى والاى ويهدف الى اجراء التفتيش بالنسبة لديوان الوزارة ومعاهد التربية الخاصة .
- ١٣- الادارة العامة للخدمات الداخلية وتتضمن ادارة المشتريات والمخازن وادارة الهانى وادارة شئون الديوان وادارة خزينة الوزارة .
- ١٤- الادارة العامة للحسابات وتقوم بالعمليات الحسابية المتعلقة بالديوان
- ١٥- ادارة المتابعة المالية وتقوم باعمال المتابعة المالية المختلفة
- ١٦- ادارة القيد والحفظ وتقوم باعمال الصادر والوارد للديوان
- ١٧- ادارة المطبوعات والنشر وتقوم باعداد مطبوعات الوزارة
- ١٨- مكتب التظلمات الادارية وتبحث التظلمات الادارية المختلفة .

ب- تكاليف الخدمات الادارية على مستوى المديرية والادارة :

وتتضمن هذه المجموعة مايلى :-

- ١- مدير المديرية ومكتبه ويتبعه قسم الشكاوى وقسم العلاقات العامة وقسم الشئون القانونية .
- ٢- وكيل المديرية ومكتبه ويتبعه قسم الاحماء

٣- مدير الشؤون المالية والإدارية وبه قسم الحسابات وقسم التوريدات وقسم الميزانية وقسم شؤون العاملين وقسم القيد والحفظ وقسم التفتيش الإداري وقسم الخدمات الداخلية .

ج - تكاليف الخدمات الإدارية على مستوى المدرسة :

وتتضمن هذه المجموعة مايلي:-

- ١- ناظر المدرسة ووكيل المدرسة ويتبعه سكرتير الناظر
- ٢- معاون المدرسة وسكرتير المدرسة ومسئول شؤون الطلبة ومسئول الخدم وملاحظ المبنى ومسئول البريد.
- ٣- أمين توريدات المدرسة ويقوم بالأعمال المخزنية
- ٤- المسجد
- ٥- العيادة الطبية والمشرف الاجتماعي

وينبغي ملاحظة أن تكاليف الخدمات الإدارية على مستوى الوزارة يجب أن تقسم على طلبة الجمهورية بأكملها لجميع المراحل التعليمية بها ، وتكاليف الخدمات الإدارية على مستوى المديرية تقسم على طلبة المديرية فقط وتكاليف الخدمات الإدارية للإدارة التعليمية تقسم على طلبة الإدارة فقط وتكاليف الخدمات الإدارية للمدرسة تقسم على طلبة المدرسة فقط ، وكل هذه التكاليف إدارية فقط .

ثانيا : تكاليف الخدمات الانتاجية ويمكن تقسيمها وفقا لما يلي :

أ- تكاليف الخدمات الانتاجية على مستوى الوزارة :

وتتضمن التكاليف التالية :-

١- وكلاء الوزارة للتخصصات التالية :-

وكيل الوزارة للتعليم الابتدائي ودور المعلمين

وكيل الوزارة للتعليم الاعداى والثانوى

والمراكز الفرعية المتماثلة التابعة لهم وتتضمن : الادارة العامة للتعليم الابتدائى وغيره وادارة المناهج والكتب الدراسية وادارة خطة التعليم والتنظيم المدرسى وادارة التوجيه الفنى وتتسقى المعلمين وادارة النشاط التربوى وقسم شئون الطلاب والامتحانات والادارة العامة لدور المعلمين .

٢- وكيل الوزارة لشئون التعليم الفنى والمراكز التابعة له وتتضمن :-

- ادارة تخطيط التعليم الفنى وبها قسم تخطيط التعليم الصناعى وقسم
: تخطيط التعليم التجارى وقسم تخطيط التعليم الزراعى .
- ادارة النشاط التربوى .

٣- وكيل الوزارة للخدمات التعليمية والعلاقات الخارجية والمراكز التابعة له وتتضمن

أ- الادارة العامة للوسائل التعليمية وبها ادارة تصميم الوسائل التعليمية
وادارة انتاج الوسائل التعليمية .

ب- الادارة العامة للامتحانات وبها ادارة تنظيم الامتحانات وادارة الشهادات
العامة وادارة المطبعة السرية .

ج- الادارة العامة لرعاية الطلاب وبها ادارة التربية الاجتماعية وادارة التربية
الرياضية وادارة التربية المسرحية وادارة الصحافة المدرسية وادارة المكتبات
المدرسية وادارة التأمين على الطلبة وقسم الاتصال بالصحة المدرسية .

ب- تكاليف الخدمات الانشائية على مستوى المديرية :

وتتضمن :-

١- ادارات المراحل التعليمية المختلفة (ابتدائى ، اعدادى ، ثانوى وفنى ، ودور
المعلمين والمعلمات) ثم مراكز روعاء الاقسام وموجهو المواد الدراسية .

٢- ادارة الخدمات التعليمية وبها مدير الادارة وقسم الامتحانات وشئون الطلبة وقسم
الوسائل التعليمية وقسم المكتبات المدرسية . وقسم الصحافة المدرسية وقسم
التدريب .

٣- المفتشون الاوائل للمواد الدراسية .

ج - تكاليف الخدمات الانتاجية على مستوى المدرسة :

وتتضمن :-

المدرسون وتكاليف وصالة الرسم والاشغال والتربية الرياضية والزراعية والموسيقى .
والمعامل والمدرجات والسينما والمكتبة والمشتل والورشة والفصول .

وينبغي ملاحظة أن تكاليف الخدمات الانتاجية يجب أن تقسم لكل وفق مرحلته التعليمية كما حدث في تكاليف الخدمات الادارية .

ومن طريق حساب التكاليف السابقة يمكن حساب تكلفة الطالب سواء في المرحلة الابتدائية او الاعدادية او الثانوية . كما يمكن حساب اجمالي نصيب الطالب في التكاليف الادارية او التكاليف الانتاجية ، كما يمكن مقارنة تكاليف تعليم الطالب بين محافظة وأخرى وبين مدرسة وأخرى بما يفيد في اجراء الدراسات المقارنة والتحليلات المناسبة . (سعاده . د . ت : ٤٩-٦٦) .

وتتعرض النفقات والتكاليف الجارية للزيادة كل عام دراسي حيث تتحكم العوامل التالية في حجم الزيادة :-

- ١- زيادة اعداد الطلاب :
- ٢- نقص عدد الطلاب المقابل لكل استاذ .
- ٣- زيادة الرواتب الحقيقية للاساتذة نتيجة لزيادتها عن تكاليف الحياة .
- ٤- الخدمات الاضافية للتعليم باستثناء رواتب الاساتذة .
- ٥- الخدمات الاضافية الملحقه مثل الطعام والصحة
- ٦- زيادة الاعباء الثابتة واهمها الرواتب التقاعدية
- ٧- زيادة نفقات التسيير والصيانة اللازمة للابنية والمنشآت
- ٨- زيادة نفقات الانارة .

٩- ارتفاع الاسعار بصفة عامة . (عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٣٦٣) .

٢- التكاليف الراسمالية :

مثل بعض مظاهر الانفاق المالى على بناء المومسات التعليمية وتوافر الاجهزة العلمية والخدمات المعاونة الاخرى مثل حساب قيمة الكتب والادوات المكتبية ومواد الكتابة الاخرى بمبالغ نقدية فهناك العديد من المجتمعات التى تقدم الكتب — الاموال العامة وتقدمها مجاناً او بأسعار رمزية ولذلك ينبغى الاخذ فى الاعتبار قيمة هذه المصروفات الخاصة ، وتكمن الصعوبة فى تقدير القيمة السنوية للمباني والأجهزة ، فان كانت المباني موعجة فانه يسهل حساب التكلفة السنوية فى صورة الايجار المطلوب سداده ، أما إذا كانت المباني مملوكة للدولة فينبغى حساب قيمة الايجار السنوى ، واسهل طريقة لحساب تكلفة خدمات راس الطالب الموظف فى هذه المباني هو حساب الاستهلاك السنوى الفعلى للمبنى حسب العمر المتوقع له ، وهناك طريقة اخرى لحساب تكلفة السلع والخدمات المستخدمة مثل مباني المدارس وهى أكثر تكلفة حيث كان من الممكن استخدام هذه المباني كمستشفيات او أى مجال آخر وكذلك الارض المقامه عليها ، لذلك ينبغى ادراج هذه الموارد كالأراضى والمباني كجزء من التكاليف الحقيقية للاستثمار .

ويمكن ايجاز اهم النفقات الراسمالية فيما يلى :

- ١- نفقات شراء الاراضى .
 - ٢- نفقات البناء وتتضمن بناء المومسات التعليمية المختلفة واقسامها الداخلية ومسكن اعضاء هيئة التدريس ورجال التعليم .
 - ٣- نفقات الاملاحات الكبرى والتعديلات فى مباني المومسات التعليمية او المطاعم التابعة لمومسات التعليم او الاقسام الداخلية او مساكن رجال التعليم .
 - ٤- نفقات شراء الكتب والمراجع والدوريات ووسائل الايضاح ومعينات التدريس .
- (عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٣٧٤) .

٢- نموذج لتقسيمات الكلفة وفق تحليل المدخلات

من الولايات المتحدة

يمثل الجدول التالي التصنيف الخاضع لوزارة التربية في الولايات المتحدة ، والإعداد التي تظهر إلى يمين البنود موضوعة بغرض تحديدها فقط ، ويمكن استخدامها مع التعديلات اللازمة كمرز محاسبي بواسطة المدارس المحلية ومدارس الولاية عند إجراء المحاسبات آليا أو بالطرق اليدوية .

أ- الاندرة سلسلة ١٠٠

١١٠ المرتبات

١٢٠ الخدمات الملزمة

١٣٠ مصروفات أخرى

ب- التدريس سلسلة ٢٠٠

٢١٠ المرتبات

٢١١ الأساسيات

٢١٢ الاشراف والاستشارات

٢١٣ المفوضون

٢١٤ الهيئات الأخرى في التدريس

٢١٥ السكرتيريون والكتابيون

٢١٦ مرتبات أخرى للتدريس

٢٢٠ الكتب العراسية

٢٣٠ المكتبات المدرسية والوسائل السمعية

٢٤٠ ادوات التدريس

٢٥٠ مصروفات أخرى

ج - الموعترات والخدمات الصحية سلسلة ٣٠٠ ، سلسلة ٤٠٠

٣٠٠ خدمات الموعترات

٣١٠ المرتبات

٣٢٠ مصروفات اخرى

٤٠٠ الخدمات الصحية

٤١٠ المرتبات

٤٢٠ مصروفات اخرى

د - خدمات نقل التلاميذ سلسلة ٥٠٠

٥١٠ مرتبات

٥٢٠ العربات وخدمات تشغيلها

٥٣٠ احلال عربات بدلا من المستهلكة

٥٤٠ التأمينات على النقل

٥٥٠ المصروفات

٥٦٠ مصروفات اخرى

هـ - تشغيل المبنى سلسلة ٦٠٠

٦١٠ مرتبات

٦٢٠ خدمات تقدم بعقود ملزمة

٦٣٠ تدفئة المبنى

٦٤٠ المرافق عدا التدفئة

٦٥٠ الامانات

٦٦٠ مصروفات اخرى

و - صيانة البنى سلسلة ٧٠٠

- ٧١٠ المرتبات
- ٧٢٠ خدمات تقدم بعقود ملزمة
- ٧٣٠ احلال للآلات
- ٧٤٠ مصروفات اخرى

ز - تكاليف ثابتة سلسلة ٨٠٠

- ٨١٠ معاشات الموظفين
- ٨٢٠ التأمين والتقاضى
- ٨٣٠ تاجير الارض والمباني
- ٨٤٠ الفوائد عن الديون الجارية
- ٨٥٠ تكاليف أخرى ثابتة

ح - خدمات التغذية وانشطة اتحادات الطلبة سلسلة ٩٠٠ - وسلسلة ١٠٠٠

- ٩٠٠ خدمات التغذية
- ٩١٠ المرتبات
- ٩٢٠ مصروفات اخرى
- ٩٣٠ حسابات منفصلة
- ١٠٠٠ انشطة اتحادات الطلاب
- ١٠١٠ مرتبات
- ١٠٢٠ مصروفات اخرى
- ١٠٣٠ حسابات منفصلة

ط - خدمات المجتمع سلسلة ١١٠٠

- ١١١٠ الترفيه
- ١١٢٠ الانشطة المحلية فى المدينة

١١٣٠ المكتبات العامة

١١٤٠ الحراسة والعناية بالأطفال

١١٥٠ الأنشطة الخاصة بزيادة الرفاهية

١١٦٠ تلاميذ المدارس غير الحكومية

١١٦١ خدمات تدريس

١١٦٢ خدمات للحضور وخدمات صحية

١١٦٣ خدمات انتقالات .

ي - الاتفاق الرأسمالي سلسلة ١٢٠٠

١١١٠ مواقع المباني

١٢٢٠ المباني

١٢٣٠ الآلات

ك - خدمات العناية من الاعتمادات الجارية سلعة ١٣٠٠

١٣١٠ راسمال الدين

١٣٢٠ الفوائد على الدين

١٣٣٠ المدفوعات لتسديد الدين

١٣٤٠ تأثير مبنى المدرسة

١٣٥٠ خدمات أخرى للدين

ل - الحسابات المحولة للخارج ١٤٠٠

١٤١ المنطقة في الولاية

- "ناطق في ولايات أخرى

١٤٣٠ السمر "المدرسية الى المدارس غير الحكومية .

(دافيز ، ١٩٧٥ : ٤٦١ - ٤٦٢) .

ثانيا : تقدير كلفة التعليم باستخدام متوسط الكلفة للتلميذ :

ينبنى فى المقام الاول معرفة ماذا كانت كلفة الوحدة المنتجة -تزداد أو تنخفض أو تظل ثابتة عندما يزداد الانتاج بهدف تحديد المستوى الذى تكون عنده كلفة الوحدة عند حدها الأدنى ، وذلك يطرح مشكلة رئيسية وهى مشكلة اختيار الوحدة القياسية ، وهذا الاختيار لايسبب مشكلة فى حالة الانتاج التجارى أما فى النظام التربوى فالاجابة تختلف فتعريف مانا ينتج النظام التربوى ؟ صعب وقد يكون فى بعض الاحيان غير محدد الجوانب فاننتاج النظام التربوى يتعدد ويتنوع كما يلى :-

فالنظام التربوى ينقل المعرفة وهو يحافظ عليها ويطورها ثم يولد غيرها ، كما أنه يساعد على التكيف مع حياة الجماعة إلى غير ذلك ...

وكل جانب من الجوانب السابقة يصعب قياسه فتقل المعرفة خلال فترة زمنية معينة يجعل من الضرورى اتخاذ التلميذ وحده قياسية ، اما نوعية التعليم وحجم المعارف المنقولة للتلاميذ وغير ذلك يزد من صعوبة الموقف . (ايشر ، ١٩٨٧ : ٥٠٢ - ٥٠٣) ولكن لى يتم تحديد كيفية تغير الكلفة بتغير حجم الانتاج ينبغى استعمال فئات اخرى للتكلفة غير ماسبق منها مايسمى بالتكلفة الثابتة والتكلفة المتغيرة والتكلفة المتوسطة والتكلفة الحدية . وذلك على النحو التالى :-

Fixed Cost

١- الكلفة الثابتة

وهى الكلفة التى تتحملها المؤسسة التعليمية بصرف النظر عن الأعداد التى تلتحق بها أو بعبارة أخرى هى التكاليف التى تتحملها المؤسسة التعليمية سواء قامت بتخريج أعداد قليلة أو كثيرة ، وهذه الكلفة الثابتة لا تتغير اطلاقا فى المدة الزمنية القصية حيث يمكن تغيير حجم الأعداد الملتحقة بالمؤسسة ، وهناك امثلة كثيرة للتكاليف الثابتة منها : (على لطفى ، ١٩٦٨ : ٢٢٩ - ٢٣٢) .

ايجار المباني او نسبة استهلاكها ، اقساط التأمين ضد السرقة والحريق مرتباً بالامارة العليا ، احتياطي تجديد الاصول الراسمالية ، فوائد القروض

ومن الملاحظ وجود بعض الصعوبات عند حساب التكاليف الثابتة نظراً لصعوبة تقدير ايجار المباني المملوكة للوزارة ، وتفاوت مستويات الايجارات في المباني المستاجر بالإضافة إلى قيام الوزارة بعمل حساباتها مجمعة بدلاً من حسابات تكاليف كل مرحلة تعليمية على حدة .

٢- الكلفة المتغيرة Variable Cost

وهي الكلفة التي تظهر مع التغيرات التي تطرأ على حجم الانتاج او بعبارة أخرى التكاليف التي تزيد بزيادة الأعداد المطلقة بالكلية وتقل بانخفاضها ، ومن أمثلتها الاجور الإضافية ، تكاليف الوقود وتتغير الكلفة المتغيرة تبعاً لاختلاف طبيعة البنود المستخدمة داخلها ، وتدخل ضمن التكاليف المتغيرة تكاليف الفرصة البديلة حيث تتغير بتغير أعداد الطلاب المطحنيين بالموسسة التعليمية .

٣- مجمل التكاليف Total Costs

وهي عبارة عن مجموع التكاليف الثابتة والمتغيرة التي تتحملها الموسسة التعليمية في سبيل تخريج طلابها .

هـ - متوسط كلفة الطالب

ان المشكلة الاساسية التي تواجه كل تحليل اقتصادي هي مشكلة تحقيق الانتفاع الأمثل ، وهذا يعني أن التحليل لا ينظر قط إلى الكلفة بحد ذاتها ، بل يدرس علاقتها بالارباح المتولدة عن العمل الذي كان سبباً للكلفة ، ويعني كذلك انه لا يهتم بالكلفة الاجمالية لعملية ما بحد ذاتها ، بل ينظر إلى بنيتها ، فالعالم الاقتصادي ينظر إلى مفهوم الكلفة المتوسطة وهي تعني متوسط مجمل تكاليف الطالب أو بعبارة أخرى نصيب

الخريج من مجمل التكاليف الثابتة والمتغيرة ويمكن الحصول عليه بقسمة مجمل التكاليف على عدد خريجي المؤسسة التعليمية ويتضمن متوسط تكلفة الطالب جانبين أولياً متوسط التكلفة الثابتة وهو نصيب الخريج من مجموع التكاليف الثابتة التي تتحملها المؤسسة التعليمية وهذا المتوسط يقل كلما زاد حجم الخريجين ويزيد كلما قل عدد الخريجين والثاني متوسط التكلفة المتغيرة وهو نصيب الخريج من مجموع التكاليف المتغيرة التي تتحملها المؤسسة التعليمية ، ويلاحظ أن متوسط التكاليف المتغيرة يبدأ أول الأمر في التناقص ، حتى تقترب المؤسسة من طاقتها الانتاجية المثلى ، أي يقترب من ذلك الحجم الذي يتناسب مع امكانيات المؤسسة واصولها الثابتة ، وبعد ذلك يبدأ متوسط التكاليف المتغيرة في الزيادة ببطء .

و - التكلفة الحدية Marginal Cost

تعنى التكلفة الحدية في المؤسسة التعليمية تكاليف اعداد وتخريج طلبة اضافي او بعبارة اخرى الزيادة التي تطرأ على مجمل التكاليف نتيجة زيادة اعداد الخريجين خريجاً واحداً . او النقي الذي يطرا على مجمل التكاليف نتيجة لنقص الخريجين خريجاً واحداً فقط مع عدم تغير حجم المؤسسة .

ز - التكاليف كاسى لتحديد انتاجية المؤسسة التعليمية :

ينبغي أن يكون حجم الانتاج المثل للمؤسسة هو حجم الانتاج الذي يضمن للمؤسسة المنتجة تحقيق أقصى ربح ممكن عندما تتعادل التكلفة الحدية مع الايراد الحدى ويمكن توضيح هذه القاعدة بما يلى :-

ان التكلفة الحدية هي الزيادة في مجمل التكاليف نتيجة اضافة وحدة واحدة . والايراد الحدى هو الزيادة في الايراد الكلى نتيجة زيادة الوحدات المباعة وحدة . ومبدأم الايراد الحدى أكبر من التكلفة الحدية ، فمن مصلحة المؤسسة المنتجة أن تستثمر

فى زيادة انتاجها ، اما فى حالة تساوى الايراد الحدى مع التكلفة الحدية فهذا يعنى
أن الوحدة الاخيرة لاتحقق للمنتج أى ربح فانا استمرت الموسم المنتج فى الانتاج
بعد ذلك فان الوحدات الاضافية المنتجة تسبب له خسارة بمقدار الفرق بين التكلفة
الحدية والايراد الحدى .

وحساب الايراد الحدى للموسم الانتاجية كما فى حساب الكلفة الحدية لاتجتنبه
الكثير من الصعاب أما فى حالة حساب الايراد الحدى بالنسبة للموسمات التعليمية
فقد يواجه الباحث الكثير من الصعاب والعقبات التى تؤثر فى صحة النتائج فاييراد
خريج الموسم التعليمية يختلف من فرد لآخر نتيجة لعوامل كثيرة مثل مدى حاجة
سوق العمل للخريج وهناك موسسات عديدة تختلف مرتباتها اختلافا بينا يؤثر على ايراد
وعائد الخريج المعين ، كما أن بعض الدول تقوم بتحديد مرتبات بعض الفئات وقد
يؤثر ذلك فى ايراد وعائد القوى العاملة إلى غير ذلك من العوامل التى تؤثر فى
تحديد عائد خريج الموسم التعليمية ، وهناك العديد من النتائج والابراعات التى
تعطىها الموسم التعليمية ويصعب حسابها أيضا مثل ثمرات ونتائج البحث العلمى
ومثل تزايد قدرة خريجى الموسم التعليمية على التكيف مع ظروف العمل وتقلباته
الناجمة عن النمو الاقتصادى وغير ذلك من العوامل التى تؤثر فى تحديد قيمة العائد
من الموسم التعليمية ، ونظرا للصعوبات السابق الاشارة إليها والعوامل
المؤثرة فى طبيعة العائد من الموسم التعليمية فالبحث فى كيفية حساب الايراد
الحدى للموسم التعليمية قد يكون صعبا للغاية .

والموسم التعليمية ينبغى أن توفر البيانات والاحصاءات التى تساعد على حساب
التكلفة الحدية لتعليم وتربية الطالب بصورة تقترب من الدقة وخصوصا أن هناك العديد
من العوامل التى تؤثر فى زيادة كلفة الطالب .

٢- كلفة التعليم التي يتحملها الطالب وأسرته :

يتحمل الطالب وأسرته العديد من النفقات والتكاليف التي تتفق في سبيل تعليمه ويمكن ايجازها فيما يلي :-

١- كلفة الفرصة البديلة " المكاسب غير المحصلة "

تقاس تكاليف قيمة وقت الطلبة بمقدار المكاسب المفقودة نتيجة لاستمرار هؤلاء الطلبة في التعليم ، وعدم التحاقهم بعمل معين ، وذلك يتضمن مكاسب مفقودة بالنسبة للفرد وايضا بالنسبة للمجتمع ، ويظهر ذلك في الفقد في ناتج الاقتصاد ككل وبالإضافة إلى الفقد في مكاسب الطلاب انفسهم .

وبالطبع فان هذا الفقد سوف يعوض في صوره زيادة في السعة الانتاجية للطلبة في المستقبل وبالتالي في الناتج مستقبلا ، ومع ذلك فينبغى حساب هذا الفقد في الناتج كتكلفة فرصة بديلة حيث انها تمثل تضحية بموارد حقيقية في الوقت الحاضر ، ويوضح شولتز أهمية حسابات المكاسب غير المحصلة للطلاب حين قام بحساب المكاسب غير المحصلة لطلاب التعليم الثانوى في الولايات المتحدة عام ١٩٥٦ فكانت قيمتها ٦٦ بليون دولار في حين كانت التكاليف الأخرى المضمنة لذلك التعليم ٤٣ بليون دولار ، وذلك يوضح بأن المكاسب غير المحصلة تمثل ثلاثة اقسام مجموع تكاليف تعليم الطلاب .
(شولتز ، ١٩٧٥ : ٦٦) .

وتظهر أهمية المكاسب غير المحصلة في عدم قدرة الكثير من الطلاب الموهوبين من اسر فقيرة عدم قدرتهم على استكمال دراستهم نظرا لحاجتهم للمال والعمل بالرغم من تمتعهم بالمجانية ، بالإضافة إلى عدم انتظام تلاميذ الاسر الريفية حيث يقوم الاطفال بأعمال تسهم في زيادة دخول اسرهم الفقيرة (شولتز ، ١٩٧٥ : ٣٣) .

وعادة يكون طفل العاشرة في موقف القدرة على العمل انا كانت الاعمال فسي تناول من يرغب في العمل سواء كان الفرد متعلما او لا لذلك ينبغي أن نحسب قيمة وقت التلميذ الذي يقضيه في المدرسه بعيدا عن سوق العمل (: Cohn, 1972 95) على أن معظم التلاميذ الصغار يمنعون القانون من العمل الا في سن معينة وعادة يرتبط هذا السن بفترة الالزام فيسمح له القانون بالعمل بعد سن الالزام (: Vaizey, 1973 27) .

ومن الملاحظ أن حسابات المكاسب غير المحملة تواجه العديد من الاعتراضات حيث يفترض الذين قاموا بتلك الحسابات انتظام الطلاب وتفرغهم لدراساتهم ، وعدم قيامهم باعمال تدر دخلا ماليا عليهم طوال فترة الدراسة ، وعادة لا يتحقق هذا الافتراض في طبيعة الأمر حيث أوضحت إحدى الدراسات المسحية التي قام بها مكتب العمل لحمر ساعات عمل الطلاب الاسبوعية في الولايات المتحدة عام ١٩٥٩ أن نسبة الطلاب المنتظمين بالمدارس واعمارهم تتراوح بين ١٤-١٧ عام ويعملون في وظائف تصل الى ٢٢.٦٪ ومتوسط ساعات العمل الاسبوعية ١١.٤ ساعة ، في حين كانت نسبة الشباب اعمار ١٨-٢٢ عام حوالي ٣٩.٨٪ ومتوسط ساعات عملهم الاسبوعي ٢٥.٧ ساعة (شولتز ، ١٩٧٥ : ٧١) .

ويشير جرينتش في دراسته على دالة الانتاج الزراعي أن العمل في الزراعة يلعب دورا كبيرا في تقليل قيمة المكاسب غير المحملة بالنسبة للطلاب (شولتز ، ١٩٧٥ : ٧٢) .

وبالاضافة إلى ماسبق يتجاهل من قاموا بحسابات تكاليف المكاسب غير المحملة قدره السوق على استيعاب هؤلاء الطلاب جميعا انا متركوا المدارس وحاولوا الالتحاق باعمال فقد تؤدي هذه الاعداد إلى بطالة واسعة وانخفاض في الاجور

(عبد الله عبد الدايم ، ١٩٧٧ : ٣٣٤) وبمىل الأمر إلى أن تصبى قيمة تكاليف المكاسب غير المحصلة قيمة غير واقعية ولا ترتبب باسئ سليمة .

وأنا كانت عناصر التكلفة السابق الإشارة إليها قد تضمنت ما هو مباشر مثل أجور المدرسين والعمالة والتكاليف الراسمالية سواء الدورية أو غير الدورية ، وما هو غير مباشر مثل أجور التلاميذ المفقودة أى المكاسب غير المحصلة ، فإن هناك تقسيمات أخرى لحسابات التكلفة بمداخل بديلة

٤- تكاليف الأسرة :

يقصد بتكاليف الأسرة مجموع النفقات التى تنفقها الأسرة على تعليم الابن فى المدارس والجامعات حتى يتخرج ويشمل ذلك الانفاق الطعام والشراب والوقود والاضافة ، ومواد النظافة الشخصية ، ومواد النظافة المنزلية ، والخدمات والرعاية الاجتماعية ، والاقمشة والملابس ، وإيجار المسكن وملحقاته ، والنفقات الأخرى التى تؤثر فى تعليم الابن .

بعض العوامل المؤثرة في كلفة التعليم بالمؤسسات التعليمية :

تتأثر تكاليف الانتاج في المؤسسة التعليمية تبعاً للعديد من العوامل

منها :-

١- حجم وأعداد طلاب المؤسسة التعليمية :

ويقصد بهذا العامل الزيادة في أعداد الطلاب بالمؤسسة التعليمية وفي أيام الدراسة الفعلية وساعات الدراسة اليومية ، وارتفاع مستوى المواظبة اليومية .

٢- تغير قيمة تكاليف عناصر الانتاج :

تتغير التكاليف في المؤسسة التعليمية طبقاً لمستوى الدراسة بهذه المؤسسة فمقررات العاطلين بمؤسسة تعليمية بالمرحلة الابتدائية تختلف عن أجور العاملين بمؤسسة تعليمية في المستوى الجامعي ، وقد تتطلب المؤسسة الجامعية مهارات أعلى ومخصصين أكثر ومعامل وتجهيزات أخرى (Sheehan, 1973 : 17) .
مثل الكتب العلمية وبعض الألعاب الرياضية والرعاية الاجتماعية والصحية وغير ذلك ، ولذا فالاستفادة الكاملة لعناصر الانتاج في المؤسسة التعليمية قد تؤدي إلى تزايد أو نقص في التكلفة دون التأثير على جودة المخرجات ، فيمكن الاستفادة الكاملة من المعلمين وجعل عمل المعلمين أكثر فعالية وتأثيراً ، كما يؤدي تحسين شروط العمل الإداري إلى رفع الانتاجية وتخفيض التكلفة ، ويمكن عن طريق اختيار موقع مناسب للمؤسسة التعليمية بالنسبة للسكان تخفيض تكاليف الانتقال وغير ذلك، ولقد أفادت أبحاث اليونسكو أنه يمكن تخفيض تكاليف الابنية المدرسية إلى النصف إذا توافرت الدراسة الفنية والتربوية اللازمة (عبدالله عبد الحليم ، ١٩٦٨ : ٣٧٨-٣٧٩) .

٣- تغير الطرق الفنية والتكنولوجية للانتاج بالمؤسسة التعليمية :

لقد تغير التعليم من مجرد استخدام السبورة التعليمية إلى استخدام العديد من الأجهزة الالكترونية الحديثة واستخدام تكنولوجيا التعليم والمعامل المختلفة التي

أدت إلى تزايد تكلفة الانتاج بالمؤسسات التعليمية وإلى تزايد نفقات تشغيل وصيانة هذه الاجهزة التكنولوجية الحديثة ومن الصعوبة بمكان قياس وتحديد كلفة التكنولوجيا الجديدة للمعلومات فى التربية مثل تحديد كلفة المعدات وكلفة البرامج وغير ذلك من المعدات التكنولوجية التى أدخلت حديثا فى مجال التربية (ايشير ١٩٨٧ : ٥٠١-٥١٥) .

٤- تغير الكلفة بتغير مستوى جودة انتاج المؤسسة التعليمية:

تتأثر تكلفة انتاج المؤسسة التعليمية بالموصفات الموضوعية لانتاجيتها ، فحين تتوافر نسبة معينة بين الاستاذ والطالب فذلك يعنى كلفة معينة ومحددة ، وكلما زادت أعداد الطلاب بالنسبة لأعداد هيئات التدريس أدى ذلك إلى انخفاض الكلفة الفعلية ، وأيضاً إلى انخفاض فى جودة الخريج فى بعض الأحيان ، وهناك نسب مقترحة للوصول إلى مستوى تعليمى مطلوب ومحدد ينبغى توفرها فى المؤسسة التعليمية وعادة هذه النسب لا تتحقق فى معظم الدول النامية ولذلك تتخفى التكاليف انخفاضاً واضحاً مما يؤثر على جودة التعليم ، كما أن هناك مواصفات محددة للحيز المكنى الذى ينبغى توفره للطلاب فكما زادت أعداد الطلاب داخل الفصل الدراسى انخفضت التكاليف على حساب جودة التعليم فى معظم الأحيان ، وفى النهاية يمكن ملاحظة وجود ارتباط ايجابى بين جودة انتاجية المؤسسة التعليمية وزيادة تكاليف انتاج المؤسسة التعليمية .

٥- تغير الكلفة باستخدام نظم تعليمية بديلة :

يسمح نظام التعليم عن بعد ، الذى يستخدم التكنولوجيا الجديدة ، بخفض كلفة المعلمين ، فمن الممكن خفض نسبة المعلمين إلى المتعلمين مما يشكل عاملاً توفير مهم ، كما أنه من الممكن خفض كلفة تشييد المباني لأن القسط الأهم من

التعليم يتم خارج الجدران وإذا اقتضت الضرورة جمع المتعلمين عمليا فيمكن أن يتم ذلك خارج ساعات العمل العادية ، كما يمكن استخدام مباني المدارس لعقد تلك التجمعات في المساء أو في العطلات الرسمية أو نهايات الاسبوع ، كما يمكن الحد من كلفة الفرصة البديلة التي تمثل الشق الأكبر من كلفة التعليم و يسمح التعليم عن بعد بالغاء هذا الجزء من الكلفة أو على الأقل بتخفيضه ، ومن المعروف أن كلفة التكنولوجيا الجديدة واستخدامها باهظة ولكنها قد تكون زهيدة في حالة زيادة حجم المتعلمين وفي حالة التعليم عن بعد فمن الواضح انه يمكن استخدام برامج تعليمية جاهزة لاعداد كبيرة من المتعلمين . وعلى العموم يمكن القول ان كلفة التعليم عن بعد يمكن ان تكون اقل بكثير للمتعلم الواحد من كلفة التعليم التقليدي . (ايشر ١٩٨٧ : ٥١٢-٥١٤) .

٦- تغير الكلفة بتغير المستوى الاقتصادي للدولة :

تخصى البلدان نصيبا هاما من ميزانيتها العادية للتربية ، على أنه من الملاحظ أن مرتبات المعلمين تستحوذ على الجزء الأكبر من ميزانية التربية وخصوصا في المجتمعات النامية ، كما أن معدل الانفاق على التلاميذ يختلف من مجتمع لآخر وفقا لدرجة تقدم المجتمع ولغيره من الأسباب ، ففي عام ١٩٦٠ كان بإمكان مجتمع مرتفع المستوى اقتصاديا أن ينفق على التلميذ ١٤ مرة أكثر مما ينفق عليه بلد نام ثم ارتفع هذا الرقم إلى ١٦ مرة بعد خمس سنوات وإلى ٢٢ مرة بعد عشر مرات وفي عام ١٩٨٧ وصل إلى ٥٠ مرة ، أما المصروفات الجارية المصروفة على تلميذ مترسط في المرحلة الاولى للبلاد صناعي فنجدها ايضا تعادل ٥٠ مرة أكثر من بلد ضعيف الاقتصاد ، ويصدق الشيء نفسه على المصروفات العادية غير المرتبات والتي تشمل بكل ما هو ضروري لاشغال الصف مثل الكتب والخرائط والانشاءات ونحو ذلك .

هذه الفروق الواسعة في الوسائل المستخدمة تعكس فروقات كبرى في نتائج التعلم ، فالنتائج التي يحرزها تلميذ بلد نام تختلف عن النتائج التي يحرزها تلميذ مماثل في بلد متقدم ، ففي عينة تضم ٢٥ بلداً دخل مرتفع ، ومتوسط وضعيف لوحظ وجود ارتباط قوى ذي دلالة احصائية واضحة بين درجة النمو الاقتصادي ومستوى النتائج المدرسية (ر = ٠.٥٥ ، ب = ٠.٠٠١) ، وذلك يعنى أنه كلما كان المجتمع غنياً على الصعيد الاقتصادى ، زادت القدرات الاماركية المكتسبة في المواد الاساسية في نهاية المرحلة الابتدائية .

ويوضح ذلك أن ازمة التربية في العالم هي حقيقة واقعة فالطلب على التعليم يتزايد والحكومات تستجيب والضحية نوعية التعليم (هينمن ، ١٩٨٧ : ٧٢-٧٤) . وذلك رغم أن التفاعل بين الاقتصاديين والتربويين تخفى عن تفضيل نوعية التعليم على كميته .

فلقد نوه الاقتصاديون بأن قدراً كبيراً من التعليم الذى يقوم فى الدول المنخفضة الدخل لا يمت إلا بصله قليلة إلى احتياجاتها ، وكذلك كثيراً ما قال التربويون أن نوع التعليم الذى يقدم ليس بينه وبين الاحتياجات الفردية علاقة ظاهرة (الفن ، ١٩٧٧ : ٢٤) .

٧- تغير الكلفة بتغير البيانات وتعدد المشكلات :

إن ترجمة بيانات الكلفة عملية معقدة نسبياً ، فالكلفة المالية قد لا تعكس الكلفة الحقيقية للمجتمع ، ففي بعض الاحيان يقدم المجتمع المحلى عمال البناء بالمجان ، وكلفة البناء في هذه الحالة تختلف عن كلفة البناء في حالة عدم تبسرر العمال بجهودهم ، كما أن المشاركة في مشروعات الجهود الذاتية يعتبر بديلاً من دفع ضرائب ، فحين ينشئ البعض مدرسة " مجانياً " فإنه يعفى من قدر من الضرائب .

ومدى كون الاسعار انعكاسا حقيقيا للتكاليف الفعلية أمر بالغ التعقيد وفي بلاد متعددة تكون بيانات التكاليف تقريبية إلى حد ما ، وهي تصنف إن وجدت طبقا لمصدر التمويل ، لاطبقا للوظيفة التعليمية .

والكلفة غالبا ما تقسم بين الحكومة المركزية والحكم المحلي وبعض الهيئات الخاصة ، وبيان الكلفة قد لا يغطي غير اسهام الحكومة المركزية وهذا قد يحدث بمعنى التفضيل (وليامز ، ١٩٧٧ : ٩٠-٩١) .

دراسة تحليلية

١- أوضحت نتائج بعض الدراسات أن تكلفة الاجور فى قطاع التعليم بالدول النامية تصل الى ٨٠٪ من قيمة التكلفة الدورية والى حوالى ٦٠٪ من قيمة الكلفة بصفة عامة (، اغيز ١٩٧٥ : ٣٠١) أما الدول المتقدمة فبرغم ارتفاع الاجور إلا أن المصروفات الاخرى تحتل جانبا مهما يؤدى فى النهاية إلى استخدام أمثل لتكنولوجيا التعليم مما يظهر أثره واضحا فى ارتفاع مستوى وجوده التعليم المقدم فى الدول المتقدمة وانخفاض مستوى وجودة التعليم المقدم فى الدول النامية ، والباحث المتتبع لتفصيلات كلفة التعليم فى المجتمعات المتقدمة يرى أن من الضروري الاهتمام بجودة ونوعية التعليم أكثر مما يحدث فى الوقت الحالى الذى يتم التركيز فيه على الجانب الكمي أكثر من الجانب النوعي .

٢- تخمى معظم الدول النامية نصيبا هاما من ميزانيتها للتعليم على أن ذلك لا يوضح الصورة الحقيقية لتكلفة التعليم فى هذه المجتمعات وقد تؤدى مقارنة بسيطة بين كلفة تعليم التلميذ فى المجتمعات النامية والمجتمعات المتقدمة إلى توضيح أفضل لصورة التعليم المقدم لتلاميذ الدول النامية ، ففي عام ١٩٦٠ كان متوسط ما ينفق على التلميذ فى دولة ذات دخل مرتفع يصل إلى ١٤ ضعف ما ينفق على تلميذ مماثل فى دولة نامية ، وارتفع هذا الرقم عام ١٩٦٥ ليصل إلى ١٦ صنفا ثم ارتفع مرة اخرى عام ١٩٧٠ ليصل إلى ٢٢ صنفا ثم يصل فى عام ١٩٨٧ إلى ٥٠ ضعفا ، وقد يرى البعض أن التكلفة فى الدول المتقدمة قد زادت نظرا لاستخدامها التكنولوجيا فان ذلك قد يكون صحيحا بمعنى الشئ، ولكن الواضح أن المبالغ المخمصة للكلفة الجارية تضاعف أيضا لتصل إلى ٥٠ ضعفا بالنسبة للمجتمعات النامية كما حدث فى الكلفة بصفة عامة (هين : ٨٧

٣- توضح بعض نتائج البحوث أن كلفة ادخال التكنولوجيا الجديدة قد تكون منخفضة بالقياس إلى ما تقدمه هذه التكنولوجيا من افادة لنظم التعليم وتحقيق للانتفاع الأمثل ، ورغم ذلك فمن الملاحظ أن الكلفة الثابتة للنظم التى تستخدم هذه التكنولوجيا مرتفعة بالقياس إلى الكلفة الثابتة للنظم التقليدية ، ولكن قد لا تكون هذه الكلفة أعلى بكثير مما هى عليه فى الأنظمة التقليدية ، فالواقع أن بعض التكنولوجيات لا يولد سوى تكاليف متغيرة وليست ثابتة وقد تنخفض هذه الكلفة فى حالة زيادة أعداد المنتفعين . ولكن من الملاحظ أيضا أنه لا توجد حسابات عملية دقيقة وشاملة فيما يتعلق بكلفة ادخال التكنولوجيا الجديدة إلى المدارس وما يتعلق بكلفة تشغيلها ، وكلفة أعداد العاملين الذين سيقومون باستخدام وصيانة هذه الآلات ومدى حاجة الدول النامية لهذه التكنولوجيا ومدى توافر القدرة على الاستخدام الأمثل لها والاستفادة المثلى منها ، ولذلك فمن الضرورى القاء الضوء على كلفة هذه التكنولوجيا والمنفعة التى يحمل عليها النظام التعليمى فى حالة ادخالها (ايشر ، ١٩٨٧ : ٥١٠-٥١٥) .

٤- توضح نتائج معظم البحوث التى اجريت على اقتصاديات التعليم للدول النامية مدى حاجة هذه المجتمعات إلى وضوح البيانات ودقتها ومدى حاجتها أيضا إلى المزيد من البحوث والدراسات التى تتناول جميع جوانب كلفة التعليم فى هذه المجتمعات بهدف الوصول إلى أفضل النظم التى تعطى منفعة كاملة وأقل تكلفة فى ظل تحليل دقيق لنماذج الكلفة والمنفعة فى هذه المجتمعات ، والمجتمع المصرى فى حاجة إلى وجود عدة مراكز بحثية تتناول البحث فى ميدان اقتصاديات التعليم للوصول إلى أفضل استثمار ممكن فى المجال التربوى .

٥- تدل بيانات كلفة التعليم بمعظم الدول النامية أن هذه الدول تقصر حسابات الكلفة بها على الكلفة الجارية وبعض الكلفة الرأسمالية فقط دون اهتمام بحساب الكلفة التى يسهم بها الافراد والجماعات من خلال قيامهم بالتبرع بإنشاء المدارس والفصول وغير ذلك من

من الجهود التي تبذل من خلال جماعات وافراد بعييدا عن الدولة ، كما أن هذه الدول
لا تهتم بحسابات كلفة الفرصة البديلة او حسابات كلفة الاسر والافراد. التي يتم صرفها
على تعليم الابناء مثل كلفة الدروس الخصوصية وغير ذلك .

خاتمة

عرض الباحث في هذه الدراسة مفهوم كلفة التعليم موضحا أهم طرق تقدير كلفة الطالب
بالمؤسسات التعليمية مستخدما تقدير الكلفة بوساطة تحليل مدخلات التعليم ، ثم عرض نموذجا
لحساب كلفة التعليم في مصر وكذلك نموذجا لحساب كلفة التعليم بالولايات المتحدة ، ثم
عرض الباحث طريقة حساب كلفة التعليم باستخدام متوسط كلفة التلميذ ، وكيفية استخدام الكلفة
كأساس لتحديد انتاجية المؤسسة التعليمية ، وبعض العوامل المؤثرة في تحديد كلفة التعليم
بالمؤسسات التعليمية ثم قام بعرض دراسة تحليلية لكلفة التعليم بالمؤسسات التعليمية

المراجع

- ١- ابراهيم شافعى : المقارنة الدولية فى تكلفة التعليم ، ج٠ ع٠ م٠ ، مؤتمـر
التعليم للدولة العصرية ، مركز التوثيق التربوى ، القاهرة
١٩٧١
- ٢- ابراهيم عصمت مطاوع : التخطيط للتعليم العالى ، النهضة المصرية ، القاهرة
١٩٧٣
- ٣- ت دافيد وليامز : كفاءة النظم التعليمية ، فى ج٠ لو٠ ن٠ جرافت
ت٠ د٠ وليامز : التربية وبناء الامة فى العالم الثالث
ترجمة عثمان نوبة ، المنظمة العربية للتربية والثقافة
والعلوم ، ١٩٧٧
- ٤- تيودور شولتز : القيمة الاقتصادية للتربية ، ترجمة محمد الهادى عفيفى
وأخر الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٥
- ٥- جان - كلود ايشر : تكلفة التكنولوجيات الجديدة للمعلومات فى التربية ، ماذا
تعرف عنها ، اليونسكو ، مستقبلات ، المجلد ١٧ ،
العدد ٣ ، ١٩٨٧
- ٦- جون فيزى : دور التربية فى التنمية الاقتصادية ، ترجمة عبد السلام
كنعان ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية
العدد السابع ، شباط ١٩٦٥
- ٧- حامد عمار : فى اقتصاديات التعليم ، الطبعة الثانية ، دار المعرفة
القاهرة ، ١٩٦٨

- ٨- حسن محمد كمال : دراسة تحليلية لتكاليف جامعة عين شمس للعام الجامعى ١٩٧٢/٧١ ، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة ، كلية التجارة جامعة عين شمس ، ١٩٧٣ .
- ٩- راسل جـ دافيز : تخطيط تنمية الموارد البشرية ، ترجمة سمير يوسف سعد احمد محمد الزكى ، القاهرة ، الانجلو المصرية ، ١٩٧٥ .
- ١٠- ستيفان بـ هينمن : اقتصاديات مناهج التعليم الثانوى وازمتها فى البلدان النامية ، اليونسكو ، مستقبليات ، المجلد ١٧ ، العدد ١ ، ١٩٨٧ .
- ١١- طه النمر : تمويل التعليم وتكلفته فى المراحل المختلفة ، معهد التخطيط القومى ، مذكرة رقم ١٢٢ ، ١٩٦١ .
- ١٢- عبد العزيز الجلال : تربية اليسر وتخلف التنمية ، عالم المعرفة ، الكويت العدد ٩١ ، يوليو ١٩٨٥ .
- ١٣- عبد الله عبد الدائم : بين تخفى كلفة التربية وزيادة انتاجها ، صحيفة التخطيط التربوى فى البلاد العربية ، السنة السادسة ، العدد الثامن عشر ، ايلول - كانون الاول ، ١٩٦٨ .
- ١٤- عبد الله عبد الدائم : التخطيط التربوى ، دار العلم للملايين ، بيروت ، الطبعة الثالثة ، ١٩٧٧ .
- ١٥- على صالح جوهر : العائد الاقتصادى من التعليم الثانوى التجارى فى مصر رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة المنصورة ١٩٧٧ .
- ١٦- على صالح جوهر : التخطيط لنظام البعثات فى جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية جامعة المنصورة ، ١٩٨٠ .
- ١٧- على لطفى : مقدمة فى علم الاقتصاد ، مطبعة مخيمه ، القاهرة ، ١٩٦٨ .

١٨- فريدريك هاريسون وتشارلز مايرز : التعليم والقوى البشرية والنمو الاقتصادي ، ترجمة ابراهيم حافظ . مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة ، ١٩٦٦ .

١٩- كمال درويش : الاستثمار البشرى ، منشورات مركز الابحاث الاقتصادية ، وإدارة الاعمال ، بنغازى ، الجامعة الليبية ، ١٩٦٨ .

٢٠- محمد احمد الغدوى : العائد الاقتصادى من التعليم الجامعى فى مصر رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة المنصورة ، ١٩٧٤ .

٢١- محمد سيف الدين فهمى : العائد من التعليم ، مؤثر التعليم فى الدولة العصرية مركز التوثيق التربوى ، القاهرة ، ١٩٧١ .

٢٢- محمد سيف الدين فهمى : التخطيط التعليمى ، مكتبة الانجلو المصرية القاهرة الطبعة الاولى ، ١٩٦٥ .

٢٣- محمد لبيب النجى : دور التربية فى التنمية الاجتماعية والاقتصادية للدول النامية الانجلو المصرية القاهرة ١٩٧٦ .

٢٤- مصدق جميل الحبيب : التعليم والتنمية الاقتصادية ، وزارة الثقافة والاعلام بالعراق دار الرشيد ، ١٩٨١ .

٢٥- هـ . ل . الفن : نظرة عالمية جديدة ، فى ج . لو ، ن . جرانت ت . د . وليامز ، التربية وبناء الامة فى العالم الثالث ترجمة عثمان نوبة ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٩٧٧ .

- ٢٦- هنرى لوباج : الاقتصاديون الامريكيون الجدد ، ترجمة احمد رضا ، مجلة ديوجين مركز مطبوعات اليونسكو ، العدد الخامس والاربعون السنة الثالثة عشرة ، مايو / يوليو ١٩٧٩
- ٢٧- يسرية مغازى شعير : اقتصاديات التعليم ومحاولة قياس العائد الاقتصادى من التعليم الجامعى فى مصر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٢
- ٢٨- يوسف سعادة : تحديد تكلفة تعليم الطالب فى السنه الدراسية على مستوى وزارة التربية والتعليم ، المنظمة العربية للعلوم الادارية ، جامعة الدول العربية ، مركز البحوث الادارية ، رقم ٢٢٧ ، د.ت .

- 29) Cohn E., The Economics of Education, Lexington Books, D.C., Health and company, Lexington, Massachusetts, Toronto, London, 1972.
- 30) Correa, H., The economics of Human Resources Amsterdam, North. Holland Publishing Company, 1967.
- 31) J. William; A Comparative Benefit-Cost study of one year Distributive Education and two year Distributive Education Secondary Programs, In Dissertation Abstracts International, A Vol. 36, No. 3, Sep., 1975.
- 32) Psacharopoulos G., Returns to Education, Elsevier scientific publishing company Amsterdam, London, New-York, 1973.
- 33) Sheehan, J., The Economics of Education, George Allen, Unwin, London, 1973.
- 34) Vaizey J. The Economics of Education, Macmillan studies in Economics, London, 1973.

